



ПРИЛОЖЕНИЕ 3.5.3

К основной профессиональной образовательной
программе высшего образования
Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль): Финансовый менеджмент
Уровень образования: бакалавриат

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ модуль 5

ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ

1. Область применения, цель и задачи фонда оценочных средств

Фонд оценочных средств (ФОС) является неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины модуля/практики, а также неотъемлемой частью нормативно-методического обеспечения системы оценки результата освоения обучающимися ОПОП ВО.

Цель ФОС - установление соответствия уровня подготовки обучающихся требованиям ФГОС ВО по соответствующему направлению подготовки.

Задачи ФОС - контроль и оценка образовательных достижений обучающихся (в т.ч. по их самостоятельной работе), освоивших программу конкретной дисциплины.

ФОС по учебной дисциплине представляет собой совокупность контрольно-измерительных средств (типовых заданий, рефератов, контрольных работ, тестов и др.) и методов их использования, предназначенных для измерения уровня достижения обучающимся установленных результатов обучения.

ФОС по каждой учебной дисциплине модуля/практике разрабатываются с учетом требований следующих документов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изм. и доп.);

- Постановление Правительства Российской Федерации от 11.10.2023 № 1678 «Об утверждении Правил применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»,

- Приказ Минобрнауки России от 6 апреля 2021 года № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 05.08.2020 885/390 «О практической подготовке обучающихся»;

- Федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования (ФГОС ВО);

- Устав Университета;

- Методические рекомендации по работе в ЭИОС;

- Рабочая программа модуля (по дисциплинам модуля);

- Рабочая программа практики.

ФОС по каждой учебной дисциплине модуля/практике включает формируемые при ее изучении (прохождении практики) УК, ОПК и ПК, описание показателей и критериев оценивания компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины (модуля)/прохождения практики.

2. Формы и оценочные материалы текущего контроля успеваемости, и промежуточной аттестации.

Фонд оценочных средств по каждой учебной дисциплине модуля при реализации основной профессиональной образовательной программы с применением исключительно электронного обучения включает:

- фонд оценочных средств текущего контроля успеваемости по дисциплине;
- фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине.

Фонд оценочных средств текущего контроля прописан в заданиях по каждому виду занятий учебной дисциплины.

Фонд оценочных средств промежуточной аттестации по учебной дисциплине, является ее составной частью.

По каждой учебной дисциплине прописываются формируемые в процессе ее изучения компетенции, индикаторы их достижения и планируемые результаты обучения (знать, уметь, владеть).

2.1. Фонд оценочных средств текущего контроля успеваемости

Текущий контроль успеваемости осуществляется оценкой результатов выполнения обучающимися творческих заданий (реферат, эссе и т.д.), практико-ориентированных заданий, подготовки и защиты индивидуальных и групповых заданий проектного характера.

При оценке творческих работ используется ассесмент-оценка работы выполненной обучающимся другими обучающимися.

Коллегиальные оценки являются также эффективным средством деятельностного воспитания.

2.2. Текущий контроль успеваемости осуществляется:

а) на учебных занятиях

1. По каждой электронной интерактивной слайд лекции - перечень вопросов для контроля усвоения материала (приведен в конце каждой лекции). Учебное занятие считается завершенным если обучаемый правильно ответил на все вопросы. Система оценивания - роботизированная, обеспечивает объективность усвоения содержания лекции по правильному ответу на каждый из вопросов.

2. По каждому электронному практическому занятию – задание и его практическое выполнение.

3. Глоссарный тренинг - интерактивное занятие практического типа (контрольная работа), цель которого - контроль усвоения обучающимися основных терминов и понятий, фактов, персоналий, дат, приведенных в глоссарии (словаре понятий) рабочего учебника и используемых в лекционных курсах, реализуется с помощью компьютерного средства обучения.

б) во время самостоятельной работы

1. Тестовое задание по каждой теме учебной дисциплины применяется для самоконтроля усвоения учебного материала.

2. Тест-тренинг (Тест-тренинг адаптивный) позволяет обучающемуся натренировать навыки, полученные ранее.

3. Глоссарный тренинг (самостоятельная работа) - один из способов организации деятельности обучающегося по овладению материалом дисциплины (раздела), структурированию учебной информации. Предназначен для автоматизированной проверки качества усвоения профессиональной терминологии рабочего учебника в соответствии с направлением подготовки. Занятие является интерактивным, так как обеспечена обратная связь обучающегося с преподавателем в офлайн-режиме.

в) во время прохождения различных видов/ типов практик

Текущий контроль при прохождении обучающимся различных видов/типов практик осуществляют руководители практик, посредством контроля выполнения обучающимися индивидуальных заданий, ведения дневника практики и др.

2.3. Средства текущего контроля:

- контрольная работа;
- тест (для текущего контроля);
- творческое задание;
- эссе.

2.4. Перечень форм текущего контроля:

- тестирование;
- выполнение творческих заданий (реферат, эссе и т.д.)
- практические задания по работе с информацией, документами, литературой;
- подготовка и защита индивидуальных и групповых заданий проектного характера (коллективный тренинг/семинар).

2.5. Оценочные критерии текущего контроля успеваемости

Критерии текущего контроля успеваемости приведены в таблице 1.

Таблица 1 - Оценочные критерии текущего контроля успеваемости

Двух-балльная шкала (зