



## ПРИЛОЖЕНИЕ 3.6.1

К основной профессиональной образовательной программе высшего образования  
Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Финансовый менеджмент  
Уровень образования: бакалавриат

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ 6 (ЭЛЕКТИВНЫЙ)

#### НА ВЫБОР ОБУЧАЮЩЕГОСЯ ПРЕДОСТАВЛЯЮТСЯ ВАРИАНТЫ МОДУЛЯ:

1. «УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИКОЙ»
2. «УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ БИЗНЕСА»

Рабочая программа модуля (РПМ) «Модуль 6. Элективный» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта, утвержденного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

#### Цели, задачи

Цель модуля - формирование у обучающихся теоретических и практических знаний в области логистики, управления развитием бизнеса и стратегического планирования. Выработать у обучающихся систему знаний по управлению проектами по развитию бизнеса, управлению командой и координацией работы с другими отделами. Получение навыков прогнозирования спроса на товары и услуги. Получение теоретических и практических навыков по разработке стратегии бизнеса.

Задачи модуля - обеспечить усвоение общих положений маркетинговых технологий, задач и целей, устройства управления бизнес-процессами. Углубление профессиональных знаний в области маркетинга, развития бизнеса и стратегическим планированием.

#### Объем и место Модуля 6 (Элективный) в учебном плане

Теоретическое содержание модуля совмещается с практической подготовкой в форме выполнения отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью обучаемых; такая подготовка представляется в виде решения задач и выполнения упражнений наряду с творческими заданиями и упражнениями на усвоение теоретических знаний;

Учебный план и календарный график определяют состав модуля, курсов и практик по учебным периодам; учебным периодом является учебный год; конкретный состав учебных занятий определяется методическими указаниями, время проведения учебных занятий определяется их расписанием, составляемым самим обучаемым.

Модуль осваивается в рамках реализации образовательной программы с применением исключительно электронного обучения.

Объем модуля 6 составляет 30 з.е. вне зависимости от формы обучения и реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану.

Место модуля в календарном учебном плане.

Модуль 6 изучается:

- очная форма - в 4 (четвертый) год обучения после или одновременно с модулем 5;
- очно-заочная и заочная формы - в 5 (пятый) год обучения после или одновременно с модулем 5.

График обучения и расписание учебных занятий составляется обучающимися в порядке индивидуального планирования своей учебной деятельности, утверждается и контролируется

администрацией.

Дисциплины модуля базируются на знаниях, полученных в предыдущих модулях, являются завершающими прикладными знаниями в образовательной программе по направлению подготовки «Менеджмент».

**Учебный план:**

	Название дисциплины	Период изучения		Общая трудоемкость дисциплины, количество з.е.	Форма аттестации
		Очная форма	Очно-заочная и заочная формы		
<b>Модуль 1э. Управление логистикой</b>					
1.	Логистика	4 год обучения	5 год обучения	4	эл. экзамен
2.	Основы планирования логистических операций	4 год обучения	5 год обучения	4	эл. экзамен
3.	Моделирование логистических систем	4 год обучения	5 год обучения	4	дифф.зачет
4.	Распределительная логистика	4 год обучения	5 год обучения	4	дифф.зачет
5.	Логистика закупок	4 год обучения	5 год обучения	2	дифф.зачет
6.	Производственная логистика	4 год обучения	5 год обучения	2	зачет
7.	Оценка эффективности и контроль логистических систем	4 год обучения	5 год обучения	2	зачет
8.	Логистика сервисного обслуживания	4 год обучения	5 год обучения	2	зачет
9.	Проект по модулю	4 год обучения	5 год обучения	2	курсовой проект
10.	Учебная ознакомительная практика	4 год обучения	5 год обучения	1	зачет
11.	Производственная проектно-технологическая практика	4 год обучения	5 год обучения	3	зачет
Общая трудоемкость модуля - 30 з.е.					
<b>Модуль 2э. Управление развитием бизнеса.</b>					
1.	Макроэкономическое планирование и прогнозирование	4 год обучения	5 год обучения	4	эл. экзамен
2.	Социология управления	4 год обучения	5 год обучения	4	зачет
3.	Методы принятия управленческих решений	4 год обучения	5 год обучения	4	дифф.зачет
4.	Институциональная экономика	4 год обучения	5 год обучения	4	дифф.зачет
5.	Разработка стратегии развития бизнеса	4 год обучения	5 год обучения	4	дифф.зачет
6.	Экономика труда	4 год обучения	5 год обучения	4	зачет

7.	Проект по модулю	4 год обучения	5 год обучения	2	курсовой проект
8.	Учебная ознакомительная практика	4 год обучения	5 год обучения	1	зачет
9.	Производственная проектно-технологическая практика	4 год обучения	5 год обучения	3	зачет
Общая трудоемкость модуля - 30 з.е.					

### Календарный график:

Месяц начала обучения	Название модуля	Срок освоения	Время для промежуточной аттестации
Февраль	6. Элективный 1э. Управление логистикой. 2э. Управление развитием бизнеса.	В течение четвертого года обучения	По мере освоения дисциплин модуля

### Описание электронных занятий:

1. Электронная интерактивная слайд лекция – представляет собой компактный теоретический материал с наглядной презентацией слайдов. В процессе прослушивания лекции обучающемуся предложены вопросы по теме, в конце лекции есть вопросы для контроля усвоения материала. Имеет роботизированную систему оценивания, которая обеспечивает объективность выставляемых отметок.

2. Электронное практическое занятие. Состоит из двух блоков – информационного задания и практической его отработки. Тестовое задание применяется для самоконтроля усвоения учебного материала.

3. Учебное занятие «Практическое занятие - Логическая схема» является одним из видов электронных учебных занятий. Занятие является интерактивным, так как обеспечена обратная связь обучающегося с преподавателем в оффлайн-режиме.

4. Тест-тренинг адаптивный позволяет обучающемуся натренировать навыки, полученные ранее. Успешное прохождение теста тренинга само по себе является оценочным средством контроля усвоения.

5. Глоссарный тренинг (Практическое занятие) – это интерактивное занятие практического типа (контрольная работа), цель которого - контроль усвоения обучающимися основных терминов и понятий, фактов, персоналий, дат, приведенных в глоссарии (словаре понятий) рабочего учебника и используемых в лекционных курсах, реализуется с помощью компьютерного средства обучения.

6. Глоссарный тренинг (Самостоятельная работа) - является составным компонентом учебного процесса при реализации ОП с применением исключительно электронного обучения. Является одним из способов организации деятельности обучающегося по овладению материалом дисциплины (раздела), структурированию учебной информации и предназначена для автоматизированной проверки качества усвоения профессиональной терминологии рабочего учебника в соответствии с направлением подготовки. Занятие является интерактивным, так как обеспечена обратная связь обучающегося с преподавателем в оффлайн-режиме.

7. Тестовая база по дисциплине – это электронный справочник вопросов, участвующих в различных видах тестирования. У каждого обучающегося рандомно выпадает индивидуальный набор тестовых вопросов из справочника. Используется 6 типов заданий:

- Задание с единственным выбором содержит вопрос, в котором необходимо выбрать один ответ из нескольких;

- Задание с множественным выбором ответов содержит вопрос, в котором необходимо выбрать несколько ответов из предложенных;

- В задании на установление парного соответствия необходимо сопоставить элементы двух списков.

- Задание на ввод ответа на вопрос с клавиатуры.

- В задании на упорядочивание вариантов ответов необходимо упорядочить предложенный список ответов.

- В голландском тесте содержатся утверждения и требуется определить верность всех утверждений.

8. Модульный тест (Позетовое тестирование) – это интерактивное занятие семинарского типа (практическое), цель которого – контроль усвоения знаний по изученному разделу (теме) дисциплины. За отведенное на занятие время необходимо выполнить все тестовые задания. Занятие является интерактивным, так как обеспечена обратная связь обучающегося с преподавателем в оффлайн-режиме.

9. Видеолекция по модулю – короткий видеоматериал, позволяющий визуально понять реальный процесс по теме. Является учебно-практическим базовым материалом по курсу, в конце содержит проверочные вопросы с роботизированной оценкой.

10. Электронный экзамен (дифференцированный зачет, зачет) – позволяет объективно контролировать уровень знаний обучающегося.

11. Самостоятельная работа с электронным рабочим учебником и творческие задания – помогают получить теоретические знания в процессе штудирования информации, а также контролировать свои знания по предложенным тестам. Тесты по модулю являются оценочными средствами контроля усвоения курса.

12. Курсовой проект – работа по сбору данных по выбранной теме, может быть частью ВКР. В процессе подготовки теоретического материала, оценкой может служить умение быстро ориентироваться в актуальных научных данных, скорость подбора материала, навыки работы с базой данных в электронной библиотеке.

13. При оценке творческих работ используется ассесмент-оценка другими студентами. Коллегиальные оценки являются также эффективным средством деятельностного воспитания.

14. Методические материалы: методические указания по изучению дисциплин, отчетов по практикам, методические материалы по написанию курсовых проектов и подготовке к итоговой (государственной итоговой) аттестации – определяют методику и последовательность для изучения дисциплин модулей, прохождению практик и подготовки к ГИА. Содержат перечень и срочность проверочных средств и рекомендаций.

15. Обучающиеся участвуют в учебном планировании и сами составляют расписание учебных занятий. Это повышает их организованность и является мероприятием деятельностного воспитания.

#### **Объем модуля 6 и распределение по видам учебной работы:**

	Название дисциплины	Контактная работа, в т.ч.: - лекционные занятия; - практические занятия, в з.е.	Самостоятельная работа, в з.е	Общая трудоемкость дисциплины, количество з.е.	Форма аттестации
<b>Модуль 1э. Управление логистикой</b>					
1.	Логистика	100	44	4	эл. экзамен
2.	Основы планирования логистических операций	74	70	4	эл. экзамен
3.	Моделирование логистических систем	72	72	4	дифф.зачет
4.	Распределительная логистика	70	74	4	дифф.зачет
5.	Логистика закупок	42	30	2	дифф.зачет

6.	Производственная логистика	44	28	2	зачет
7.	Оценка эффективности и контроль логистических систем	44	28	2	зачет
8.	Логистика сервисного обслуживания	44	28	2	зачет
9.	Проект по модулю	72		2	курсовой проект
10.	Учебная ознакомительная практика	36		1	зачет
11.	Производственная проектно-технологическая практика	108		3	Зачет
<b>Общая трудоемкость модуля - 30 з.е.</b>					
<b>Модуль 2э. Управление развитием бизнеса.</b>					
1.	Макроэкономическое планирование и прогнозирование	80	64	4	эл. экзамен
2.	Социология управления	94	50	4	зачет
3.	Методы принятия управленческих решений	102	42	4	дифф.зачет
4.	Институциональная экономика	86	58	4	дифф.зачет
5.	Разработка стратегии развития бизнеса	80	64	4	дифф.зачет
6.	Экономика труда	80	64	4	зачет
7.	Проект по модулю	72		2	курсовой проект
8.	Учебная ознакомительная практика	36		1	Зачет
9.	Производственная проектно-технологическая практика	108		3	Зачет
<b>Общая трудоемкость модуля - 30 з.е.</b>					

**Фонд оценочных средств модулю 6 (представлен по дисциплинам) при реализации основной профессиональной образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль): Финансовый менеджмент с применением исключительно электронного обучения**

Фонд оценочных средств (ФОС) является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины модуля/практики, а также неотъемлемой частью нормативно-методического обеспечения системы оценки результата освоения обучающимися ОПОП ВО.

Цель ФОС - установление соответствия уровня подготовки обучающихся требованиям ФГОС ВО по соответствующему направлению подготовки.

Задачи ФОС - контроль и оценка образовательных достижений обучающихся (в т.ч. по их самостоятельной работе), освоивших программу конкретной дисциплины.

Фонд оценочных средств включает:

- фонд оценочных средств текущего контроля успеваемости;
- фонд оценочных средств промежуточной аттестации (по учебным дисциплинам и практике).

Фонд оценочных средств в части видов, форм и оценочных критериев является идентичным для каждой дисциплины и применяется для каждой учебной дисциплине модуля.

Варианты (примеры) тестовых и контрольных заданий для электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) размещены в ЭИОС.

**Фонд оценочных средств по модулю 6 для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся изложен в приложении 3.6.3 ОПОП ВО.**

### **Модуль 1э.Управление логистикой.**

#### **1. Дисциплина Логистика**

**Цель:** овладение обучающимися теоретическими знаниями и практическими навыками по управлению материальными и сопутствующими потоками в сфере снабжения, производства, сбыта предприятия

**Задачи:**

- изучение теоретических основ и особенностей логистического подхода к управлению материальными и сопутствующими потоками на предприятии в условиях современного рынка;
- изучение форм и методов организации интегрированного адаптивного управления снабжением, производством, сбытом на предприятии в сфере материального производства и обращения;
- изучение основ формирования логистических систем и методов оптимизации потоковых процессов.
- овладение обучающимися основными методами решения задач анализа и синтеза логистических систем, логистических цепей, логистической инфраструктуры на микро – и макроуровнях;
- получение знаний логистических приемов по повышению эффективности функционирования материалопроводящих систем;
- получение знаний логистических приемов по оптимизации материальных запасов; ускорению процесса получения информации; повышению уровня сервиса

**Компетенции,** формируемые в результате освоения дисциплины:

**УК-3** - Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

**ОПК-3** - Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

**Результат освоения дисциплины:**

<b>Код и наименование компетенции</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения</b>
<b>УК-3</b> Способен осуществлять	<b>УК-3.1.</b> Определяет стратегию сотрудничества	<b>Знает:</b> формы, виды и функции стратегий сотрудничества для достижения поставленной цели

социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	для достижения поставленной цели	<b>Умеет:</b> определять и устанавливать разные виды коммуникации, используя стратегии сотрудничества <b>Владеет:</b> навыком социального взаимодействия и стратегиями взаимного сотрудничества для достижения поставленной цели
<b>ОПК-3</b> Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	<b>ОПК-3.1.</b> Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения	<b>Знает:</b> основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения <b>Умеет:</b> определять основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения <b>Владеет:</b> навыком определять основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

### **Содержание дисциплины:**

#### **Тема 1. Логистика как фактор конкурентоспособности. Терминология логистики. Эволюция логистики**

Задачи и функции логистики. Влияние логистики на эффективность и конкурентоспособность предприятий. Логистические издержки в промышленно развитых странах и в Российской Федерации. Перспективы развития логистики в России. Определение логистики. Объект и предмет управления и исследования в логистике. Логистические системы: понятие, декомпозиция, классификация. Основные термины в логистике. Этапы и уровни развития логистики. Формирование и развитие рынка логистических услуг. Эволюция научной базы логистики.

#### **Тема 2. Основные логистические концепции и классификация моделей и методов логистики**

Развитие концепций менеджмента в сфере логистики. Общая характеристика основных логистических концепций. Основные принципы логистики. Классификация методов и моделей логистики.

#### **Тема 3. Функциональные области логистики: снабжение, производство, распределение**

Функциональная область логистики «снабжение». Функциональная область логистики «производство». Функциональная область логистики «распределение». Аналитическая модель «точно в срок».

#### **Тема 4. Управление запасами. Логистика складирования**

Задачи и основные функции управления запасами. Классификация и параметры запасов. Методы определения текущего и страхового запасов. Модель оптимального (экономичного) размера поставки EOQ. ABC и XYZ-анализ. Стратегия контроля и управления запасами. Методы управления многономенклатурными запасами. Задачи и основные функции складов в логистических системах. Классификация складов. Логистический процесс на складе. Определение месторасположения склада. Тара и упаковка.

#### **Тема 5. Транспортировка в цепях поставок**

Основные задачи транспортировки в цепях поставки. Выбор способа перевозки и вида транспорта. Планирование транспортировки товаров.

#### **Тема 6. Основы логистического менеджмента. Проектирование логистических систем**

Функции логистического менеджмента на предприятии. Стратегия логистики. Система показателей логистики. Логистические риски в цепях поставок: классификация, методы, оценки и управление. Основы проектирования логистических систем. Алгоритмы проектирования цепей поставок. Проектирование вариантов смешанной доставки товаров.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>100</b>	<b>44</b>
Логистика	Реферат-рецензия	Реферат-рецензия	4	
Логистика	Ассесмент реферата-рецензии	Ассесмент реферата-рецензии	2	
Логистика	Устное эссе	Устный доклад	4	
Логистика	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Задачи, тенденции и этапы развития логистики	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Теоретические и методологические основы логистики	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Основные структуры производственной логистики.	Лекция	Слайдлекция	2	
Теоретические и методологические основы логистики	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Методология управления рисками в логистических процессах	Лекция	Слайдлекция	2	
Управление информационными потоками в логистических системах	Лекция	Слайдлекция	2	
Теоретические и методологические основы логистики	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Теоретические и методологические основы логистики	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	



Теоретические и концептуальные проблемы логистики, ее функциональные области и народно-хозяйственная значимость; логические системы	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Методологические основы логистики	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Основные функции и операции логистического управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Концепция и принципы логистического управления	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Теоретические и методологические основы логистики	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Логистическое управление на предприятии, его методология и элементы.	Лекция	Слайдлекция	2	
Концепции и принципы логистического управления экономической деятельностью	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистические основы конкурентоспособности предприятия	Лекция	Слайдлекция	2	
Концепции и признаки логистического управления	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Логистический сервис; сервисное обслуживание товаров	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистическая система управления транспортными и информационными потоками	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2

Логистическая система управления ресурсами на предприятии	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Производственная логистика и логистика обслуживания производства.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистическая система управления транспортными и информационными потоками.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Логистическая система управления ресурсами на предприятии	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Закупочная и производственная логистика	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика распределения, транспортная логистика и логистика складирования.	Лекция	Слайдлекция	2	
Распределительная и транспортная логистика; логистика складирования	Лекция	Слайдлекция	2	
Информационная закупочная логистика, элементы управления качеством в логистике.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистическая система управления транспортными и информационными потоками	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистическая система управления ресурсами на предприятии	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Логистика	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика сервисного обслуживания: обзор основных логистических зарубежных концепций и систем.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Запасы, склады и сервис в логистике. Повышение эффективности в логистической деятельности	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	

Применение приёмов логистики для рациональных перемещений потока	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Организация логистического управления; основные зарубежные логистические концепции и системы	Лекция	Слайдлекция	2	
Запасы, склады и сервис в логистике. Повышение эффективности логистической деятельности	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Взаимосвязи предпринимательства, логистики, маркетинга и менеджмента на макро- и микроэкономическом уровнях	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистические инновации	Лекция	Слайдлекция	2	
Запасы, склады и сервис в логистике. Повышение эффективности в логистической деятельности	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Логистика	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	14	
Логистика	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Логистика	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Электронный Экзамен)	2	
Логистика	Электронный экзамен (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Электронный экзамен	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

## Форма аттестации по дисциплине - электронный экзамен

### Рекомендуемая литература:

- Дроздов, П. А. Логистика: учебное пособие / П. А. Дроздов. — 2-е изд. — Минск: Вышэйшая школа, 2022. — 462 с. — ISBN 978-985-06-3387-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129951.html>
- Васильева Е.А. Логистика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.А. Васильева, Н.В. Акканина, А.А. Васильев. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 144 с. — 978-5-4486-0143-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71566>
- Левкин Г.Г. Логистика. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Г.Г. Левкин. — 3-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2018. — 218 с. — 978-5-4487-0096-5. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70754>
- Белякова, Е. В. Логистика распределения : учебное пособие / Е. В. Белякова, А. А. Рыжая. — Красноярск : Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М. Ф. Решетнева, 2020. — 110 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/107206.html>
- Добровольская С.С. Методологические основы логистики. [Электронный ресурс]: рабочий учебник/ Добровольская С.С. - 2022. - <http://library.roweb.onlin>
- Поляков П.Е. Логистическая система управления транспортными и информационными потоками. [Электронный ресурс]: рабочий учебник/ Поляков П.Е. - 2022. - <http://library.roweb.online>
- Поляков П.Е. Запасы, склады и сервис в логистике. Повышение эффективности логистической деятельности. [Электронный ресурс]: рабочий учебник/ Поляков П.Е. - 2022. - <http://library.roweb.online>

## 2. Дисциплина Основы планирования логистических операций

**Цель:** овладение обучающимися теоретическими знаниями и практическими навыками по управлению материальными и сопутствующими потоками в сфере снабжения, производства, сбыта предприятия

### Задачи:

- изучение теоретических основ и особенностей логистического подхода к управлению материальными и сопутствующими потоками на предприятии в условиях современного рынка;
- изучение форм и методов организации интегрированного адаптивного управления снабжением, производством, сбытом на предприятии в сфере материального производства и обращения;
- изучение основ формирования логистических систем и методов оптимизации потоковых процессов.
- овладение обучающимися основными методами решения задач анализа и синтеза логистических систем, логистических цепей, логистической инфраструктуры на микро – и макроуровнях;
- получение знаний логистических приемов по повышению эффективности функционирования материалопроводящих систем;
- получение знаний логистических приемов по оптимизации материальных запасов; ускорению процесса получения информации; повышению уровня сервиса

### Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

ОК-01- Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам

ОК-02- Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности

ОК-03-Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях

ОК-04-Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде

ОК-05- Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста

ОК-09- Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

ВД-4- Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

ПК-4.1- Планировать работу элементов логистической системы

ПК-4.2- Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы

ПК-4.3- Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы

**Результат освоения дисциплины:**

Иметь практический опыт	участия в планировании и организации логистических процессов; расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; участие в контроле логистических операций, процессов, систем
Уметь	определять потребность логистической системы в ресурсах; планировать деятельность элементов логистической системы; составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы; производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности; осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; интерпретировать результаты контрольных мероприятий; разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов
Знать	методы планирования элементов логистических систем; значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; взаимосвязь основных элементов логистической системы; методы планирования потребностей в ресурсах; методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; факторы эффективного функционирования логистической системы; резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

**Содержание дисциплины:**

### **Тема 1. Основы планирования в логистических системах**

Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.

### **Тема 2. Элементы планирования логистических процессов**

Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).

### **Тема 3. Показатели эффективности функционирования логистических систем**

Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей КРІ в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса, продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.

### **Тема 4. Контроль логистических процессов и операций**

Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной

деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.

## Тема 5. Анализ работы логистических систем

Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.

### Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>74</b>	<b>70</b>
Основы планирования логистических операций	Вебинар	Вебинар	2	
Основы организации логистических операций	Лекция	Электронная лекция	2	
Основы логистики	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы планирования логистических операций (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Основы логистики	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Основы планирования в логистических системах	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Основы планирования логистических операций	Реферат	Реферат	4	
Основы планирования логистических операций	Ассесмент реферата	Ассесмент реферата	2	
Основы планирования логистических операций (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Основы логистики	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2

Основы планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Основы планирования логистических операций (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Основы делопроизводства профессиональной деятельности	Лекция	Электронная лекция	2	
Логистическая стратегия и планирование логистической деятельности	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы планирования логистических операций (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Логистическая стратегия и планирование логистической деятельности	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Элементы планирования логистических процессов	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы планирования логистических операций (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Основы планирования в логистических системах	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистическая стратегия и планирование логистической деятельности	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Основы планирования логистических операций (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	



Значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе	Лекция	Электронная лекция	2	
Логистика снабжения. Производственная логистика	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы планирования логистических операций (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Логистика снабжения. производственная логистика	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Основы планирования логистических операций (3 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Управление запасами и складская деятельность в организациях	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы планирования логистических операций (3 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика снабжения. производственная логистика	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (3 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Основы планирования логистических операций (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Методы определения потребностей логистической системы	Лекция	Электронная лекция	2	
Распределение (сбыт) готовой продукции	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы планирования логистических операций (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Управление запасами и складская деятельность в организациях	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Элементы планирования логистических процессов	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	

Сбытовая (распределительная) логистика. транспортная логистика	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Элементы планирования логистических процессов	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Основы планирования логистических операций (4 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Управление запасами и складская деятельность в организациях	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Основы планирования логистических операций (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Основы планирования логистических операций (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Основы планирования логистических операций	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	22	
Основы планирования логистических операций	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Основы планирования логистических операций	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Электронный Экзамен)	2	
Основы планирования логистических операций	Электронный экзамен (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Электронный экзамен	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

**Форма аттестации по дисциплине - электронный экзамен**

**Рекомендуемая литература:**

- Хирова А.И. Значение и особенности планирования в логистической системе. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2022. - <https://library.roweb.online>
- Хирова А.И. Управление запасами и складская деятельность в организациях [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2022. - <https://library.roweb.online>
- "Цветкова Е.А. Функционально-стоимостной подход в логистических системах. Стратегическое планирование в логистике. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Цветкова Е.А. - 2022. - <https://library.roweb.online>

- Хирова А.И. Значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2022. - <https://library.roweb.online>
- Хирова А.И. Методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2022. - <https://library.roweb.online>
- "Хирова А.И. Критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2022. - <https://library.roweb.online>
- Хирова А.И. Методология оценки качества товарно-материальных ценностей. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2022. - <https://library.roweb>

### 3. Дисциплина Моделирование логистических систем

**Цель:** изучение основ организации управления потоками товарно-материальных средств и финансовых потоков в процессе материально-технического обеспечения производства, самого производственного обмена и на стадии распределения.

**Задачи:**

- получение системы знаний об организации управления деятельностью предприятия на основе товародвижения
- получение системы знаний о нормативном регулировании логистической деятельности;
- организация информационного обеспечения логистической деятельности;
- получение знаний по практической организации логистики на предприятии.

**Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

ПК-3-способность использовать информационно коммуникационные технологии, управлять информацией с использованием прикладных программ деловой сферы деятельности, использовать сетевые компьютерные технологии и базы данных в своей предметной области, пакеты прикладных программ для анализа, разработки и управления проектом

**Результат освоения дисциплины:**

**Знать:** основные информационно-коммуникационные технологии в деловой сфере деятельности.

**Уметь:** управлять информацией с использованием прикладных программ деловой сферы деятельности.

**Владеть:** инструментальными средствами управления информацией.

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

**Содержание дисциплины:**

**Тема 1. Объект, предмет, сущность и основные категории логистики**

Потоки в организационных системах. Потоки как процессы преобразования в организационных системах и как объект изучения логистики, оптимизации потоков (процессов преобразования) в организациях как предмет логистики. Важность использования логистики в различных сферах деятельности. Наиболее распространенные определения логистики. Современное определение логистики. Содержание логистики в связи с процессами дифференциации и интеграции наук о производстве. Основные понятия логистики. Виды логистических систем. Фазы и стадии развития логистических систем. Главная задача логистики - обеспечение конкурентоспособности фирмы, а содержание логистики - моделирование и рационализация потоковых процессов, характерных для данной сферы деятельности. Правила логистики. Основные задачи логистики: разработка методологии системного анализа и синтеза логистических систем, разработка методов оптимизации деятельности организаций и оценки их эффективности; повышение устойчивости

функционирования фирмы в условиях возрастания неопределённости окружающей среды; направленность на устранение всех видов потерь в производстве; повышение уровней организованности производственных процессов и организационных отношений; развитие системного мировоззрения как базы воспитания лидерских качеств; рационализация хозяйственной деятельности; устранение внутрисистемных и межсистемных конфликтов за счет развития корпоративного управления и развития корпоративной стратегии фирмы.

## **Тема 2. Концепция построения логистических систем**

Создание логистических систем на основе системного подхода. Моделирование: процессов производства; обслуживания и управления; преобразований в системах; конфликтов целей и затрат; интеграции управления сферами снабжения, производства, транспортирования, хранения и сбыта. Учёт общих затрат и их взаимодействия при создании логистических систем. Логистизация общих затрат при организации и движении материальных, информационных и прочих потоков логистической системы. Минимизация времени движения материальных, информационных и прочих потоков логистических систем. Оптимизация запасов и содержания материальных и прочих потоков на каждом уровне логистической системы. Обеспечение необходимого уровня сервиса в рамках логистической системы. Максимизация качества сервиса поставок готовой продукции потребителям. Влияние уровня сервиса на прибыль предприятия. Организационная структура управления логистическими организациями. Организационные структуры: с функциональной вертикальной системой управления и горизонтальной системой управления по процессам

## **Тема 3. Логистика снабжения**

Логистическая стратегия развития предприятия (организации) как основа стратегии закупочной логистики. Задачи и функции закупочной логистики, их особенности и эволюция. Классификация закупок. Логистический цикл закупки. Планирование закупок. Анализ потребностей и возможностей. Определение потребностей и расчет количества закупок. Оптимизация закупок. Определение метода закупок. Условия и направления анализа количества и качества поставок Выбор поставщика. Получение и оценка предложений. Основные требования к выбору поставщика. Развитие взаимоотношений с поставщиками Правовые основы закупок. Контракты и договоры. Методы закупок. Оплата поставок Входной контроль и размещение товаров. Управление качеством в закупочной логистике. Управление закупочной логистикой.

## **Тема 4. Логистика распределения**

Распределительная логистика - понятия и сферы её применения. Цели и задачи логистики распределения. Логистика и маркетинг. Маркетинговая логистика. Управление заказами: составляющие цикла заказа, обработка заказов, выполнение заказов. Концепция “своевременного” производства и её основные варианты. Дистрибьюция и физическое распределение. Дистрибутивные каналы и сети. Основные задачи проектирования и конфигурирования распределительных сетей. Логистические посредники. Координация и интеграция действий логистических посредников. Планирование, документирование и контроль продаж. Оптимизация продаж и определение уровня сервиса продаж и продукции. Логистические издержки на сбыт и реализацию продукции и услуг Рекомендуемая литература:

## **Тема 5. Логистика запасов**

Сущность товарно-материальных запасов. Стратегия и тактика управления запасами фирмы. Место логистики запасов в логистической системе фирмы. Виды запасов. Основные модели управления запасами. Модель управления запасами с фиксированным размером заказа. Модель управления запасами с фиксированным интервалом заказов. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня. Модель управления запасами по минимуму-максимуму и с постоянной периодичностью пополнения запасов. Методические основы проектирования эффективной логистической системы управления запасами. Учёт сбоев поставки и потребления в логистической системе предприятия. Методика проектирования логистической системы управления запасами.

## **Тема 6. Логистика складирования**

Роль складирования в логистической системе. Основные проблемы функционирования складов в логистике. Основные логистические издержки на складе. Система складирования как основа рентабельности работы склада. Элементы системы складирования. Проектирование системы складирования. Критерии выбора рациональной системы складирования. Логистический процесс на складе. Управление логистикой на складе. Методы организации эффективного функционирования складов. Показатели эффективного функционирования склада. Факторы выбора собственного склада или склада общего пользования. Определение рационального количества складов и вопросы размещения складской сети. Выбор места расположения, определение вида и размера склада. Основы организации складского хозяйства. Рациональная организация транспортно-складских систем, погрузочно-разгрузочных и транспортно-складских (ПРТС) работ. Склады в системе комиссионирования.

## **Тема 7. Взаимодействие логистического управления с функциональными подсистемами управления организацией (общими функциями) управления.**

Логистическая миссия и окружающая среда. Место логистического управления в организации. Взаимодействия и издержки в логистических цепях, каналах и сетях. Взаимосвязь логистического управления с маркетингом и контроллингом. Взаимодействие логистического управления с другими общими функциями управления. Направления совершенствования организационных структур управления логистическими организациями

## **Тема 8. Интегрированное логистическое управление организацией и контроллинг**

**Традиционные методы планирования и управления производством. Трудности, связанные с традиционным подходом к планированию и управлению производством.** Продуктовые атрибуты и логистический цикл товара. Логистические концепции управления производством. (уже было в производственной логистике) Интегрированная система управления (ИСУ) производством как методы реализации логистических концепций. Четыре концепции управления и четыре стандарта ИСУ: MRP, MRP-2, ERP, CSRP. Стандарт MRP (Material Requirements Planning). Планирование календарной потребности в материалах для производства Основные концепции MRP. Особенности и преимущества использования системы MRP. Стандарт MRP-II (Manufacturing Resource Planning). Объединение системы MRP с финансовыми службами компании: планирование производственных ресурсов (ППР). Планирование и контроль затрат. Системы и функции контроля выполнения заказов. Формирование графиков работ. Стандарт ERP (Enterprise Resource Planning). Управление всеми ресурсами предприятия. Интеграция управления заказами, снабжением, запасами, производством, сбытом, финансами и т.д. Стандарт CSRP (Customer Synchronized Resource Planning – логистическое планирование ресурсов). Взаимодействие с клиентами: оформление наряд-заказа, техзадание, поддержка заказчика на местах и прочее. Дальнейшая интеграция процессов управления от проектирования будущего изделия, с учетом требований заказчика, до гарантийного и сервисного обслуживания после продажи. Философия контроллинга. Основные функции контроллинга. Разработка систем и поддержка процессов планирования и контроля деятельности предприятия. Организация сбора, измерения, анализа и интерпретации плановой и отчетной информации Структурирование организационных систем и бизнес-процессов. Координация и интеграция процессов управления в сфере разработок, закупок, производства, продаж, финансирования иерархии. Систематическая инструментальная и методическая поддержка, а также координация процессов принятия решений. Формирование интегрированной концепции управления предприятием. Прозрачность, понятность и объективная интерпретация цифр и полученных результатов Реализацию процедур планирования и контроля по уровням иерархии.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

<b>Наименование продукта</b>	<b>Вид занятия</b>	<b>Вид продукта</b>	<b>контактная работа</b>	<b>Самостоятельная работа</b>
			<b>72</b>	<b>72</b>
Моделирование логистических систем	Реферат	Реферат	4	
Моделирование логистических систем	Ассесмент реферата	Ассесмент реферата	2	
Моделирование логистических систем	Вебинар	Вебинар	2	
Логистическая информационная система. Логистика запасов. Распределительная логистика. Организация логистического управления.	Лекция	Слайдлекция	2	
Введение в моделирование логистических систем и исследование операций	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Моделирование логистических систем (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Введение в моделирование логистических систем и исследование операций	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистическое управление на предприятии, его методология и элементы.	Лекция	Слайдлекция	2	
Введение в моделирование логистических систем и исследование операций	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Классификация закупок. Логистический цикл закупки. Планирование закупок.	Лекция	Слайдлекция	2	
Введение в моделирование логистических систем и исследование операций	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2

Введение в моделирование логистических систем и исследование операций	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Введение в моделирование логистических систем и исследование операций	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Моделирование логистических систем (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Основные функции и операции логистического управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Математическое программирование в логистике	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Моделирование логистических систем (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Математическое программирование в логистике	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Стратегия и тактика управления запасами фирмы. Виды запасов. Основные модели управления запасами.	Лекция	Слайдлекция	2	
Математическое программирование в логистике	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Математическое программирование в логистике	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Математическое программирование в логистике	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Моделирование логистических систем (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Концепции и принципы логистического управления экономической деятельностью	Лекция	Слайдлекция	2	
Методы моделирования логистических систем	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0

Моделирование логистических систем (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Моделирование логистических систем (3 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Методы моделирования логистических систем	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Моделирование логистических систем (3 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (3 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Методы моделирования логистических систем	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Моделирование логистических систем (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Взаимосвязь логистического управления с маркетингом и контроллингом.	Лекция	Слайдлекция	2	
Моделирование логистических систем (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Методы моделирования логистических систем	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Моделирование логистических систем (4 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Методы моделирования логистических систем	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (4 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Моделирование логистических систем (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Моделирование логистических систем (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	



Моделирование логистических систем	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	22	
Моделирование логистических систем	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Моделирование логистических систем	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Дифференцированный зачет)	2	
Моделирование логистических систем	Дифференцированный зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Дифференцированный зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

#### Форма аттестации по дисциплине - Дифференцированный зачет

#### Рекомендуемая литература:

Логистика [Электронный ресурс]: учебник/ Тебекин А.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 355 с. 7.1.2 Дополнительная литература

Логистика. Интегрированная цепь поставок / Дональд Дж. Бауэрсокс, Дейвид Дж. Клосс. - 2-е изд. - М.: Олимп-Бизнес, 2010 - 635 с. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / под общ. и науч. ред. В. И. Сергеева - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2013 - 633 с.

Джонсон Д.С., Вуд Д.Ф., Вардлоу Д.Л., Мерфи П.Р. Современная логистика. – 7е изд.: Пер с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2015 – 624с.

#### 4. Дисциплина Распределительная логистика

**Цель:** изучение основ и методов планирования и управления дистрибуцией и доставкой товаров в рамках логистической цепи поставок. Изучение данной дисциплины позволяет студентам развить навыки организации и оптимизации процессов распределения товаров от производителя до конечного потребителя.

#### Задачи:

1. Изучение основных компонентов распределительной логистики: - Ознакомление со схемами и структурой распределительной системы. - Изучение основных методов и инструментов управления и контроля дистрибуции.
2. Разработка навыков планирования и организации процесса доставки: - Изучение методов прогнозирования спроса и определения потребности в товарах на различных этапах цепи поставок. - Развитие навыков планирования и оптимизации маршрутов доставки и использования транспортных средств.
3. Изучение методов оптимизации запасов и управления складскими операциями: - Ознакомление с методами и моделями управления запасами, такими как система "Just-in-Time" или "распределенные запасы". - Разработка навыков планирования и организации складских операций с учетом потребностей и особенностей различных видов товаров.

4. Анализ эффективности и контроль качества распределительных операций: - Изучение методов и инструментов для оценки эффективности процессов доставки и распределения товаров. - Разработка навыков контроля качества доставки и управления возможными рисками и проблемами в процессе.

### **Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

ОПК-9. Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

### **Результат освоения дисциплины:**

**Знать:** процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, представления, распространения информации, способы осуществления таких процессов и методов; современные инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства, в том числе отечественного производства, используемые для решения задач профессиональной деятельности и принципы их работы.

**Уметь:** выбирать и использовать современные информационно коммуникационные технологии, инструментальные среды, программно-технические платформы и программные средства, в том числе отечественного производства, для решения задач профессиональной деятельности; анализировать профессиональные задачи, выбирать и использовать подходящие ИТ-решения

**Владеть:** навыками работы с данными, лежащими в основе ИТ-решений; навыками применения информационно-коммуникационных и интеллектуальных технологий, инструментальных сред, программно-технических платформ и программных средств, в том числе

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

### **Содержание дисциплины:**

#### **Тема 1. Технология работы с правовой информацией в справочных правовых системах**

Справочные правовые системы (СПС): назначение и основные возможности. Государственные и коммерческие СПС. Организация хранения правовой информации в СПС, структура информационных баз данных. Технологии поиска правовой информации в СПС. Виды поиска документов в СПС: поиск по реквизитам, тематические виды поиска (по тематическому классификатору, по ключевым понятиям), контекстный поиск, комбинированные виды поиска. Принципы построений поисковых запросов. СПС «Гарант», «КонсультантПлюс», «Кодекс» и др.

#### **Тема 2. Основы конфигурирования информационных систем в «1С:Предприятие»**

Общие сведения о системе «1С:Предприятие». Конфигурация и прикладное решение. Режимы работы системы. Создание и настройка информационной базы данных в «1С:Предприятие». Настройка пользовательского интерфейса. Дерево объектов конфигурации. Добавление объектов конфигурации. Палитра свойств. Подсистемы. Работа со справочниками. Формы справочника. Перечисления. Работа с документами. Формы документа. Типы данных. Проведение документа. Регистры и формы. Основные операции (конструкции) языка запросов. Разработка отчетов. Редактирование макетов и форм. Основы программирования. Объектная модель. Понятие модуля. Конструкции и ключевые слова языка. Директивы компиляции модуля. Сервисные функции. Синтакс-помощник. Шаблоны текста. Контекстная подсказка. Синтаксический контроль. Обработчики событий формы. Отладчик. Программное выполнение запроса. Команды формы. Экспортируемые процедуры и общие модули. Параметризуемая команда объекта. Поддержка других языков при создании интерфейса. Механизм объектных блокировок. Источники данных. Структура запроса (описание запроса). Использование конструктора запросов. Особенности работы с виртуальными таблицами. Построение запросов по нескольким таблицам. Работа с временными таблицами. Использование предопределенных данных. Пакетные запросы. Таблицы

и поля базы данных. Реальные и виртуальные таблицы. Вложенные таблицы. Простые и составные типы данных. Структурированный язык запросов. Основные операторы. Особенности языка запросов системы «1С:Предприятие» и связь с международными стандартом построения структурированных запросов SQL. Основы администрирования. Резервное копирование и восстановление данных. Обновление реквизитов типовых конфигураций и форм регламентированных отчетов. Мониторинг работы пользователей. Роли и права пользователей.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>70</b>	<b>74</b>
Складская переработка продукции в логистической системе. Организация логистического управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистическая сеть распределения	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Распределительная логистика (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		8
Логистическая сеть распределения	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Распределительная логистика (1 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистическая сеть распределения	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Логистическая сеть распределения	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Распределительная логистика (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Распределительная логистика (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистическая сеть распределения	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Распределительная логистика (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Распределительная логистика (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Логистический сервис; сервисное обслуживание товаров	Лекция	Слайдлекция	2	
Распределительная логистика (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект)		8

		изученных материалов		
Распределительная логистика (2 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Распределительная логистика (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Распределительная логистика (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Распределительная логистика (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Распределительная логистика (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Распределительная логистика (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Логистика сервисного обслуживания: обзор основных логистических зарубежных концепций и систем.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистические посредники в логистической сети распределения	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Распределительная логистика (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		8
Логистические посредники в логистической сети распределения	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистические посредники в логистической сети распределения	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Распределительная логистика (3 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Распределительная логистика (3 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Логистические посредники в логистической сети распределения	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистические посредники в логистической сети распределения	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Распределительная логистика (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6

Распределительная логистика (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Организация логистического управления; основные зарубежные логистические концепции и системы	Лекция	Слайдлекция	2	
Распределительная логистика (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		8
Распределительная логистика (4 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Распределительная логистика (4 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Распределительная логистика (4 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Распределительная логистика (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Распределительная логистика (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Распределительная логистика (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Распределительная логистика	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	26	
Распределительная логистика	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Распределительная логистика	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Дифференцированный зачет)	2	
Распределительная логистика	Дифференцированный зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Дифференцированный зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

**Форма аттестации по дисциплине - Дифференцированный зачет**

**Рекомендуемая литература:**

Глотова, М. Ю. ИКТ и математические методы обработки данных : учебное пособие / М. Ю. Глотова, Е. А. Самохвалова. — Москва : Московский педагогический государственный

университет, 2019. — 244 с. — ISBN 978-5-4263-0767-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94642.html>

Ледашева, Т. Н. Компьютерная обработка статистических данных : учебное пособие / Т. Н. Ледашева, В. И. Чемоданова, Л. В. Брагина. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2017. — 88 с. — ISBN 978-5-209-07999-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/91099.html>

## 5. Дисциплина Логистика закупок

**Цель:** Цель дисциплины "Логистика закупок" состоит в том, чтобы ознакомить студентов с основными принципами и методами организации эффективного процесса закупок в рамках логистической цепи поставок. Эта дисциплина направлена на развитие навыков управления процессом закупок с целью обеспечения надлежащего поставки и оптимизации расходов.

### Задачи:

1. Изучение основных компонентов логистики закупок: - Введение в понятие и роль логистики закупок в цепи поставок. - Изучение методов планирования и организации процесса закупок.
2. Разработка навыков анализа и выбора поставщиков и поставок: - Изучение методов оценки и выбора поставщиков на основе критериев качества, цены, сроков поставки и других факторов. - Развитие навыков оценки логистической способности поставщиков и выбора оптимальной стратегии поставок.
3. Ознакомление с методами оптимизации закупок и управления запасами: - Изучение методов оптимизации уровня запасов и оптимальных партий закупок. - Развитие навыков применения моделей и инструментов управления запасами для обеспечения непрерывности процесса поставок и минимизации издержек хранения.
4. Анализ эффективности и контроль качества процесса закупок: - Изучение инструментов оценки эффективности процесса закупок, таких как ключевые показатели производительности (KPI). - Развитие навыков контроля качества и организации ретроспективного анализа процессов закупок для их непрерывного улучшения.

### Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

ПК-4- Способность идентифицировать товары для выявления и предупреждения их фальсификации.

ПК-7- Способность организовывать и планировать материально-техническое обеспечение предприятий, закупку и продажу товаров

### Результат освоения дисциплины:

**Знать:** основы управления ассортиментом товаров, способы идентификации товаров, выявления и предупреждения их фальсификации. Основы изучения и прогнозирования спроса для планирования материально-технического обеспечения торгового предприятия

**Уметь:** умения применять методы идентификации товаров в профессиональной деятельности. Умения применять методы идентификации товаров в профессиональной деятельности.

**Владеть:** методами анализа ассортимента, выбора и оценки поставщиков, проверки соответствия документации основным характеристикам товара. Навыки анализа спроса и прогнозирования объемов закупки товаров

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 2 з.е.

## **Содержание дисциплины:**

### **Тема 1. Закупочная логистика в цепи поставок.**

Место закупочной логистики в цепи поставок. Цели и задачи закупочной логистики. Взаимосвязь отдела закупок с другими подразделениями. Задача покупать или производить. Алгоритм закупок. Категоричный менеджмент как способ управления закупочной деятельностью.

### **Тема 2. Нормативная база закупочной логистики 44-ФЗ, 223-ФЗ.**

Законы о государственных и коммерческих электронных закупках. 44-ФЗ, 223-ФЗ. Выбор способа закупки. Единые требования к участникам закупки. Порядок оформления документов. Критерии и порядок оценки заявок. Электронный аукцион, запрос котировок, запрос предложений. Закупки у единственного поставщика.

### **Тема 3. Алгоритм закупок. Метод ТСО .**

Метод ТСО – метод определения полной стоимости владения (Total Cost of Ownership). Влияние использования метода ТСО на повышение эффективности закупочной деятельности. Четыре направления контроля прозрачности закупок: сотрудники, процессы, кпд, отчетность. Глобальные тенденции развития трендов на управление закупками

### **Тема 4. Модели и методы управления товарными запасами.**

Понятие и функции товарных запасов. Положительная и отрицательная роль запасов. Типы товарных запасов. Издержки, связанные с запасами (издержки хранения, издержки приобретения, издержки распроданного запаса). Прогнозирование спроса, как метод ускорения оборачиваемости товарных запасов. «Толкающий» метод контроля над состоянием запасов. Система контроля над состоянием запасов с фиксированным размером заказа. Система контроля над состоянием запасов с фиксированной периодичностью заказа (максимальный уровень запаса, период заказа). Использование теории ограничений в управлении товарными запасами.

### **Тема 5 Использование результатов ABC&XYZ анализа для принятия решения о закупке.**

Правило Парето- основа ABC анализа. Выбор критериев для проведения анализа. Алгоритм проведения ABC анализа. Кривая Лоренца. Интегральный ABC анализ. Интерпретация полученных результатов. Коэффициент вариации – главный показатель для XYZ анализа. Расчет коэффициента вариации. Интерпретация результатов анализа. Ограничения в применении XYZ анализа Совмещенный ABC&XYZ анализ. Чтение результатов с использованием матрицы. Использование результатов совмещенного анализа при принятии решения о закупке товаров каждой категории.

### **Тема 6 Расчет экономичного размера заказа. Формула Уильсона.**

Понятие оптимального размера заказа. Методы определения оптимального размера заказа. Формула Уилсона и ее модификации. Другие методы определения оптимального размера заказа. Документальное оформление заказа. Структура бланка заказа. Выбор оптимального метода закупки товаров. Оптимизация процедуры подачи заказа на поставку товара. Дефицит, его причина и последствия. Излишки. Причины их возникновения. Способы реализации излишков и неликвидов.

### **Тема 7 Развитие взаимоотношений с поставщиками. Программа SRM.**

Категории поставщиков и их характеристика. Сбор информации о поставщиках. Источники информации о поставщиках. Собственное расследование. Основные критерии выбора поставщиков товаров. Дополнительные количественные и качественные критерии выбора поставщиков. Предварительная оценка поставщиков; окончательный выбор поставщиков. Научные методы выбора поставщиков: Алгоритм выбора поставщика методом рейтинговой оценки. Два направления выбора поставщика. Преимущества и недостатки старых/новых поставщиков. Выбор удаленного поставщика на основе анализа полной стоимости. Развитие взаимоотношений с поставщиками.

### **Тема 8 Информационные системы и технологии в закупочной логистике.**

Роль, перспективы и эффективность применения информационных систем и технологий в закупочной логистике. Автоматическая идентификация параметров товарно-транспортных потоков. Использование штрих-кодовых технологий. Системы автоматизированного поддержания запасов в цепи поставок. Системы автозаказа. Проблемы выбора способа автоматизации процессов

закупки товаров и управления запасами. Моделирование запасов в цепях поставок на основе симуляторов.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>42</b>	<b>30</b>
Логистика закупок	Устное эссе	Устный доклад	4	
Логистика закупок	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Основы логистики закупок	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика закупок (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Основы логистики закупок	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Логистика закупок (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Информационные системы и технологии в закупочной логистике	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистические основы конкурентоспособности предприятия	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика закупок	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Логистика закупок (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Стратегические аспекты закупочной деятельности.	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика закупок (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Стратегические аспекты закупочной деятельности.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Управление закупками, запасами и товарооборотом. Управление взаимоотношениями с поставщиками	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Закупочная логистика по федеральным законам 44-ФЗ, 223-ФЗ	Лекция	Слайдлекция	2	



Управление информационными потоками в логистических системах	Лекция	Слайдлекция	2	
Стратегические аспекты закупочной деятельности	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Управление закупками, запасами и товарооборотом. Управление взаимоотношениями с поставщиками	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Управление закупками, запасами и товарооборотом. Управление взаимоотношениями с поставщиками	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика закупок (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика закупок (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Управление закупками, запасами и товарооборотом. Управление взаимоотношениями с поставщиками	Тренинг	Тест-тренинг адаптивный (самостоятельная работа)		2
Логистика закупок (2 з.е.) Управление закупками, запасами и товарооборотом. Управление взаимоотношениями с поставщиками	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Логистика закупок	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	14	
Логистика закупок	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Логистика закупок	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Дифференцированный зачет)	2	

Логистика закупок	Дифференцированный зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Дифференцированный зачет	2
-------------------	---	--------------------------	---

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

**Форма аттестации по дисциплине** - Дифференцированный зачет

**Рекомендуемая литература:**

1. Александров О. А. Логистика : Учебник [Электронный ресурс] : Инфра-М , 2018 - 217 - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=371881>
2. Гаджинский А.М. Практикум по логистике : Учебное пособие [Электронный ресурс] : Дашков и К , 2017 - 320 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/document?id=69340>
3. Неруш Ю. М., Неруш А. Ю. ЛОГИСТИКА 5-е изд., пер. и доп. Учебник для вузов [Электронный ресурс] , 2020 - 454 - Режим доступа: <https://urait.ru/book/logistika-447544>
4. Сергеев В. И., Эльяшевич И. П. ; Под общ. ред. Сергеева В.И. ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ 3-е изд., пер. и доп. Учебник для бакалавриата и магистратуры [Электронный ресурс] , 2019 - 384 - Режим доступа: <https://urait.ru/book/logistika-snabzheniya-433047>

**6. Дисциплина Производственная логистика**

**Цель:** Цель дисциплины "Производственная логистика" состоит в том, чтобы ознакомить студентов с основными аспектами планирования и управления логистическими процессами в области производства товаров. Она направлена на развитие навыков организации эффективного потока материалов, ресурсов и информации в рамках производственной деятельности.

**Задачи:** 1. Изучение основных компонентов производственной логистики: - Введение в концепцию и роль производственной логистики в процессе производства товаров. - Основные этапы и функции производственной логистики.

2. Разработка навыков планирования и управления производственными операциями: - Изучение методов планирования производственных потребностей, определения объема производства и уровня загрузки ресурсов. - Развитие навыков управления процессами производства и координации работы разных отделов и подразделений.

3. Ознакомление с методами оптимизации производственных процессов и управления запасами: - Изучение методов оптимизации пропускной способности производственных линий и улучшения их эффективности. - Развитие навыков управления запасами материалов, полуфабрикатов и готовой продукции с целью обеспечения непрерывности производства.

4. Анализ эффективности и контроль качества производственных процессов: - Изучение методов контроля качества продукции и процессов производства. - Развитие навыков анализа эффективности и организации ретроспективного анализа производственных операций для их улучшения.

**Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

ПК-1- способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-2- способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.

ПК-4- способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты

ПК-6- способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.

ПК-7- способностью, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет.

ПК-22- способностью применять нормы, регулирующие бюджетные, налоговые, валютные отношения в области страховой, банковской деятельности, учета и контроля.

ОПК-2- способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач.

ОПК-3- способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.

ПК-1- способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.

ПК-2- способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов.

ПК-3- способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.

ПК-4- способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты.

ПК-5- способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.

ПК-6- способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.

ПК-7- способностью, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет.

ПК-8- способностью использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии.

ПК-11- способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

ПК-19- способностью рассчитывать показатели проектов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, обеспечивать их исполнение и контроль, составлять бюджетные сметы казенных учреждений и планы финансово-хозяйственной деятельности бюджетных и автономных учреждений.

ПК-20- способностью вести работу по налоговому планированию в составе бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

ОПК-1- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности.

ПК-23- способностью участвовать в мероприятиях по организации и проведению финансового контроля в секторе государственного и муниципального управления, принимать меры по реализации выявленных отклонений.

Пк-30- способностью документально оформлять страховые операции, вести учет страховых договоров, анализировать основные показатели продаж страховой организации.

#### **Результат освоения дисциплины:**

**Знать:** Цель, задачи и особенности производственной логистики; -основные характеристики производственной логистики. - функциональные области логистики на промышленном предприятии; основные законы рациональной организации производственного процесса; - пространственные и временные связи в процессе организации материальных потоков. - факторы, определяющие структуру внутрипроизводственной логистической системы; - особенности реализации логистических принципов в интегрированных системах управления (ИСУ) производством MRP-2; - особенности, преимущества и недостатки. Возможности оптимизации и согласования материального, информационного и финансового потоков в системах ERP; - основы теории управления запасами; - правила приоритетов в выполнении заказов; - основы функционирования транспортных и складских систем в логистике; - архитектуру логистической информационной системы; - аппаратное обеспечение логистической информационной системы предприятия.

**Уметь:** выявлять недостатки современной теории и практики управления предприятием, исходя из логистической концепции управления; - моделировать функционирование логистической системы производственного предприятия и выполнять расчеты для принятия управленческих решений; - определять потребность в материальных ресурсах; - обосновывать параметры объектов логистических систем; - организовывать закупку материальных ресурсов; - контролировать режим поставок и уровень запасов; - моделировать схемы движения материальных потоков; - применять методы планирования запасов в логистической системе предприятия; - применять методы планирования материальных потоков в производстве; - применять методы планирования оптимального размера производимой партии; - определять экономичный размер заказа при условии оптовой скидки и экономичный размера заказа при допущении дефицита.

**Владеть:** методами определения потребности в материальных ресурсах; - методами управления запасов; - навыками расчетов оптимальной партии и интервала поставок при различных системах управления запасами; - методами расчетов оптимальной длительности производственного цикла; - методами диагностики материальных потоков на производстве. - методами ABC-анализа, техникой проведения ABC-анализа. - методами XYZ-анализа, техникой проведения XYZ-анализа.

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 2 з.е.

## **Содержание дисциплины:**

### **Тема 1. Научные основы производственной логистики.**

Генезис логистики как науки и как практической деятельности. Основные понятия и сущность производственной логистики. Основные понятия и принципы производственной логистики. Цель, задачи и особенности производственной логистики. Характеристики производственной логистики. Функциональные области логистики на промышленном предприятии. Основные законы рациональной организации производственного процесса.

### **Тема 2. Управление материальным потоком в процессе закупки материалов**

Задачи и функции закупочной логистики. Возрастание роли управления материальным потоком в сфере снабжения производства материалами в современных условиях. Процесс приобретения материалов и его основные стадии. Определение потребности в материалах. Виды потребностей в материалах. Методы определения потребностей. Обеспечение производства материалами. Методы расчета поставок. Определение экономичного размера заказа. Определение оптимального размера производимой партии. Определение экономичного размера заказа при условии оптовой скидки. Определение экономичного размера заказа при допущении дефицита. Тема 3. Управление материальным потоком в сфере производства

### **Тема 3. Управление материальным потоком в сфере производства**

Задачи и функции логистики производства. Понятие и функции производственной логистики. Основы управления материальными потоками в производстве. Воронкообразная модель логистической системы. Правила приоритетов в выполнении заказов. Пространственные и временные связи в процессе организации материальных потоков. Факторы, определяющие структуру внутрипроизводственной логистической системы (диверсификация производства, объем выпуска продукции, метод организации перемещения грузов, методы организации производства, тип системы управления запасами). Пространственная структура логистической системы. Понятия, характеризующие временной аспект организации материальных потоков цикл выполнения заказа; структура цикла выполнения заказа; длительность цикла заказа. Методы организации управления материальными потоками. Тянущие и толкающие логистические системы. Реализация логистических принципов в интегрированных системах управления (ИСУ) производством MRP-2 (Manufacturing Resource Planning) Реализация правил логистики в интегрированной системе управления производством Lean Production: особенности, преимущества и недостатки. Возможности оптимизации и согласования материального, информационного и финансового потоков в системах ERP. Конкурентные преимущества ERP (Enterprise Resource Planning) как ИСУ, обеспечивающей управление ресурсосбережением в производственных системах и поддерживающей методологию контроля качества продукции. Конкурентные преимущества CSRP (Customer Synchronized Resource Planning) как системы управления полным жизненным циклом каждого изделия от проектирования будущего изделия, с учётом требований заказчика, до гарантийного и сервисного обслуживания своей продукции. Система just-in-time? как философия непрерывного совершенствования производственных процессов. Система Канбан как средство реализации концепции just-in-time Условия реализации концепции Lean Production.

### **Тема 4. Управление материальным потоком в процессе транспортировки**

Управление материальным потоком в процессе транспортировки Грузопотоки и грузооборот предприятия. Классификация перевозок в зависимости от вида транспорта Эксплуатационные характеристики транспортных средств. Внешние грузопотоки и внутренние грузопотоки. Грузооборот основной экономической показатель продукции транспорта. Эпюры и схем оформления грузопотоков. Методы расчета грузооборота. Организация и планирование перевозок. Выбор системы планирования перевозок. **Разновидности системы планирования перевозок:** по стандартным расписаниям и по заявкам. Классификация маршрутов: маятниковые, веерные, кольцевые. Выбор маршрута. Техничко-экономическое планирование перевозок. Терминальные перевозки. Затраты на доставку различными видами транспорта.

## **Тема 5. Управление материальным потоком в процессе сбыта продукции**

Управление материальным потоком в процессе сбыта продукции Задачи, решаемые на макро - и микроуровне при организации сбыта продукции. Построение сбытовой системы предприятия. Логистические каналы и сети в логистике распределения. Основные системы распределения и их участники. Логистические посредники, организация интегрированного взаимодействия. Логистика сервисного обслуживания. Формирование системы логистического сервиса. Определение уровня логистического обслуживания. Критерии качества логистического обслуживания.

## **Тема 6.**

Управление материальным потоком на складе. Управление материальным потоком на складе Роль складов в логистике. Виды и функции складов. Классификация складов. Функции складов. Процесс складирования. Формирование системы складирования. Выбор формы складирования. Определение количества складов и размещение складской сети. Расчет складских площадей. Оценка работы складов. Показатели интенсивности работы складов. Показатели эффективности использования площади склада. Показатели механизации складских работ

## **Тема 7. Управление запасами на предприятии**

Роль материальных запасов для предприятия, виды запасов, их специфические свойства, объективный характер их образования, выполняемые функции в сфере производства и обращения. Признаки классификации запасов. Цели управления запасами. Количественные уровни запасов (максимальный запас, переходящий запас, минимальный запас). Понятие точки заказа и размера заказа. Системы регулирования запасов. Система с фиксированным размером заказа. Методы определения запаса точки заказа. Достоинства и недостатки системы с фиксированным объемом заказа. Система с фиксированной периодичностью заказа. Методы определения размера заказа. Прочие системы регулирования запасов. Система с установленной периодичностью до постоянного (TS). Система максимум минимум (стратегия S s). Система с установленной периодичностью и фиксированным заказом (стратегия TQ). Регулирование незавершенного производства. Показатели оборачиваемости запасов. Взаимосвязь управления запасами с другими функциями логистики. Стратегии управления запасами. Стратегия наибольшей осмотрительности. Стратегия дополнительного резерва. Стратегия процента от спроса.

## **Тема 8. Методы оптимизации материальных потоков и логистических затрат предприятия**

Диагностика материальных потоков. Экспресс-диагностика и выявление признаков проблемы. Формулирование и диагноз проблемы. Выбор вариантов решения проблемы. ABC-анализ. Распределение ABC. Техника ABC-анализа XYZ-анализ. Распределение XYZ. Техника XYZ-анализа. Классификация логистических затрат предприятия. Затраты, связанные с организацией материальных потоков на предприятии. Структура затрат, связанных с осуществлением процессов реализации продукции. Способы определения затрат. Оптимизация процессов логистики на предприятии. Критерий оптимальности процессов логистики на предприятии.

## **Тема 9. Автоматизация логистических процессов предприятия**

Архитектура логистической информационной системы. Аппаратное обеспечение логистической информационной системы предприятия. Система входящих и исходящих информационных потоков службы логистики. Функции информационных систем. Основные задачи логистической информационной системы. Классификация логистических информационных систем. Принципиальная схема вертикальных информационных потоков в логистической системе предприятия. Горизонтальная интеграция логистических информационных систем. Контур логистики в комплексной информационной системе Галактика. Применение программного продукта 1С: Предприятие 8.0 для автоматизации управления складским хозяйством предприятия. Комплексная система управления складом или распределительным центром E-SKLAD. Характеристика модулей Логистика, Управление логистическими цепочками (SCM Supply Chain Management) в системе Microsoft business Solutions-Axapta.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>44</b>	<b>28</b>
Основные структуры производственной логистики.	Лекция	Слайдлекция	2	
Транспортная, производственная и информационная логистика	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Производственная логистика (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Производственная логистика	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Теоретические и методологические основы логистики	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Логистическое управление на предприятии, его методология и элементы.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика производства как функциональная область логистической системы	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Производственная логистика	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Информационная закупочная логистика, элементы управления качеством в логистике.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика производства как функциональная область логистической системы	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Производственная логистика	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Теоретические и методологические основы логистики	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Производственная логистика (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика производства как функциональная область логистической системы	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2

Логистика производственных процессов	Тестирование	Тестирование	2	
Производственная логистика (1 з.е.). Логистика производства как функциональная область логистической системы	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Производственная логистика и логистика обслуживания производства.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика закупок и запасов. Складская переработка продукции в логистической системе	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Производственная логистика (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистическая система управления ресурсами на предприятии	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Производственная логистика	Устное эссе	Устный доклад	4	
Логистика распределения, транспортная логистика и логистика складирования.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика производственных процессов	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Логистика сервисного обслуживания: обзор основных логистических зарубежных концепций и систем.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистическое управление процессами производства	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Логистическое управление процессами производства	Модульное тестирование самостоятельная работа	Позетовое тестирование	2	
Логистическая система управления ресурсами на предприятии	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Производственная логистика (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика производственных процессов	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	



Логистика производственных процессов	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистическое управление процессами производства	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистическое управление процессами производства	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Производственная логистика (2 з.е.). Логистическое управление процессами производства	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Производственная логистика	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	4	
Производственная логистика	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Производственная логистика	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Зачет)	2	
Производственная логистика	Зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

#### Форма аттестации по дисциплине - Зачет

#### Рекомендуемая литература:

1. Логистика : учебник / под ред. Б.А. Аникина. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2015.- 320с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=458672>
2. Канке А. А. Логистика: Учебник / А.А. Канке, И.П. Кошечая. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 384 с <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=364733>
3. Маргунова В. И. и др. Логистика. Учебное пособие, Минск Вышэйшая школа 2013- 380 [http://www.bibliorossica.com/book.html?search\\_query](http://www.bibliorossica.com/book.html?search_query)
4. Степанов В. И. Логистика производства: Учебное пособие / В.И. Степанов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 200 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=258294>
5. Панасенко Е. В. Логистика: персонал, технологии, практика. - М.: 'Инфра-Инженерия'. 2011. 240с. [http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=11175&search\\_query](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=11175&search_query)

#### 7. Дисциплина Оценка эффективности и контроль логистических систем

**Цель:** Цель дисциплины "Оценка эффективности и контроль логистических систем" состоит в том, чтобы ознакомить студентов с основными методами и инструментами для оценки эффективности работы логистических систем и контроля их функционирования. Изучение данной дисциплины позволяет студентам развить навыки анализа, оценки и оптимизации логистических

процессов и систем с целью достижения высокой производительности и улучшения качества услуг.

**Задачи:** 1. Изучение основных концепций и методов оценки эффективности логистических систем: - Ознакомление с показателями эффективности, такими как коэффициенты использования ресурсов, время обработки заказа и стоимость производства. - Разработка навыков применения методов расчета показателей эффективности и анализа их результатов.

2. Разработка навыков контроля и анализа логистических процессов: - Изучение методов контроля качества логистических операций и процессов. - Развитие навыков сбора и анализа данных, связанных с логистическими процессами.

3. Изучение методов оптимизации и улучшения логистических систем: - Ознакомление с инструментами моделирования и оптимизации логистических систем. - Разработка навыков применения методов оптимизации для улучшения производительности и снижения издержек.

4. Разработка навыков управления изменениями и контролем качества в логистических системах: - Изучение методов управления изменениями и внедрения инноваций в логистической системе. - Развитие навыков контроля качества и управления рисками в логистических операциях.

### **Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

ПК-4.1- Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.

ПК-4.2- Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.

ПК-4.3- Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.

ПК-4.4- Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

### **Результат освоения дисциплины:**

**Знать:** значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; - методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов; - критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; - методологию оценки качества товарно-материальных ценностей.

**Уметь:** производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; - разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; - анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;

**Владеть:** оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем; - выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) ее отдельных элементов;

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 2 з.е.

### **Содержание дисциплины:**

#### **Тема 1. Значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций.**

Эволюция концепции управления цепями поставок. Возможности сравнения альтернатив в формате концепции полезности. Особенности и специфика экспериментального измерения полезности в формате моделей управления рисками для цепей поставок. Выбор наилучшего

решения в пространстве «ДоходРиск» при моделировании цепи поставок. Процедуры построения дерева решений. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок.

**Тема 2. Методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.**

Управление и оценка эффективности логистики производства и распределения. Управление и оценка эффективности логистики складирования. Управление и оценка эффективности логистики транспортировки. Управление и оценка эффективности логистики снабжения. Методология и основные принципы управления в логистических системах. Оптимизация управления в логистических системах. Стратегическое логистическое планирование. Логистический аудит и оценка эффективности. Управление в макрологистических системах и оценка эффективности.

**Тема 3. Критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов.**

Основные положения по проведению полного (детального) анализа и оценки деятельности складского хозяйства. Исходные данные для проведения подробного анализа и оценки существующего состояния. Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем. Логистические издержки, связанные с логистическими системами. Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки. Контроллинг деятельности складского хозяйства как составной части логистических активов компании на основе системы КРІ. Оценка эффективности результатов логистической деятельности в снабжении. Методы расчета экономической эффективности. Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения. Анализ общих логистических затрат. Использование модели ТСО в логистике снабжения.

**Тема 4. Методология оценки качества товарно-материальных ценностей.**

Эффективность логистики в торговом предприятии. Формирование интегрированной системы логистического обслуживания торговых организаций. Выбор поставщика в системе закупок, методики. Транзакционные издержки в дистрибьюции. Аутсорсинг в торговых организациях. Эффективность каналов и сети распределения (сбыта). Логистические посредники в распределении. Система распределения продукции. Стимулирование сбыта. Преимущества и недостатки методов стимулирования сбыта.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>44</b>	<b>28</b>
Задачи, тенденции и этапы развития логистики	Лекция	Слайдлекция	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Методология и основные принципы управления в логистических системах.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Оценка эффективности и контроль логистических систем (1 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг		2

		(самостоятельная работа)		
Значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций	Лекция	Слайдлекция	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (1 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Оценка эффективности и контроль логистических систем (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Оценка эффективности и контроль логистических систем (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Закупочная и производственная логистика	Лекция	Слайдлекция	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Оценка эффективности и контроль логистических систем (2 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.	Лекция	Слайдлекция	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2

Оценка эффективности и контроль логистических систем (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Оценка эффективности и контроль логистических систем (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	20	
Оценка эффективности и контроль логистических систем	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Оценка эффективности и контроль логистических систем	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Зачет)	2	
Оценка эффективности и контроль логистических систем	Зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

**Форма аттестации по дисциплине - Зачет**

**Рекомендуемая литература:**

1. Хирова А.И. Значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2020. - <https://wikilib.roweb.online>
2. Хирова А.И. Методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Хирова А.И. - 2020. - <https://wikilib.roweb.online>

## **8. Дисциплина Логистика сервисного обслуживания**

**Цель:** знакомит с основами и методами организации и управления логистическими процессами в сфере сервисного обслуживания. В рамках этой дисциплины изучается роль и значение логистики в сервисном секторе, а также оцениваются особенности и требования к логистическим системам в области сервисного обслуживания.

**Задачи:**

1. Значение и роль логистики в сервисном секторе: - Введение в концепцию и задачи логистики в области сервисного обслуживания. - Оценка влияния логистических операций на качество и эффективность сервиса.
2. Организация и управление логистическими процессами в области сервисного обслуживания: - Изучение методов планирования и координации логистических операций в сфере сервиса. - Развитие навыков организации логистической сети для обеспечения качественного сервиса.
3. Особенности управления запасами и управления процессом поставок в сервисном секторе: - Изучение методов оптимизации запасов и управления проникновением товаров в сервисный сектор. - Разработка навыков организации поставок для удовлетворения потребностей клиентов.

4. Изучение методов оценки и контроля качества обслуживания: - Ознакомление с показателями качества, оценивающими уровень сервиса. - Развитие навыков контроля качества обслуживания и организации контрольных мероприятий.

5. Анализ эффективности и оптимизация логистических операций в сфере сервисного обслуживания: - Изучение инструментов анализа эффективности логистических операций в сервисе. - Развитие навыков оптимизации логистических операций с целью повышения качества и эффективности обслуживания.

### **Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

ПК-3.2-Определять параметры логистического сервиса.

ПК-3.3-Оценивать качество логистического сервиса.

### **Результат освоения дисциплины:**

**Знать:** содержание, задачи и принципы логистического сервиса; элементы сервисного обслуживания; классификация логистического сервиса; роль маркетинга в логистическом сервисе; экономические параметры организации логистического сервиса.

**Уметь:** применять методы маркетинговых исследований; определять экономические параметры логистического сервиса; определять параметры качества логистического сервиса

**Владеть:** участия в разработке элементов логистического сервиса.

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 2 з.е.

### **Содержание дисциплины:**

#### **Тема 1. Теоретико-методологические основы сервисной логистики.**

Сущность, задачи и функции сервисной логистики. Понятие сервисной логистики. Принципы, задачи и функции сервисной логистики.

#### **Тема 2. Логистический сервис в торговле.**

Логистический сервис в системе торгового посредничества. Основные принципы логистического сервиса: обязательность предложения, свободный выбор потребителем формы и уровня логистического обслуживания, эластичность и гибкость сервиса, техникотехнологическая адаптивность сервиса, информативность сервиса, адекватность ценовой политики в сфере логистического сервиса внутренним и внешним переменным торговой деятельности, соответствие продаваемых товаров сервису, удобство сервиса. Классификация логистического сервиса в торговле по временному параметру, в зависимости от формы оплаты, по содержанию работ, по направленности услуг, по степени адаптивности к потребностям, по форме организации, по масштабу.

#### **Тема 3. Области применения сервисной логистики на коммерческом предприятии.**

Сущность сервиса потребительского спроса, производственного сервиса, сервиса послепродажного обслуживания, информационного сервиса, финансово-кредитного сервиса.

#### **Тема 4. Формирование системы логистического сервиса.**

Экспедиционное обслуживание: коммиссионирование, упаковка, документальное оформление перевозок, погрузочно-разгрузочные и складские работы, информационное обеспечение перевозок. Технология и организационная структура обслуживания. Показатели качества обслуживания. Определение целесообразного уровня и оптимальной сферы обслуживания.

#### **Тема 5. Упаковка и ее функции в системе сервисной логистики.**

Основные функции и характеристики упаковки. Требования предъявляемые к упаковке на современном этапе развития сервисной логистики. Причины изменений в структуре потребления упаковки в нашей стране.

## Тема 6. Оценка качества сервисной логистики в торговле.

Понятие качества логистического сервиса. Параметры измерения качества логистического сервиса. Критерии оценки качества логистического сервиса.

## Тема 7. Методы оценки качества сервисной логистики в торговле.

Стратегия анализа качества логистического сервиса: определение новых продуктов и уровня сервиса, поддержание продуктового канала. Причинно- следственная диаграмма (диаграмма Исикавы). Контрольные листки. Гистограммы. Диаграммы разброса. Анализ Парето. Стратификация. Контрольные карты по количественным признакам. Контрольные карты по качественным признакам.

## Тема 8. Системы сервисной логистики на коммерческом предприятии.

Сущность и содержание услуг логистической инфраструктуры. Понятие логистической «сервизации» экономики. Услуги логистической инфраструктуры.

### Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>44</b>	<b>28</b>
Основные структуры производственной логистики.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика сервисного обслуживания (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Основы логистики сервисного обслуживания	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы логистики сервисного обслуживания	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика сервисного обслуживания (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Формирование системы логистического сервиса	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Показатели качества обслуживания. Определение целесообразного уровня и оптимальной сферы обслуживания.	Лекция	Слайдлекция	2	
Финансовая политика фирмы	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Логистика сервисного обслуживания (1 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика сервисного обслуживания (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика сервисного обслуживания (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	

Информационная закупочная логистика, элементы управления качеством в логистике.	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика сервисного обслуживания (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Логистика: теория и практика	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Логистика и управление цепями поставок	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Логистика сервисного обслуживания (2 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Формирование системы логистического сервиса	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Логистика сервисного обслуживания (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Методы оценки качества сервисной логистики	Лекция	Слайдлекция	2	
Логистика сервисного обслуживания (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Формирование системы логистического сервиса	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Логистика сервисного обслуживания (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Логистика сервисного обслуживания (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Логистика сервисного обслуживания (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Логистика сервисного обслуживания	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	16	
Логистика сервисного обслуживания	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Логистика сервисного обслуживания	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Зачет)	2	
Логистика сервисного обслуживания	Зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)



**Рекомендуемая литература:**

1. Неруш, Ю. М. Логистика : / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12456-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512133> (дата обращения: 28.06.2023).

2. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика : / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-07384-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514277> (дата обращения: 28.06.2023).

3. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 359 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10259-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517660> (дата обращения: 28.06.2023).

**Модуль 2э. Управление развитием бизнеса.**

**1. Дисциплина Макроэкономическое планирование и прогнозирование**

**Цель:** формирование мышления, позволяющего на основе анализа текущего состояния экономики и закономерностей научно-технического и социального прогресса, а также использования методологии макроэкономического планирования и прогнозирования определять перспективы изменения экономической структуры общества, научно-технических и социально-экономических параметров развития экономики страны, выявлять наиболее важные, приоритетные направления и возможные варианты развития.

**Задачи:**

- приобретение студентами знаний и навыков для сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчёта экономических и социально-экономических показателей, характеризующих возможные состояния функционирующих макроэкономических объектов в будущем и тенденции их изменения и развития, исследование закономерностей и способов разработки планов и прогнозов развития экономики страны и хозяйствующих субъектов;

- овладение основными методами, моделями, приёмами и инструментами макроэкономического планирования и прогнозирования, соответствующими компетенции специалиста;

- формирование знаний и навыков планирования и прогнозирования различных макроэкономических показателей, используемых для разработки планов и прогнозов, характеризующих развитие различных объектов экономики на различных уровнях и в течение различных временных интервалов;

- формирование представления о различных современных методах, моделях и инструментальных средствах, необходимых для обработки экономических данных, используемых при планировании и прогнозировании экономики;

- формирование умения анализировать системы планирования и прогнозирования, применяемые в экономически развитых странах и подготовить информационный обзор или аналитический отчёт;

- формирование умения анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, применять их при решении практических задач в области разработки экономических и социальных планов и прогнозов.

## Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

**УК-1** - Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

**УК-2** - Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

### Результат освоения дисциплины:

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
<b>УК-1</b> Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	<b>УК-1.1.</b> Выполняет поиск необходимой информации, её критический анализ и обобщает результаты анализа для решения поставленной задачи	<b>Знает:</b> способы и методы поиска необходимой информации, её критического анализа и обобщения результатов анализа для решения поставленной задачи <b>Умеет:</b> выполнять поиск необходимой информации, критически ее анализировать и обобщать результаты анализа для решения поставленной задачи <b>Владеет:</b> навыком поиска необходимой информации, её критического анализа и обобщения результатов анализа для решения поставленной задачи
<b>УК-2</b> Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	<b>УК-2.1.</b> Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение	<b>Знает:</b> основы целеполагания и принципы достижения целей <b>Умеет:</b> формулировать задачи проекта, отражающие последовательность достижения цели <b>Владеет:</b> способами целеполагания и методами постановки цели проекта и определения соответствующих задач
<b>УК-10</b> Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	<b>УК-10.1.</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	<b>Знает:</b> базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике <b>Умеет:</b> применять в профессиональной деятельности базовые принципы функционирования экономики и экономического развития <b>Владеет:</b> навыком применения в профессиональной деятельности

		базовых принципов функционирования экономики и экономического развития
--	--	--

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

### **Содержание дисциплины:**

#### **Тема 1. Теоретико-методологические основы планирования и прогнозирования**

##### **Предмет макроэкономического планирования и прогнозирования**

Подходы различных научных школ к определению экономической роли государства. Основные функции государства в современной смешанной экономике. Предмет макроэкономического планирования и прогнозирования. Методы макроэкономического планирования и прогнозирования. Изменение места и роли прогнозирования и планирования в регулировании современной экономики. Характеристика долгосрочного прогнозирования как базы стратегического планирования. Стратегически- инновационная функция государства и механизм ее реализации.

##### **Научные основы социально-экономического прогнозирования**

Необходимость и функции прогнозирования. Теория предвидения Н.Д. Кондратьева. Закономерности статики, динамики и социогенетики. Интегральное макропрогнозирование. Прогнозирование циклов и кризисов. Прогнозные показатели балансы и сценарии. Критерии отбора показателей. Виды балансов. Сценарии прогнозов. Глобальное долгосрочное прогнозирование.

##### **Типы макроэкономического планирования**

Планирование: функция управления; процедура разработки плана.

Классификация планирования по временному признаку (долгосрочное, среднесрочное, краткосрочное). Характеристики, определяющие временной интервал планирования.

Классификация планирования по модели управления национальной экономикой (директивное, индикативное). Характеристики, определяющие сущность каждого из типов планирования. Формы индикативного планирования (конъюнктурная, структурная, стратегическая); принципиальные особенности каждой формы.

Классификация планирования по сложности и предсказуемости планируемого процесса (ординарное и стратегическое): принципиальные особенности и характеристики каждого из этих типов.

##### **Принципы планирования**

Принцип: составной элемент системы методологии исследования; основное правило поведения системы.

Принцип комплексности: теоретическая база; особенности выбора факторов, учитываемых при разработке плана.

Принцип пропорциональности и сбалансированности: особенности ранжирования понятий; теоретическая база. Классификация пропорций по степени детерминированности (жестко детерминированные; относительно свободно устанавливаемые): особенности установления; условия поддержания.

Принцип повышения эффективности общественного производства: теоретическая база; понятия «эффективность», «повышение эффективности»; особенности определения результата и затрат, вызывающий этот результат.

##### **Типы прогнозирования**

Принцип взаимосвязи и взаимообусловленности - теоретическая основа прогнозирования. Исследовательский тип прогнозирования и интуитивный тип прогнозирования: классификационные признаки; условия, особенности и границы использования.

Подходы исследовательского типа прогнозирования (нормативно-целевой, инерционно-генетический): сходство и различия в использовании.

Классификация прогнозных исследований по временному признаку (долгосрочный, среднесрочный и краткосрочный), особенности и основания их группировки; по степени сложности и возможности охвата объекта каким-либо одним видом прогнозного исследования (частные прогнозы, комплексные прогнозы), условность такой группировки

## **Тема 2. Функциональные прогнозы. Прогнозирование и программирование социально-экономического развития региона**

### **Функциональные прогнозы**

Рассмотрение в качестве объекта прогнозного исследования отдельного ресурса или отдельной сферы воспроизводства как общности группировочного признака, объединяющего различные виды функциональных прогнозов. Относительная ущербность такого признака и условия, уменьшающие негативные последствия такого рассмотрения.

Демографический прогноз. Особенности расчета прогнозируемых характеристик населения как потребителя благ и услуг: численности и половозрастной структуры; размещения и миграции; разграничения по признаку проживания на сельское и городское.

Экологический прогноз. Состояние и проблемы взаимоотношения общества и окружающей среды, т.ч. и природной среды, - объект прогнозных исследований. Взаимосвязь и взаимообусловленность уровня развития производительных сил и давления на окружающую среду. Прогнозируемые характеристики величины наносимого ущерба и возможных мероприятий по снижению до минимума этого ущерба.

Прогноз природных ресурсов. Особенности учета воспроизводимых и невозможных ресурсов. Специфика обоснования прогнозируемых характеристик: наличия и размещения ресурсов; оценок технической и технологической возможностей вовлечения их в хозяйственный оборот; определения очередности и сроков такого вовлечения.

Прогноз развития науки и техники. Особенности разграничения исследований в цепочке "идея - производство" на фундаментальные, прикладные и опытно-производственные. Источники покрытия затрат на проведение этих исследований. Особенности определения основных прогнозируемых характеристик: сроков проведения; объема необходимых затрат и источников их финансирования.

### **Балансовый метод и макро моделирование в прогнозно-плановой работе**

Разработка и развитие балансового метода. Балансовые системы. Типология и взаимосвязь балансовых систем. Схема балансовой межотраслевой модели. Применение балансовой межотраслевой модели в экономическом анализе, прогнозировании и планировании. Макромодель В. Леонтьева. Воспроизводственно-циклическая и геодивизионная балансовые модели.

### **Прогнозирование и программирование социально-экономического развития региона**

Особенности терминологического определения прогноза развития региона как комплексного межотраслевого.

Рассмотрение региона как подсистемы федерации, и экономики региона как подсистемы национальной экономики. Вытекающие из этого одновременно и зависимость, и самостоятельность экономического и социального развития региона.

Задачи, решаемые на аналитической стадии, и информационная база, используемая для этого. Характеристика сложившегося уровня социально-экономического развития региона в целом и отдельных отраслей (системообразующих, системообслуживающих и сопутствующих). Анализ сложившихся закономерностей и складывающихся тенденций, динамики показателей.

Процедура разработки концепции развития региона на прогнозируемый период. Особенности определения и согласования будущей специализации района с учетом интересов федерации и территории, объемов наличных и необходимых ресурсов, исторических условий, сложившейся специализации и требуемых инвестиций. Специфика реализации требования комплексности социально-экономического развития региона.

Экономико-математические модели, используемые для расчета прогнозируемого изменения количественных параметров. Особенности методики оценки величины показателей с помощью однопродуктовой модели, межотраслевых моделей и отраслевых моделей. Структура экономики: сущность; понятие оптимальной; условия формирования высокоэффективной отраслевой структуры; критерии структурных сдвигов.

### **Тема 3. Прогнозирование и стратегическое планирование экономических и социальных процессов на макроуровне**

#### **Прогнозирование и планирование трудовых ресурсов и занятости населения**

Трудовые ресурсы и занятые: сходство и различия в трактовках анализа и прогнозирования; содержание и состав категорий.

Специфика определения прогнозируемых показателей трудовых ресурсов как производителя благ и услуг: численности и половозрастной структуры; размещения и миграции; распределения по сферам занятости и отраслям; формирования профессионально-квалификационной структуры работников в соответствии с прогнозируемой профессионально-квалификационной структурой рабочих мест.

Прогнозирование использования трудовых ресурсов: методики расчета; используемые балансы трудовых ресурсов, балансы труда.

#### **Прогнозирование и планирование социального развития и уровня жизни населения**

Социальная политика государства: понятие; составные элементы; нормативы.

Уровень жизни: понятие, система показателей; социальные нормативы; методики обоснования.

Реальные доходы: понятие; методики расчета; баланс денежных доходов и расходов населения; факторы, существенно влияющие на показатели реальных доходов на душу населения.

### **Тема 4. Прогнозирование и стратегическое планирование развития производственной инфраструктуры народного хозяйства**

#### **Макроэкономическое прогнозирование и планирование развития отраслей производственной сферы**

Важнейшие отрасли экономики и межотраслевые комплексы: понятие; особенности и проблемы функционирования; подходы к формированию оптимальной структуры; этапы формирования.

Промышленность: понятие; проблемы, пути и этапы формирования оптимальной структуры промышленного производства. Оценки и методики определения спроса на промышленную продукцию. Макроэкономическое планирование объема промышленного производства; его ресурсное обоснование.

Агропромышленный комплекс (АПК): понятие; цели функционирования; основные сферы; отраслевые особенности элементов АПК. Прогнозирование и планирование АПК: задачи; методы; подходы к определению необходимого и возможного объемов производства и услуг отраслей АПК.

Строительный комплекс: цели; составные элементы; технологические особенности. Прогнозирование и планирование строительного комплекса: цели; методики расчетов производства по отраслям комплекса; ресурсное обоснование.

#### **Прогнозирование и планирование производственной инфраструктуры и развития сферы обслуживания**

Транспортный комплекс: понятие; цели; состав; особенности; показатели функционирования. Макроэкономическое планирование транспортного комплекса: учитываемые факторы; методики расчета показателей функционирования и развития; ресурсное обоснование.

Сфера обслуживания: понятие; состав; отраслевые особенности и показатели.

Макроэкономическое прогнозирование и планирование развития образования: показатели; методики расчета; ресурсные обоснования.

Макроэкономическое прогнозирование функционирования и развитие жилищно-коммунального хозяйства: показатели; методики расчета; увязки региональных и федеральных параметров развития.

#### **Стратегическое планирование, программирование и управление оборонно-промышленным комплексом**

Состав и особенности оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Метасистема управления военными закупками и место в ней оборонно-промышленного комплекса. Влияние различных секторов системы управления военными закупками на развитие ОПК. Взаимосвязь между макроэкономическими показателями и загрузкой производственных мощностей ОПК, а также другими индикаторами ОПК. Государственное управление ОПК и его корректирующие

меры. Исторические факты и основные статистические показатели развития ОПК России. Государственные меры по реформированию ОПК России, начиная с конца XX века.

### Прогнозирование и стратегическое планирование в ТНК

Роль транснациональных корпораций (ТНК) в современной экономике. Стратегия ТНК и набор ее функций. Подходы к выработке стратегии поведения фирмы на рынке. Характеристика базисных стратегий ТНК. Корпоративная, деловая, функциональная и операционная стратегии развития ТНК. Алгоритм процесса стратегического планирования в ТНК.

### Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>80</b>	<b>64</b>
Функциональные прогнозы. Прогнозирование и программирование социально-экономического развития региона	Устное эссе	Устный доклад	4	
Функциональные прогнозы. Прогнозирование и программирование социально-экономического развития региона	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Макроэкономическое планирование и прогнозирование	Устное эссе	Устный доклад	4	
Макроэкономическое планирование и прогнозирование	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Теоретико-методологические основы планирования и прогнозирования	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Планирование и прогнозирование как стадия управления. Макроэкономика как объект управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Система планов и прогнозов	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Система планов и прогнозов	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Система планов и прогнозов	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Теоретико-методологические основы планирования и прогнозирования	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Макроэкономическое прогнозирование и планирование как инструменты государственного регулирования экономики	Лекция	Слайдлекция	2	

Система планов и прогнозов	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Макроэкономическое прогнозирование социально-экономического развития страны	Лекция	Слайдлекция	2	
Теоретико-методологические основы планирования и прогнозирования	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (1 з.е.)	Модульное тестирование самостоятельная работа	Модульный тест		2
Макроэкономическое планирование социально-экономического развития страны	Лекция	Слайдлекция	2	
Система планов и прогнозов	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Прогнозирование и программирование социально-экономического развития региона	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Прогнозирование и планирование научно-технического прогресса	Лекция	Слайдлекция	2	
Стратегическое планирование	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Стратегическое планирование	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Стратегическое планирование	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Функциональные прогнозы. Прогнозирование и программирование социально-экономического развития региона	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Стратегическое планирование	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Прогнозирование и программирование социально-экономического развития региона	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2

Макроэкономическое планирование и прогнозирование (2 з.е.)	Модульное тестирование самостоятельная работа	Модульный тест		2
Стратегическое планирование	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Стратегическое планирование	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Прогнозирование развития отрасли в системе макроэкономического прогнозирования. Прогнозирование национальной экономики	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Бизнес-планирование фирмы	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Планирование и прогнозирование в условиях рынка	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Основные понятия стратегического планирования. Стратегическое планирование на макроуровне	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Прогнозирование развития отрасли в системе макроэкономического прогнозирования. Прогнозирование национальной экономики	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Бизнес-планирование фирмы	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Прогнозирование развития отрасли в системе макроэкономического прогнозирования. Прогнозирование национальной экономики	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (3 з.е.)	Модульное тестирование самостоятельная работа	Модульный тест		2



Бизнес-планирование фирмы	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Бизнес-планирование фирмы	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Прогнозирование и индикативное планирование сфер национальной экономики	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Теоретико-методологические основы планирования и прогнозирования	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Внутрифирменное планирование	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Прогнозирование и индикативное планирование сфер национальной экономики	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Теоретико-методологические основы планирования и прогнозирования	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Прогнозирование и индикативное планирование сфер национальной экономики	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (4 з.е.)	Модульное тестирование самостоятельная работа	Модульный тест		2
Прогнозирование и индикативное планирование сфер национальной экономики	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Внутрифирменное планирование	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	16	

Макроэкономическое планирование и прогнозирование	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0
Макроэкономическое планирование и прогнозирование	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Электронный Экзамен)	2
Макроэкономическое планирование и прогнозирование	Электронный экзамен (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Электронный экзамен	2

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

**Форма аттестации по дисциплине - электронный экзамен**

**Рекомендуемая литература:**

Падерин, А. В. Макроэкономическое планирование и прогнозирование (краткий курс лекций) / А. В. Падерин. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. — 183 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/86404.html>

Хорина, И. В. Макроэкономическое планирование и прогнозирование в условиях национальной экономики : учебное пособие / И. В. Хорина, М. А. Бражников. — 2-е изд. — Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2018. — 183 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/90610.html>

Кулешова Е.В. Макроэкономическое планирование и прогнозирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.В. Кулешова. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 178 с. — 978-5-4332-0252-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72118>

## 2. Дисциплина Социология управления

**Цель:** овладение современными знаниями, умениями, навыками рационального управления; развитие управленческого мышления; формирование управленческой культуры и готовности к профессиональной деятельности.

**Задачи:**

- определить объект, предмет и основные функции социологии управления;
- показать структуру управляемых социальных систем;
- выявить проблемы организационных патологий, деформаций, дисфункций, контроля и власти в социальных системах;
- раскрыть особенности управления социальными отношениями.

**Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

**УК-3** - Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде  
**УК-5** - Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах

**ОПК-1** - Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности

**ОПК-2** - Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

**Результат освоения дисциплины:**

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
<p><b>УК-3</b> Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>	<p><b>УК-3.1.</b> Определяет стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели</p>	<p><b>Знает:</b> формы, виды и функции стратегий сотрудничества для достижения поставленной цели <b>Умеет:</b> определять и устанавливать разные виды коммуникации, используя стратегии сотрудничества <b>Владеет:</b> навыком социального взаимодействия и стратегиями взаимного сотрудничества для достижения поставленной цели</p>
<p><b>УК-5</b> Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах</p>	<p><b>УК-5.3.</b> Демонстрирует понимание особенностей межкультурного взаимодействия, обусловленных различием этических, религиозных и ценностных систем представителей различных этносов и конфессий</p>	<p><b>Знает:</b> особенности межкультурного взаимодействия, обусловленных различием этических, религиозных и ценностных систем представителей различных этносов и конфессий <b>Умеет:</b> осуществлять профессиональную деятельность с учетом особенностей межкультурного взаимодействия, обусловленных различием этических, религиозных и ценностных систем представителей различных этносов и конфессий <b>Владеет:</b> навыком осуществления профессиональной деятельности с учетом особенностей межкультурного взаимодействия, обусловленных различием этических, религиозных и ценностных систем представителей различных этносов и конфессий</p>
<p><b>ОПК-1</b> Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей</p>	<p><b>ОПК-1.1.</b> Обеспечивает реализацию принципа приоритета прав и свобод человека и гражданина</p>	<p><b>Знает:</b> принципы приоритета прав и свобод человека и гражданина <b>Умеет:</b> реализовывать принципы приоритета прав и свобод человека и гражданина в процессе осуществления профессиональной деятельности <b>Владеет:</b> навыком применения и реализации, в процессе осуществления профессиональной деятельности, принципов приоритета прав и свобод человека и гражданина</p>

профессиональной деятельности		
<b>ОПК-2</b> Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	<b>ОПК-2.2.</b> Участвует в разработке и реализации государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов	<b>Знает:</b> способы и методы разработки и реализации государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов <b>Умеет:</b> разрабатывать и реализовывать государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов <b>Владеет:</b> способностью разрабатывать и реализовывать государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

**Содержание дисциплины:**

**Тема 1. Социология управления: история, специализация социологического знания**

**Объект, предмет социологии управления.**

Основные этапы развития теории управления. Социально-экономические условия возникновения теории управления. Преднаучная стадия теории управления (А. Смит, Ч. Баббедж, Дж. Милл, Д. МакКаллум). Школа научного управления. (Ф.У. Тейлор, Ф. и Л. Гилберты, Г. Грант). «Тейлоризм». Структура управления. Теория человеческих отношений. Хотторнский эксперимент. Разработка психологического подхода. Основы общей теории систем. Общая теория систем (А.А. Богданов, Л.фон Берталанти). Системный подход в управлении (Дж.Миллер). Структурно-функциональный подход (Э.Дюркгейм, Б.Малиновский, А.Радклиф-Браун, Д.Истон). Ситуационный подход. Эмпирическая школа управления (П. Друкер, А.Чандлер, Р.Дэйвис). Создание ситуационной теории (Т. Бернс, Г. Сталкер). Современная идея управления в рамках ситуационного подхода (П. Лоуренс, Дж.Лорш, П. Лроранж, М. Мортон). Основные факторы, способствовавшие выделению социологии управления в отрасль науки. Представления о власти и государственном управлении в раннем и средневековом христианстве. Аврелий Августин. Фома Аквинский. Рационально-критическое понимание власти. Макиавелли Н. - родоначальник изучения власти как социальной реальности.

**Концепции государства и общества.**

Формы государственного устройства и управления. Взгляды на управление обществом социалистов-утопистов. Т.Мор и Т.Кампанелла. Развитие идей управления в работах Сен-Симона, Р.Оуэна, Ш.Фурье. Гоббс Т. о происхождении и сущности государства. Дж. Локк о разделении власти. Концептуальные положения государственного управления Ш.Л. Монтескье и Ж.Ж.Руссо. Концепции государственного управления основателей США Т. Джефферсона, Дж. Мэдисона и А. Гамильтона. А. де Токвиль о демократических формах управления в Америке. Социологизация концепции управления. Основные идеи О.Конта и Г.Спенсера. Идеи социального управления в учение о базисе и надстройке общества К.Маркса и Ф.Энгельса. Системный подход к управлению (П. Блау, Р. Мертон, Т. Парсонс, Г. Саймон) как интеграция науки управления (школа «научного менеджмента») и социологии (школа «человеческих отношений»). Рационалистические концепция управления обществом. Подходы к управлению в бихевиоризме, кибернетике и общей теории систем (Н.Винер, Ф.Берталанти).

**Синергетика.**

Интеграция научных школ и подходов к администрированию (функциональных, поведенческих, системных) в социокультурную теорию управления. Социология управления в дореволюционной

России. Отечественная теория государственного управления «закрепощения сословий государством» (В.Н. Чичерина, КД. Кавелина). Социологизация русской государственной школы управления в трудах А.Д. Градовского. Управленческая теория А.Л.Богданова - «всеобщая организационная наука» (тектология). Особенности управления обществом во взглядах славянофилов и западников. Революционная демократия как форма управления. Большевизм. Меньшевизм. Анархизм. Теория и практика государственного администрирования И.В.Сталина. Социологические исследования процессов управления А. Гастева, Н. Витке, Ф. Дунаевского, О. Ерманского, Е. Розмировича и др.

## **Тема 2. Управление в системе самоорганизации общества**

### **Природа и социальное назначение управления, основные парадигмы его объяснения.**

Экономический, социологический, правовой и этический подходы к управлению. Специфика социологического подхода к изучению социальных факторов и закономерностей социального управления. Объективное и субъективное в управлении. Сознательное и стихийное в управлении системой самоорганизации общества: социологический анализ. Формы управления. Содержание управления. Управленческий процесс. Уровни управления. Структура управления и его функции. Управление и мораль.

**Механизмы управления социальной системой.** Самоорганизующаяся система в теории социального действия Т. Парсонса. Понятие социального порядка. Многослойность социального порядка. Традиционный, гражданский, правовой социальный порядок. Механизмы управления социальной системой. Объективные и субъективные показатели механизмов самоорганизации общества. Функциональная парадигма самоорганизации общества. Гражданские институты в системе управления обществом. Формы и методы социального контроля. Принципы функционирования рациональной организации управления. Бюрократия как идеальная форма рациональной организации.

**Типы государственных органов управления.** Государственное учреждение - разновидность социальной организации. Организационная модель государственного учреждения. Типы организационных структур. Сущность, признаки и разновидности рабочих групп в административной организации. Неформальные группы в организации. Социометрические структуры рабочих групп. Понятие и основные элементы организационной культуры.

## **Тема 3. Администрирование, профессиональный управленческий труд. Система власти: механизмы, информационное обеспечение, основное предназначение**

**Публичное администрирование как система и как процесс.** Соотношение категорий «власть» и «администрирование». Функции власти. Функции администрирования. Силы и средства социальной коммуникации. Структура социального механизма администрирования. Социальный контроль над системой администрирования. Институты гражданского общества как форма представительства интересов общества в системе администрирования.

### **Способы оптимизации межличностной коммуникации в процессах управления.**

Типология руководителей. Понятие и сущность стиля управленческого труда. Управленческая культура: сущность, критерии, основные слагаемые. Управленческие знания в системе современного образования. Социологическая, социально-психологическая, педагогическая, этическая, культурологическая подготовка современных специалистов в системе высшего и среднего специального образования.

### **Власть и типы социального управления.**

Структура власти: субъекты, объекты, источники, ресурсы и функции власти. Социальные аспекты власти. Легальность и легитимность. Политические элиты в социальном управлении. Теории лидерства. Социальная коммуникация и информация. Теория управления конфликтами: концепции и подходы. Необходимость организационных изменений. Социальное изменение. Культурное изменение. Искусственные изменения.

### **Изменения и инновации.**

Механизм осуществления и принятия инноваций. Социальные основы инноваций. Основные причины сопротивления инновациям. Суть сопротивления изменениям. Технические причины: отсутствие ресурсов и коммуникаций для осуществления инноваций; внутренняя разобщенность организации; неизвестный результат; отсутствие планов, неясность целей; снижающиеся издержки; отсутствие системы обучения и консультирования. Политические причины

сопротивления изменениям. Понятие, предпосылки и ценности организационного развития. Участие в организационном развитии. Природа и причины стресса. Организационные и личностные факторы. Шкала оценок социальной адаптации.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>94</b>	<b>50</b>
Социология управления	Устное эссе	Устный доклад	4	
Социология управления	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Социология управления	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Научно-теоретические основы социологии управления	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Социология управления	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Социология управления: история, специализация социологического знания	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
История развития взглядов на теорию социального управления.	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Социология управления (1 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Организационные изменения и развитие	Лекция	Слайдлекция	2	
Организация - объект управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Социология управления (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Социология управления (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Бельский В.Ю., Нартов Н.А., Староверов В.И. Социология	Материалы для штудирования	Электронный учебник		0
Бурганова Л.А. Теория управления	Материалы для штудирования	Электронный учебник		0
Захаров Н.Л., Кузнецов А.Л. Управление социальным развитием организации	Материалы для штудирования	Электронный учебник		0
Мишин В.М. Исследование систем управления	Материалы для штудирования	Электронный учебник		0

Тавокин Е.П. Основы методики социологического исследования	Материалы для штудирования	Электронный учебник		0
Социология управления (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Социология управления (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Фененко Ю.В. Социология управления: учебник	Материалы для штудирования	Электронный учебник		0
Методология социологии управления	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Социология управления. Методология социологии управления	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Социология управления. Управление социальными процессами и явлениями	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Социология управления (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Социология управления (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Социология управления (2 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Методология анализа данных в социологии.	Лекция	Слайдлекция	2	
Методология социологии управления.	Лекция	Слайдлекция	2	
Управление социальными явлениями и процессами.	Лекция	Слайдлекция	2	
Управленческий труд	Лекция	Слайдлекция	2	
Характеристика объектов социального менеджмента	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Социология управления (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Социология управления (3 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Социология управления (3 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Организационные аспекты принятия управленческих решений	Лекция	Слайдлекция	2	
Основы принятия решений	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект)		4

		изученных материалов		
Социология организаций	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Человеческий фактор управления	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Концепции и организационное обеспечение общественных связей социальных институтов	Лекция	Слайдлекция	2	
Роль общественного мнения в социологии	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (3 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Социология управления (3 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Социальный контроль и социальные регуляторы деятельности социальных институтов	Лекция	Слайдлекция	2	
Социологическое обеспечение управленческих решений	Лекция	Слайдлекция	2	
Методы и техника исследований в социологии управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Социология управления (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Социология управления (4 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Социология управления (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Управление социальным развитием	Лекция	Слайдлекция	2	
Мотивация и контроль	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Развитие общества и социологии	Лекция	Слайдлекция	2	
Этапы развития теории управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (4 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Социология управления (4 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг		2



		(самостоятельная работа)		
Руководство и лидерство	Лекция	Слайдлекция	2	
Характеристика и программа исследования в социологии управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Исследование проблем управления	Лекция	Слайдлекция	2	
Социология управления (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Социология управления (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Социология управления	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	12	
Социология управления	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Социология управления	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Зачет)	2	
Социология управления	Зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

**Форма аттестации по дисциплине – зачет**

#### **Рекомендуемая литература:**

- Белозор, Ф. И. Социология управления : учебное пособие / Ф. И. Белозор. — 2-е изд. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 559 с. — ISBN 978-5-4486-0441-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79679.html>
- Большунова, Т. В. Социология управления : учебное пособие / Т. В. Большунова, О. М. Маслова. — Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 119 с. — ISBN 978-5-88247-927-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/88788.html>
- Гасиев, В. И. Социология управления : учебное пособие / В. И. Гасиев, И. Э. Гергиев. — Москва : Прометей, 2022. — 122 с. — ISBN 978-5-00172-281-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/125631.html>
- Ильиных С.А. Социология управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / С.А. Ильиных. — Электрон. текстовые данные. — Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2016. — 180 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69557>
- Бурганова, Л. А. Социология управления : учебник / Л. А. Бурганова. — 2-е изд. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2016. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2053-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/79519.html>

### 3. Дисциплина Методы принятия управленческих решений

**Цель:** умение использовать современные приемы и методы разработки и принятия управленческих решений в условиях конкурентной среды

**Задачи:**

- теоретическое освоение обучающимися знаний в области разработки и принятия управленческих решений
- приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах в изучаемой области.
- приобретение систематических знаний в области теории и практики разработки и принятия управленческих решений;
- изучение прогрессивных теорий в области разработки и принятия управленческих решений

**Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

**ОПК-3** - Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

**Результат освоения дисциплины:**

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
<b>ОПК-3</b> Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	<b>ОПК-3.1.</b> Определяет основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения	<b>Знает:</b> основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения <b>Умеет:</b> определять основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения <b>Владеет:</b> навыком определять основные этапы планирования, прогнозирования и внедрения управленческого решения
	<b>ОПК-3.3.</b> Выполняет расчет эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования	<b>Знает:</b> способы и методы расчетов эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования <b>Умеет:</b> выполнять расчеты эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования <b>Владеет:</b> навыком выполнять расчеты эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

## **Содержание дисциплины:**

### **Тема 1. Теоретические основы разработки управленческого решения**

#### **Понятие, значение и функции управленческого решения.**

(Предмет и задачи курса. Природа процесса принятия решения. Возникновение науки об управленческих решениях в контексте развития менеджмента. Связь науки об управленческих решениях с другими науками об управлении. Общие сведения о теории принятия решений. Функции решения в методологии и организации процесса управления.

Понятия «управленческая проблема», «управленческое решение». Сферы принятия управленческого решения. Сравнительная характеристика особенностей принятия решения в бизнес-организациях и в системе государственного и муниципального управления. Экономическая, социальная, правовая и технологическая основы принятия управленческого решения. Современные концепции и принципы выработки решения. Зависимость принятия решения в организациях от типа менеджмента. Типы менеджмента по взаимодействию с объектом управления и алгоритмы принятия решения при различных типах менеджмента.

Характеристика функций управленческого решения (направляющая, координирующая, мотивирующая и т.п.). Их место в методологии и организации процесса управления. Роль мотивации и организационной культуры при разработке и реализации управленческого решения).

#### **Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования**

(Характеристика основных типов управленческих решений: по используемым методам, по творческому вкладу, по степени формализации проблем. Понятия «ситуация» и «проблема». Ситуационные концепции управления процессом принятия решений. Классификация ситуаций и проблем, возникающих в деятельности организации. Типология управленческих решений. Классификация управленческих решений: решения, сгруппированные по функциям управления. Классификационные признаки управленческих решений: цель, условия принятия, время, информация, последствия, ответственность. Современные подходы к классификации управленческих решений: по числу влияющих на решение субъектов, по характеру процесса принятия решений по технологии разработки, в соответствии с прогнозной эффективностью и т.п. Стратегические и тактические решения, их особенности и взаимосвязь. Проекты как форма разработки, принятия и реализации управленческого решения

Условия и факторы качества управленческих решений.

Требования, предъявляемые к качеству и содержанию управленческих решений (реальность, устойчивость к возможным ошибкам, контролируемость и т.п.).

#### **Роль и значение лица, принимающего решения (ЛПР). Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения**

(Характеристика личности ЛПР, влияющая на выбор альтернативы при принятии решений. Особенности индивидуального и группового принятия решений. Индивидуальное принятие решений против группового. Правила принятия коллективных решений. Коллективные решения в малых группах. Роль руководителя организации и его влияние на процессы принятия управленческих решений в организации. Сущность и виды ответственности руководителя при принятии решений. Информационные условия разработки и исполнения управленческих решений. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений. Характеристика внутренней системы информации в организации. Процесс обмена управленческой информацией между организацией и внешней средой. Понятие «информационная асимметрия». Состав стандартной информационной модели организации процесса подготовки и реализации управленческого решения. Проверка достоверности информации, характеризующей деловую ситуацию).

### **Тема 2. Процесс принятия управленческого решения**

#### **Основные этапы процесса принятия управленческого решения**

(Целевая ориентация управленческих решений. Постановка цели и формулировка ограничений для принятия решений. Взаимосвязь целей и решений. Осознание необходимости принятия управленческого решения. Идентификационные проблемы: предупреждающие сигналы и источники возникновения трудностей при идентификации проблемы. Выбор критерия принятия управленческого решения. Классификация критериев принятия управленческого решения. Разработка и развитие альтернатив. Анализ альтернатив действий. Сравнение альтернатив и выбор

решений. Проверка реализуемости разработанных альтернатив. Обоснование выбора альтернативы. Характеристика механизма принятия управленческого решения: механизмы вертикальной и горизонтальной координации принятия решения. Административные мероприятия, необходимые для организации процесса согласования и утверждения управленческого решения. Особенности разработки управленческого решения в корпоративных и индивидуалистических организациях. Условия неопределенности и риска. Проблемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска)

### **Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения**

(Характеристика элементов внешней среды организации. Основные параметры процесса анализа внешней среды для принятия и реализации управленческого решения. Свойства объектов и субъектов принятия управленческого решения. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Методы анализа внешней среды. Личные наблюдения, опыт, аналогия. Деловая беседа, целевая анкета. Правила составления деловой анкеты. Учет интересов опрашиваемого лица. Преимущества и недостатки использования деловой анкеты. Внешний аудит и консалтинг. Преимущества и недостатки привлечения российских и зарубежных консультантов. Эффективность привлечения внешних по отношению к организации консультантов. Правила выбора консультантов).

### **Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения**

(Понятия «метод», «модель», «алгоритм», «моделирование». Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Ценность, необходимость и ограниченность использования моделирования при принятии управленческих решений. Характеристика этапов процесса моделирования. Проблемы использования моделирования в управлении организацией. Краткая характеристика методов принятия управленческих решений: состав, область использования, основные характеристики. Экономико-математические методы, методы моделирования, методы выработки решений в диалоговом режиме, количественные и качественные экспертные методы, алгоритмический, статистический, эвристический методы, методы сценариев и метод «дерева решения», топологические методы).

### **Власть и организационная иерархия при разработке и принятии управленческого решения**

(Характеристика взаимодействия участников выбора управленческого решения. Отношения субъект - власть, лидерство - объект управленческих решений. Власть, влияние, сила, источники их формирования. Делегирование полномочий по принятию управленческого решения. Централизация и децентрализация процесса разработки решения. Влияние авторитета личности на процесс разработки и принятия управленческого решения. Понятие социально - психологической согласованности при принятии и реализации управленческих решений. Характеристика социальных, психологических, этических методов достижения взаимодействия при принятии управленческих решений и их сочетание с организационной иерархией. Причины возникновения конфликтов в процессе принятия и реализации управленческого решения и их классификация. Конструктивная роль конфликтов. Управление конфликтными ситуациями в процессе принятия и реализации управленческого решения).

## **Тема 3. Организация и контроль исполнения управленческого решения**

### **Организация и контроль выполнения управленческого решения**

(Проблемы организации исполнения принятых управленческих решений. Особенности процедуры организации выполнения управленческих решений. Стимулирование и кадровое обеспечение реализации решения. Контроль реализации управленческих решений. Значение, функции и виды контроля. Социально - психологические аспекты контроля и оценки исполнения решения. Методы контроля и оценки исполнения решений. Управленческие решения и ответственность. Сущность и виды ответственности за выполнение управленческих решений).

### **Оценка эффективности и качества управленческого решения**

(Решения как инструмент реализации изменений в функционировании и развитии предприятий. Эффективность решений. Особенности оценки эффективности управленческого решения, составляющие эффективности. Методологические подходы к оценке эффективности

решений. Суть и содержание понятий «качество управленческой деятельности», «качество управленческого решения». Значение стандартизации процессов управления качеством процесса разработки и принятия управленческого решения. Понятие «супероптимальное решение». Место супероптимальных решений среди качественных и эффективных. Роль синергического эффекта в формировании супероптимальных решений. Приемы и методы разработки супероптимальных решений).

#### **Тема 4. Принятие решений в условиях риска и неопределенности Методы прогнозирования и сценарии описания развития ситуации**

(Прогнозирование как метод управления. Виды прогнозов. Количественные методы прогнозирования. Анализ временных рядов. Анализ тенденций развития. Применение общих законов развития систем. Причинно-следственное моделирование. Качественные методы прогнозирования. Применение экспертных оценок в прогнозировании и разработке управленческих решений. Основные понятия об экспертизе. Метод «Дельфи». Метод мозгового штурма. Метод «Паттерн». Сценарии развития как форма прогноза. Оценка и корректировка прогноза. Ошибка прогноза.)

#### **Разработка и выбор управленческих решений в условиях риска и неопределенности**

(Понятие риска и неопределенности. Источники рисков. Методы измерения риска. Склонность/несклонность к риску. Анализ и оценка последствий. Обобщенные стратегии поведения в условиях риска. Критерии принятия решений в условиях неопределенности (Вальда, Гурвица, Сэвиджа, Лапласа) и риска (EMV). Метод дерева решений. Теория субъективной полезности Неймана-Моргенштерна, теория проспектов Канемана и Тверски. Элементы теории игр в принятии управленческих решений.)

#### **Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

<b>Наименование продукта</b>	<b>Вид занятия</b>	<b>Вид продукта</b>	<b>контактная работа</b>	<b>Самостоятельная работа</b>
			<b>102</b>	<b>42</b>
Методы принятия управленческих решений	Реферат-рецензия	Реферат-рецензия	4	
Методы принятия управленческих решений	Ассесмент реферата-рецензии	Ассесмент реферата-рецензии	2	
Методы принятия управленческих решений	Устное эссе	Устный доклад	4	
Методы принятия управленческих решений	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Разработка управленческих решений	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Теоретические основы разработки управленческого решения	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Методы принятия управленческих решений (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Управленческие решения: классификация, разработка, принятие, качество и эффективность	Практическое занятие	Логическая схема	2	

Методы принятия управленческих решений (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Методы принятия управленческих решений (1 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Методы принятия управленческих решений (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Методы принятия управленческих решений (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Разработка управленческих решений. Понятие, факторы и классификация управленческих решений	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Теоретические основы разработки управленческого решения	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы принятия управленческих решений	Лекция	Слайдлекция	2	
Понятие, значение и функции управленческого решения. Часть 1.	Лекция	Слайдлекция	2	
Понятие, значение и функции управленческого решения. Часть 2	Лекция	Слайдлекция	2	
Роль и значение лица, принимающего решения (ЛПР). Информационное обеспечение процесса принятия управленческого решения	Лекция	Слайдлекция	2	
Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования. Часть 1	Лекция	Слайдлекция	2	
Типология управленческих решений и предъявляемые к ним требования. Часть 2	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка управленческих решений	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Методы принятия управленческих решений (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Управленческие решения	Электронная презентация	Работа с текстами	0	
Джордж Дж. М., Джоунс Г.Р. Организационное поведение. Основы управления	Электронный учебник	Штудирование	4	

Ряховская А.Н., Шохин Е.И. Антикризисное управление: Правовые и экономические основы	Электронный учебник	Штудирование	4	
Разработка управленческих решений	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Методы принятия управленческих решений (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Методы принятия управленческих решений (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Технология подготовки и принятия управленческих решений	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Технология подготовки и принятия управленческих решений	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Методы принятия управленческих решений (2 з.е.) Технология подготовки и принятия управленческих решений	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Методы принятия управленческих решений (3 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Методы принятия управленческих решений (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Основы организации и управления	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Анализ внешней среды и ее влияние на принятие и реализацию управленческого решения. Часть 2.	Лекция	Слайдлекция	2	
Анализ внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения. Часть 1	Лекция	Слайдлекция	2	
Контроль, ответственность, оценка эффективности и качества выполнения управленческого решения	Лекция	Слайдлекция	2	
Объект и субъект управленческого решения. Роль менеджера в принятии управленческого решения	Лекция	Слайдлекция	2	
Характеристика этапов процесса принятия управленческих решений и внешней среды,	Лекция	Слайдлекция	2	

оказывающей влияние на этот процесс				
Методы принятия управленческих решений (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Теория организации	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Основы организации и управления	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Методы принятия управленческих решений (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Основы организации и управления	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Разработка и принятие управленческих решений	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения. Часть 1	Лекция	Слайдлекция	2	
Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения. Часть 2	Лекция	Слайдлекция	2	
Модели, методы и взаимодействие участников разработки и принятия управленческих решений	Лекция	Слайдлекция	2	
Методы принятия управленческих решений (4 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Методы принятия управленческих решений (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Система законов и принципов организации	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Система законов и принципов организации	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Организация и контроль выполнения управленческого решения. Часть 1	Лекция	Слайдлекция	2	
Организация и контроль выполнения управленческого решения. Часть 2	Лекция	Слайдлекция	2	
Оценка эффективности и качества управленческого решения Часть 1	Лекция	Слайдлекция	2	



Оценка эффективности и качества управленческого решения. Часть 2	Лекция	Слайдлекция	2	
Система законов и принципов организации	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Методы принятия управленческих решений (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Методы принятия управленческих решений (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Методы принятия управленческих решений (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Методы принятия управленческих решений	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	10	
Методы принятия управленческих решений	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Методы принятия управленческих решений	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Дифференцированный зачет)	2	
Методы принятия управленческих решений	Дифференцированный зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Дифференцированный зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

### Форма аттестации по дисциплине - Дифференцированный зачет

#### Рекомендуемая литература:

- Генералова, С. В. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений: учебное пособие / С. В. Генералова. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 75 с. — ISBN 978-5-4497-0707-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/97409.html>
- Принципы и методы исследований и принятия решений : учебное пособие / Л. Е. Никифорова, С. В. Петухова, Л. Н. Лапшова, Т. В. Натальина. — Новосибирск : Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-7014-0967-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/106154.html>
- Глебова О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.В. Глебова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 274 с. — 978-5-906172-20-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62071>
- Бережная О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.В. Бережная, Е.В. Бережная. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015. — 171 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62960>

- Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Леценко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120311.html>
- Лукьянова А.В. Теоретические основы разработки управленческого решения. Электронный ресурс]: рабочий учебник / Лукьянова А.В. - 2022. - <http://library.roweb.online>

#### 4. Дисциплина Институциональная экономика

**Цель:** формирование теоретической базы (концептуальной и методологической) и практических навыков анализа экономических явлений и процессов, а также формирование институционального образа мышления.

**Задачи:**

- теоретическое освоение современных концепций и моделей институциональной науки;
- приобретение практических навыков исследования экономических процессов с точки зрения функционирования институтов;
- понимание экономических проблем России, обоснование необходимости и основных направлений институциональных преобразований в обществе.

**Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

**ПК-3** - Способен применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, бюджетирования государственных и муниципальных активов, управления закупок для государственных и муниципальных нужд

**Результат освоения дисциплины:**

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
<b>УК-10</b> Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	<b>УК-10.1.</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	<b>Знает:</b> базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике <b>Умеет:</b> применять в профессиональной деятельности базовые принципы функционирования экономики и экономического развития <b>Владеет:</b> навыком применения в профессиональной деятельности базовых принципов функционирования экономики и экономического развития
<b>ПК-3</b> Способен применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом,	<b>ПК-3.1.</b> Выявляет сущность и особенности современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, критически переосмысливает текущие	<b>Знает:</b> сущность и особенности современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, текущие социально-экономические проблемы, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне <b>Умеет:</b> выявлять сущность и особенности современных экономических процессов, их

бюджетирования государственных и муниципальных активов, управления закупок для государственных и муниципальных нужд	социально-экономические проблемы, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне	связь с другими процессами, происходящими в обществе, критически переосмысливать текущие социально-экономические проблемы, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне <b>Владеет:</b> навыком выявления сущности и особенностей современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, критического переосмысления текущих социально-экономических проблем, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне
---	---	--

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

**Содержание дисциплины:**

**Тема 1. Институты и их роль в экономике**

Возникновение институционализма. Общая характеристика институциональной экономической теории. Основы старого институционализма. Социально-психологический институционализм Т. Веблена. Конъюнктурно-статистический подход (У.К. Митчелл и Дж. Кларк). Правовой институционализм Дж.Р. Коммонса. Модель "социального конфликта". Понятие трансакций.

Экономическое поведение и институты. Экономическое поведение. Роль информации в процессе принятия решений. Ограниченная рациональность. Влияние различных моделей поведения на экономию ресурсов и времени. Социальные нормы. Оппортунистическое поведение, санкции.

Институты как единица анализа. Значение институтов. Система институтов. Формальные и неформальные правила. Взаимодействие индивидов и институтов.

Понятия институциональной среды и институционального соглашения. Экономические правила и формы организации хозяйственной деятельности.

Трансакционные издержки. Понятие и значение трансакций. Виды трансакций (торговые, рационализации и управления). Принцип симметричности правовых отношений между контрагентами, случаи их нарушения. Трансакционные и трансформационные издержки. Взаимные выгоды обмена и трансакционные издержки: "коробка" Эджуорта. Издержки выявления альтернатив, издержки измерения, издержки заключения контракта, издержки спецификации и защиты прав собственности. Количественная оценка трансакционных издержек (модель Х. Демсетца). Трансакционные услуги. Трансакционные отрасли. Оппортунистическое поведение (предконтрактное и постконтрактное).

**Тема 2. Экономическая теория прав собственности. Институциональные теории фирмы**

Определение прав собственности и основных понятий: Права собственности, спецификация прав собственности; расщепление прав собственности и пучок прав собственности, размывание прав собственности. Теории возникновения и изменения прав собственности: наивная теория, теория групп давления, теория рентоориентированного поведения.

Внешние эффекты и несостоятельность рынка. Альтернативные способы интернализации внешних эффектов. Теорема Коуза.

Альтернативные режимы прав собственности: общедоступная собственность, коллективная собственность, частная и государственная собственность.

Рынок и фирма. Рынок и фирма как полюсы контрактных отношений. Понятие контракта. Типы контрактов. Особенности классического и неоклассического контрактов. Механизм управления трансакциями в отношенческом, явном и неявном (имплицитном) контрактах. Сущность социального и конвенционального контрактов.

Понятие фирмы, ее организационные формы. Характеристика базовых структур управления в фирмах: линейно-штабной, холдинговой, мультидивизионной. Вертикальная интеграция и гибридная форма институциональных соглашений. Система франчайзинга

Рынок как институциональное соглашение. Типология рынков и их специфика (открытый рынок, ремесленная лавка, ярмарка, биржа, универсальный магазин).

### Тема 3. Неинституционализм и эволюция институтов

Особенности концепций неинституционализма и новой институциональной экономики.

Критерии оценки новизны. Методология холизма и институционального детерминизма. Неинституционализм: сохранение микроэкономического инструментария, анализ внешних институтов (идеологии, норм поведения, семьи) с позиций неоклассики. "Экономический империализм". Теория оптимального контракта (Дж. Стиглиц). Новая экономическая история (Д. Норт). Новая институциональная экономика: замена принципа оптимизации принципом удовлетворительности. Концепция экономики соглашений (Л. Тевено, О. Фавро и др.).

Изменение институтов во времени: эволюция и революция.

Эффект исторической обусловленности развития. Виды институциональных ограничений взаимодействия людей (формальные, неформальные, выбираемые спонтанно). Эволюционный вариант развития (торговый арбитраж, частный легальный кодекс). Интеграция нового опыта через коррекцию идеологии. Инверсия и медиация опыта. Свойства институтов в обеспечении координации деятельности. Теория игр, понятие эволюционно-стабильной стратегии.

Революционный вариант развития институтов.

Смена траектории институционального развития: импорт институтов. Формальные рамки, институт-образец. Понятие позитивной и негативной конвергенции институтов. Виды конвергенции. Сценарии институционального развития Конгруэнтность норм и дивергенция. Методика сравнения управленческих структур Дж. Хавстеда. Модель восточноевропейского капитализма (корпоративный и "сетевой" рынки). Понятие "идеального типа рынка".

Государство как организация.

Государство как особый случай властных отношений. Функции государства. "Провалы" государства. Понятие "границ" государства. Трактовка экономической революции у Д. Норта.

Типология государств.

Государство и проблема принципала и агента. "Парадокс подчиненного" Дж. Бьюкенена. "Контрактная" и "эксплуататорская" модели государства. Предпосылки существования контрактного государства. Монополия на власть в рамках делегированных гражданами полномочий и монополия на власть в целях максимизации собственного дохода. Эмпирические методы оценки типа государства. Внезаконная (теневая) экономика и ее последствия. Цена подчинения закону и формы ее проявления. Понятие теневой экономики, ее структура.

### Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			86	58
Институциональная экономика	Устное эссе	Устный доклад	4	
Институциональная экономика	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Принципы институционального поведения	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Механизмы эффективного управления институциональными соглашениями	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0

Институциональная экономика (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Возникновение институционализма. Новая институциональная теория	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Принципы институционального поведения	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Институциональная экономика (1 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Принципы институционального поведения	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономическое поведение и институты	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (1 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Институциональная экономика (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Институциональная экономика (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Институциональная экономика (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Трансакционные издержки	Лекция	Слайдлекция	2	
Исследование реакций региональных социально-экономических систем на изменение национальных макроэкономических параметров и институциональных условий	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная и эволюционная экономическая теория	Лекция	Слайдлекция	2	
Инструментализм. Концепция финансового капитала и империализма	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (2 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Институциональная трансформация социально-экономических систем.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0

Исследования российских экономистов				
Институциональная экономика (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Экономическая теория прав собственности	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг адаптивный	2	
Институциональная экономика	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Механизмы эффективного управления институциональными соглашениями	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Институциональная экономика (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Теория контрактов	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Институциональная экономика (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Институциональная экономика (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Институциональные теории фирмы и организационно правовые формы деловых предприятий	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная организация экономики. Организационно-экономические формы народнохозяйственных систем. Эволюция государственного и частного секторов	Лекция	Слайдлекция	2	
Теоретико-методологические концепции институциональных преобразований в промышленности	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Изменение институтов во времени	Лекция	Слайдлекция	2	

Институциональная экономика (3 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Макроэкономические проблемы институционального анализа	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Институциональная экономика (3 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Теневая (в нелегальная) экономика. Природа государства	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (3 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Институциональная экономика (3 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Институциональная экономика (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Теория государства	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Институциональная экономика (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Институциональная экономика (4 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Институциональная экономика (4 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Исследование реакций региональных социально-экономических систем на изменение национальных макроэкономических параметров и институциональных условий	Лекция	Слайдлекция	2	
Институциональная экономика (4 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Институциональная экономика (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Институциональная экономика (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Институциональная экономика (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Институциональная экономика	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под	18	

		руководством преподавателя		
Институциональная экономика	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Институциональная экономика	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Дифференцированный зачет)	2	
Институциональная экономика	Дифференцированный зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Дифференцированный зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

**Форма аттестации по дисциплине - Дифференцированный зачет**

#### **Рекомендуемая литература:**

- Назарова И.А. Принципы институционального поведения [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Назарова И.А. - 2022. - <http://library.roweb.online>
- Назарова И.А. Механизмы эффективного управления институциональными соглашениями [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Назарова И.А. - 2022. - <http://library.roweb.online>
- Назарова И.А. Макроэкономические проблемы институционального анализа. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Назарова И.А. - 2022. - <http://library.roweb.online>
- Ковтун, О. И. Институциональная экономика : учебное пособие / О. И. Ковтун, А. М. Варакса. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 139 с. — ISBN 978-5-4497-1163-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108226.html>
- Коломак, Е. А. Институциональная экономика : учебное пособие / Е. А. Коломак, М. М. Михалёва. — Новосибирск : Новосибирский государственный университет, 2018. — 105 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93490.html>
- Бескровная, В. А. Экономика [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. А. Бескровная, А. А. Манойлов, Л. М. Шляхтова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 496 с. — 978-5-4486-0809-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83165.html>

### **5. Дисциплина Разработка стратегии развития бизнеса**

**Цель:** формирование системного представления о методологии и технологиях разработки, формирования и реализации стратегий развития бизнеса в турбулентной рыночной среде.

#### **Задачи:**

изучение принципов и особенностей стратегического развития компании;  
 рассмотрение теоретических подходов современных научных школ к осмыслению содержания стратегий развития бизнеса; формирование навыков системного научного анализа бизнес-среды;  
 обучение прикладным методам и технологиям исследования, которые активно используются в современной управленческой практике;  
 изучение методов оценки и выбора стратегии развития бизнеса;



изучение процессов и овладение навыками и способами реализации стратегий развития бизнеса. Решение указанных задач позволит студентам как потенциальным работникам государственных и частных организаций разного уровня, принимающим непосредственные управленческие решения в сфере предпринимательской деятельности, принимать эффективные решения по выработке и реализации стратегий развития бизнеса. Приобретенные теоретические знания, практические умения и навыки должны применяться при проведении самостоятельных аналитических разработок по тем или иным стратегическим проблемам развития бизнеса.

**Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:**

ОК-2 готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения.

ОПК-3 способность принимать организационно-управленческие решения.

ПК-10 способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом.

**Результат освоения дисциплины:**

Знать:

общие законы управления, которые влияют на принятие управленческих решений и правильное их использование в конкретных ситуациях разработки и реализации стратегий развития бизнеса;

теоретические основы и методологию разработки и принятия организационно-управленческих решений при разработке, внедрении и реализации стратегий развития бизнеса;

методы разработки, принятия, обоснования и реализации управленческого решения.

Уметь:

эффективно осуществлять процесс принятия организационно-управленческих решений при разработке, внедрении и реализации стратегий развития бизнеса;

использовать адекватные бизнес-среде технологии принятия организационно-управленческих решений/

Владеть:

способностями и навыками принятия обоснованных организационно-управленческих решений в области разработки и реализации стратегий развития бизнеса.

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 5 з.е.

**Содержание дисциплины:**

Тема 1. Процесс стратегического управления развитием бизнеса

Тема 2. Базовые конкурентные стратегии

Тема 3. Стратегии концентрированного, интегрированного и диверсифицированного роста, стратегии международного развития

Тема 4. Управление процессом реализации стратегии развития бизнеса

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			80	64
Разработка стратегии развития бизнеса	Реферат	Реферат	4	

Разработка стратегии развития бизнеса	Ассесмент реферата	Ассесмент реферата	2	
Разработка стратегии развития бизнеса	Вебинар	Вебинар	4	
Разработка стратегии развития бизнеса (1 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Экономика труда (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Введение в стратегическое управление: основные понятия и принципы.	Лекция	Слайдлекция	2	
Процесс стратегического управления развитием бизнеса	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Исследование конкурентных преимуществ организаций, их видов, источников и путей развития	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Базовые конкурентные стратегии	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Анализ внешней и внутренней среды предприятия.	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (1 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Разработка стратегии развития бизнеса (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Разработка стратегии развития бизнеса (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Определение миссии, ценностей и целей организации.	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (2 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6

Формулирование стратегического плана и установление приоритетов.	Лекция	Слайдлекция	2	
Стратегии концентрированного, интегрированного и диверсифицированного роста, стратегии международного развития	Лекция	Слайдлекция	2	
Выбор и анализ стратегических альтернатив.	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Стратегическое управление и бизнес-анализ	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Разработка и реализация бизнес-модели.	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Управление процессом реализации стратегии развития бизнеса	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Разработка стратегии развития бизнеса (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Разработка стратегии развития бизнеса (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Разработка стратегий роста и развития предприятия.	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (3 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Разработка стратегии развития бизнеса (3 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Управление изменениями при реализации стратегии развития.	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (3 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	

Основы организации и проектирования бизнеса	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Разработка стратегии развития бизнеса (3 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Разработка стратегии развития бизнеса (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Разработка стратегии развития бизнеса (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Мониторинг и контроль результатов в процессе стратегического управления.	Лекция	Слайдлекция	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (4 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Разработка стратегии развития бизнеса (4 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Разработка стратегии развития бизнеса (4 з.е.)	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Экономические стратегии развития бизнеса.	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Разработка стратегии развития бизнеса (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Разработка стратегии развития бизнеса (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		6
Разработка стратегии развития бизнеса (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Разработка стратегии развития бизнеса	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	16	
Разработка стратегии развития бизнеса	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Разработка стратегии развития бизнеса	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Дифференцированный зачет)	2	

Разработка стратегии развития бизнеса	Дифференцированный зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Дифференцированный зачет	2	
---------------------------------------	---	--------------------------	---	--

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

### Форма аттестации по дисциплине - Дифференцированный зачет

#### Рекомендуемая литература:

- Исследование конкурентных преимуществ организаций, их видов, источников и путей развития : учебное пособие / С. С. Вайцеховская, Г. В. Токарева, М. В. Пономаренко, Е. В. Скиперская. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2023. — 128 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133821.html>
- Шохнех, А. В. Стратегическое управление и бизнес-анализ : учебное пособие / А. В. Шохнех. — Волгоград : Волгоградский государственный социально-педагогический университет, «Перемена», 2023. — 239 с. — ISBN 978-5-9935-0447-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129114.html>
- Сафьянова, М. Г. Основы организации и проектирования бизнеса : учебное пособие / М. Г. Сафьянова, Л. Д. Шапиро. — Томск : Издательство Томского государственного университета, 2021. — 538 с. — ISBN 978-5-94621-974-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116870.html>
- Основы бизнес-анализа деятельности корпорации : учебное пособие / Р. И. Сафиуллаева, И. И. Глотова, Л. В. Агаркова [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. — 80 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129593.html>
- Экономические стратегии развития бизнеса. Проблемы, идеи и перспективы : сборник статей открытой межвузовской научно-практической конференции преподавателей кафедры экономики / Н. В. Бабина, С. В. Банк, С. В. Баширова [и др.] ; под редакцией М. А. Меньшикова, Л. В. Горелова. — Королёв : Научный консультант, МГОТУ, 2017. — 270 с. — ISBN 978-5-9500722-4-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/75494.html>

## 6. Дисциплина Экономика труда

**Цель:** сформировать систему знаний о теоретико-методологических основах экономики труда, ее приложении в практической профессиональной деятельности экономиста; приобретение обучающимися теоретических знаний и практических навыков в вопросах формирования и использования трудовых ресурсов, организации их производственной деятельности, определения экономических и социальных резервов эффективного использования различных факторов труда.

#### Задачи:

- усвоить современные теоретические представления о труде, его роли, общественной организации, факторах и условиях, обеспечивающих эффективное формирование и использование трудового потенциала работника;
- овладеть основами методологии и методики анализа, выявления и решения важнейших проблем труда как на микро-, так и на макроуровне;
- сформировать систему знаний о труде как ключевом ресурсе и факторе производства, его социально-экономической сущности, характеристиках и показателях, в условиях рыночной экономики.

- обучить расчету и анализу важнейших трудовых показателей и принятия на этой основе управленческих решений;
- приобретение базовых навыков практической работы в области анализа основных процессов и показателей формирования и использования трудового потенциала работника.

### Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины:

**УК-10** - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

**ОПК-1** - Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности

**ПК-3** - Способен применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, бюджетирования государственных и муниципальных активов, управления закупок для государственных и муниципальных нужд

#### Результат освоения дисциплины:

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
<b>УК-10</b> Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	<b>УК-10.1.</b> Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике	<b>Знает:</b> базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике <b>Умеет:</b> применять в профессиональной деятельности базовые принципы функционирования экономики и экономического развития <b>Владеет:</b> навыком применения в профессиональной деятельности базовых принципов функционирования экономики и экономического развития
<b>ОПК-1</b> Способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	<b>ОПК-1.1.</b> Обеспечивает реализацию принципа приоритета прав и свобод человека и гражданина	<b>Знает:</b> принципы приоритета прав и свобод человека и гражданина <b>Умеет:</b> реализовывать принципы приоритета прав и свобод человека и гражданина в процессе осуществления профессиональной деятельности <b>Владеет:</b> навыком применения и реализации, в процессе осуществления профессиональной деятельности, принципов приоритета прав и свобод человека и гражданина
<b>ПК-3</b> Способен применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным	<b>ПК-3.1.</b> Выявляет сущность и особенности современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, критически	<b>Знает:</b> сущность и особенности современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, текущие социально-экономические проблемы, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне

<p>имуществом, бюджетирования государственных и муниципальных активов, управления закупок для государственных и муниципальных нужд</p>	<p>переосмысливает текущие социально-экономические проблемы, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p>	<p><b>Умеет:</b> выявлять сущность и особенности современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, критически переосмысливать текущие социально-экономические проблемы, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне  <b>Владеет:</b> навыком выявления сущности и особенностей современных экономических процессов, их связь с другими процессами, происходящими в обществе, критического переосмысления текущих социально-экономических проблем, в том числе на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p>
--	--	---

**Общая трудоемкость** дисциплины для всех форм обучения составляет: 4 з.е.

**Содержание дисциплины:**

**Тема 1. Теоретические основы современной экономики труда**

Предмет и задачи курса. Основные понятия о труде (предмет дисциплины «Экономика труда»). Цель и задачи освоения дисциплины, ее место в профессиональной подготовке экономистов. Современные представления о труде. Труд как специфический экономический ресурс. Организация труда в обществе, характеристика ее основных элементов: привлечение к труду, разделение и кооперация труда, воспроизводство рабочей силы и ее подготовка, распределение материальных благ. Основные понятия, связанные с изучением труда. Трудовой потенциал и эволюция, характеризующих его понятий: рабочая сила, трудовые ресурсы, человеческие ресурсы, человеческий капитал. Виды трудовой деятельности и их классификация).

**Тема 2. Трудовые ресурсы общества и трудовой потенциал**

**Трудовые ресурсы общества** (количественные и качественные характеристики трудовых ресурсов общества. Понятие, границы, состав и источники пополнения трудовых ресурсов страны. Требования, предъявляемые к качеству рабочей силы в условиях рыночной экономики и информационных нововведений. Непрерывное образование населения, его сущность и необходимость). Трудовой потенциал (трудовой потенциал общества и его структура. Профессиональное обучение работников: виды, формы состояние. Факторы, влияющие на качество профессиональной подготовки работников, уровня и динамики производительности труда. Показатели производительности труда и предъявляемые к ним требования. Понятия о факторах и условиях, влияющих на производительность труда, их классификация. Управление производительностью труда в ведущих промышленно развитых странах мира).

**Тема 3. Занятость населения и рынок труда**

**Занятость населения и рынок труда** (понятия об экономически активном и неактивном населении. Занятость как форма реализации трудового потенциала. Полная, продуктивная, эффективная и свободно избранная занятость. Виды и структура занятости населения. Показатели, характеризующие масштаб и уровень занятости. Рынок труда: понятие, состояние, тенденции. Основные составляющие рынка труда, его инфраструктура. Условия эффективного функционирования рынка труда в России. Безработица в России: масштабы, виды и формы. Признаки безработного. Государственная политика в области занятости, ее цель, важнейшие направления и методы. Закон РФ "О занятости населения в Российской Федерации". Структура,

функции и права государственной службы занятости. Роль профсоюзов на рынке труда. Рекрутинговые и кадровые агентства на рынке труда).

**Модели рынка труда и регулирование занятости населения в промышленно-развитых странах мира** (трудоустройство и трудовая мобильность в условиях рыночных отношений: понятие, виды, тенденции. Управление трудовой мобильностью. Социальное партнерство в сфере труда. Социальное партнерство как тип социально-трудовых отношений. Основные сферы реализации трудового партнерства (трипартизма): занятость, оплата и условия труда. Субъекты социального партнерства. Изменение функций профсоюзов в рыночной экономике. Механизм реализации системы социального партнерства, ее правовое регулирование в России. Коллективные соглашения и договоры. Уровни реализации социального партнерства. Методы воздействия субъектов социального партнерства. Трудовые конфликты как особая форма трудовых отношений. Сущность трудовых конфликтов, их виды и функции. Забастовки – крайняя форма проявления конфликта. Способы выхода (разрешения) из конфликта. Международная организация труда и ее роль в регулировании социально-трудовых отношений. Международные стандарты в регулировании социально-трудовых отношений).

#### **Тема 4. Качество и уровень жизни населения. Доходы населения**

**Качество и уровень жизни населения** (понятия «качество жизни» и «уровень жизни» населения, их соотношение. Значение и особенности изучения уровня и качества жизни. Система показателей качества и уровня жизни населения. Мировая практика измерения качества и уровня жизни. Минимальный потребительский бюджет, прожиточный минимум, минимальная заработная плата, продовольственная и потребительская корзины – важнейшие социальные стандарты уровня жизни населения. Проблема малообеспеченности в современной России. Различные подходы к оценке бедности. Формы социального вспомоществования (социальной помощи).

Доходы населения (денежные доходы населения, их виды и основные источники. Дифференциация денежных доходов. Показатели дифференциации доходов. Кривая Лоренца как отражение степени неравенства доходов. Коэффициент Джини (индекс концентрации доходов населения) как характеристика распределения совокупного дохода между группами населения, Сущность и функции заработной платы. Рыночные и нерыночные факторы, определяющие уровень заработной платы. Заработная плата и стоимость рабочей силы, их взаимосвязь. Конъюнктура рынка труда и ее воздействие на уровень заработной платы. Номинальная и реальная плата. Система регулирования заработной платы в народном хозяйстве, ее элементы. Государственное и договорное регулирование заработной платы. Сфера компетенции предприятий (фирм) в области организации заработной платы).

#### **Тема 5. Организация труда на предприятии**

##### **Основы взаимоотношений работодателей с наемными работниками**

Общие принципы организации труда. Рынок труда и взаимоотношения работодателей с наемными работниками. Качество рабочей силы, формы организации труда и регулирование трудовых отношений. Основные направления оптимизации трудового процесса на предприятии. Разделение труда на предприятии, основные категории персонала. Кооперация труда на предприятии. Организация рабочего места.

##### **Планирование потребности в промышленно-производственном персонале**

Содержание, задачи и технология планирования потребности в персонале. Анализ выполнения плана по труду за предшествующий период. Планирование трудоемкости производственной программы. Расчет баланса рабочего времени. Расчет потребности в персонале.

##### **Планирование производительности труда**

Содержание понятий эффективности и производительности труда. Планирование производительности труда по технико-экономическим факторам. Планирование производительности труда на основе трудоемкости производственной программы. Укрупненные методы планирования производительности труда.

#### **Тема 6. Нормирование и оплата труда на предприятии**

##### **Трудовые процессы как объект нормирования**

Организация трудовых процессов. Методы оценки труда. Методы исследования трудовых процессов. Основные понятия нормирования труда. Содержание и функции нормирования труда.



**Виды нормативов и норм. Нормирование и совершенствование организации труда. Организация оплаты труда работников предприятия**

Универсальная рыночная система оценки и оплаты труда. Особенности формирования фонда оплаты труда (ФОТ) в отечественной практике. Формы и системы оплаты труда. Основные понятия, термины и определения. Планирование средств на оплату труда. Состав средств на оплату труда. Методы определения планового фонда оплаты труда. Планирование средств фонда потребления.

**Формирование средств на оплату труда работников** (тарифная система оплаты труда, ее назначение и составляющие. Единая тарифная сетка работников бюджетной сферы. Формы и системы оплаты труда работников, их назначение и условия применения. Нетрадиционные методы оплаты труда, гибкие формы оплаты труда. Производительность (эффективность) труда как важнейший показатель использования трудового потенциала. Понятие о совокупной и частной производительности. Производительность труда. Эффективность труда. Методы и способы измерения производительности труда)

**Совершенствование систем оплаты труда на предприятиях в целях усиления мотивации работников**

Критерии дифференциации оплаты труда и элементы тарифной системы. Совершенствование тарифной оплаты труда на основе ЕТС, действующей в бюджетной сфере. Совершенствование «заводских» тарифных систем оплаты труда на основе ЕТС. Совершенствование тарифной системы оплаты труда на основе социального партнерства. Разработка бестарифных систем оплаты труда. Оплата труда, основанная на использовании чековой системы учета затрат. И взаимных расчетов подразделений. Система участия работников в прибылях и партнерство.

**Виды электронных образовательных ресурсов (учебных занятий) с применением исключительно электронного обучения:**

Наименование продукта	Вид занятия	Вид продукта	контактная работа	Самостоятельная работа
			<b>80</b>	<b>64</b>
Экономика труда	Устное эссе	Устный доклад	4	
Экономика труда	Ассесмент эссе	Ассесмент эссе	2	
Экономика труда	Реферат-рецензия	Реферат-рецензия	4	
Экономика труда	Ассесмент реферата-рецензии	Ассесмент реферата-рецензии	2	
Экономика труда	Вебинар	Вебинар	4	
Труд и трудовая деятельность, человеческий капитал и трудовые ресурсы общества	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Экономика труда (1 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Экономика труда (1 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Труд, трудовой потенциал, трудовые ресурсы общества и предприятия	Лекция	Слайдлекция	2	
Экономика труда (1 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	

Труд и трудовая деятельность, человеческий капитал и трудовые ресурсы общества	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Вознаграждение за труд важнейший источник доходов и оплаты труда	Лекция	Слайдлекция	2	
Экономика труда (1 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Труд и трудовая деятельность, человеческий капитал и трудовые ресурсы общества	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Производительность труда как важнейший показатель использования трудового потенциала. Качество и уровень жизни населения	Лекция	Слайдлекция	2	
Экономика труда (1 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (1 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Основы управления трудовыми ресурсами	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Рынок труда	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Экономика труда (2 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Экономика труда (2 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Условия, охрана и безопасность труда в организации	Лекция	Слайдлекция	2	
Экономика труда (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (2 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	

Основы управления трудовыми ресурсами. Организация труда на предприятии	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Рынок труда	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Занятость населения и безработица. Государственное регулирование рынка труда	Лекция	Слайдлекция	2	
Рынок труда	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Социальное партнерство в сфере труда. Трудовой конфликт и способы его разрешения. Международное регулирование социально трудовых отношений	Лекция	Слайдлекция	2	
Экономика труда (2 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (2 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Основы управления трудовыми ресурсами	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Нормирование и оплата труда на предприятии	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Организация и нормирование труда	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Экономика труда (3 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Экономика труда (2 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (3 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Экономика труда (3 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	

Макро- и микроэкономические основы регулирования доходов и заработной платы	Практическое занятие	Логическая схема	2	
Организация и нормирование труда	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Организация и нормирование труда	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (3 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (3 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Организация труда на предприятии	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Основы управления трудовыми ресурсами	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Экономика труда (4 з.е.)	Литературные источники из ЭБС	Штудирование (конспект) изученных материалов		4
Экономика труда (4 з.е.)	Позетовое тестирование	Тестирование	2	
Экономика труда (4 з.е.)	Тест-тренинг	Тест-тренинг	2	
Экономика труда (4 з.е.)	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Организация, нормирование и оплата труда на предприятии	Практическое занятие	Глоссарный тренинг	2	
Оценка и оплата труда на предприятии, уровень и качество жизни населения	Материалы для штудирования	Рабочий учебник		0
Основы управления трудовыми ресурсами	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (4 з.е.)	Тренинг	Тест-тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда (4 з.е.)	Штудирование	Штудирование (конспект) изученных материалов		4

Организация, нормирование и оплата труда на предприятии	Глоссарный тренинг	Глоссарный тренинг (самостоятельная работа)		2
Экономика труда	IP-хелпинг	Самостоятельная работа под руководством преподавателя	16	
Экономика труда	Выбор экзаменов и зачетов устных и электронных	Аттестация с выбором идентификации	0	
Экономика труда	Тестовая база по дисциплине	Электронное тестирование (Зачет)	2	
Экономика труда	Зачет (с биометрической идентификацией, выполняется по местонахождению обучающегося)	Зачет	2	

\* Штудирование основывается на материалах Рабочих учебников и Лекций (Слайдлекций)

#### Форма аттестации по дисциплине – Зачет

#### Рекомендуемая литература:

- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть I)
- Налоговый кодекс Российской Федерации (часть 1)
- Трудовой кодекс Российской Федерации
  
- Козлова, Е. И. Экономика труда. Ч.2: учебное пособие / Е. И. Козлова, О. В. Титова. — Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 73 с. — ISBN 978-5-88247-892-5. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/101459.html>
- Костюченко, Т. Н. Экономика труда : учебное пособие / Т. Н. Костюченко, А. Р. Байчерова, Д. В. Сидорова. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 168 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92971.html>
- Валько, Д. В. Экономика труда : учебное пособие / Д. В. Валько, Е. А. Постников. — 2-е изд. — Челябинск, Саратов : Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 186 с. — ISBN 978-5-4486-0647-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81503.html>
- Герман, И. И. Экономика труда : электронное учебно-методическое пособие / И. И. Герман. — Астрахань : Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2018. — 68 с. — ISBN 978-5-93026-081-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93089.html>

#### Материально-техническое обеспечение модуля

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплинам модуля представлено на сайте Университет ГНТ <https://unignt.ru/sveden/objects/>.

## Методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплин модуля

Продуктивность усвоения учебного материала во многом определяется интенсивностью и качеством самостоятельной работы обучающегося. Самостоятельная работа предполагает формирование культуры умственного труда, самостоятельности и инициативы в поиске и приобретении знаний; закрепление знаний и навыков, полученных на всех видах учебных занятий; подготовку к предстоящим занятиям, экзаменам; выполнение контрольных работ.

Самостоятельный труд развивает такие качества, как организованность, дисциплинированность, волю, упорство в достижении поставленной цели, вырабатывает умение анализировать факты и явления, учит самостоятельному мышлению, что приводит к развитию и созданию собственного мнения, своих взглядов. Умение работать самостоятельно необходимо не только для успешного усвоения содержания учебной программы, но и для дальнейшей творческой деятельности.

Основу самостоятельной работы обучающегося составляет работа с учебной и научной литературой. Из опыта работы с книгой (текстом) следует определенная последовательность действий, которой целесообразно придерживаться. Сначала прочитать весь текст в быстром темпе. Цель такого чтения заключается в том, чтобы создать общее представление об изучаемом (не запоминать, а понять общий смысл прочитанного). Затем прочитать вторично, более медленно, чтобы в ходе чтения понять и запомнить смысл каждой фразы, каждого положения и вопроса в целом.

Чтение приносит пользу и становится продуктивным, когда сопровождается записями. Это может быть составление плана прочитанного текста, тезисы или выписки, конспектирование и др. Выбор вида записи зависит от характера изучаемого материала и целей работы с ним. Если содержание материала несложное, легко усваиваемое, можно ограничиться составлением плана. Если материал содержит новую и трудно усваиваемую информацию, целесообразно его законспектировать.

Результаты конспектирования могут быть представлены в различных формах:

1. **План** – это схема прочитанного материала, краткий (или подробный) перечень вопросов, отражающих структуру и последовательность материала. Подробно составленный план вполне заменяет конспект.
2. **Конспект** – это систематизированное, логичное изложение материала источника. Различаются четыре типа конспектов.
3. **План-конспект** – это развернутый детализированный план, в котором достаточно подробные записи приводятся по тем пунктам плана, которые нуждаются в пояснении.
4. **Текстуальный конспект** – это воспроизведение наиболее важных положений и фактов источника.
5. **Свободный конспект** – это четко и кратко сформулированные (изложенные) основные положения в результате глубокого осмысливания материала. В нем могут присутствовать выписки, цитаты, тезисы; часть материала может быть представлена планом.
6. **Тематический конспект** – составляется на основе изучения ряда источников и дает более или менее исчерпывающий ответ по какой-то схеме (вопросу).

В процессе изучения материала источника, составления конспекта нужно обязательно применять различные выделения, подзаголовки, создавая блочную структуру конспекта. Это делает конспект легко воспринимаемым, удобным для работы.

Подготовка к практическому занятию включает 2 этапа:

Первый этап – организационный;

Второй этап - закрепление и углубление теоретических знаний.

На первом этапе обучающийся планирует свою самостоятельную работу, которая включает:

1. уяснение задания на самостоятельную работу;
2. подбор рекомендованной литературы;
3. составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки.

Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе.

Второй этап включает непосредственную подготовку обучающегося к занятию. Начинать надо с изучения рекомендованной литературы. Необходимо помнить, что на лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. В связи с этим работа с рекомендованной литературой обязательна. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. В процессе этой работы студент должен стремиться понять и запомнить основные положения рассматриваемого материала, примеры, поясняющие его, а также разобраться в иллюстративном материале.

Заканчивать подготовку следует составлением плана (конспекта) по изучаемому материалу (вопросу). Это позволяет составить концентрированное, сжатое представление по изучаемым вопросам.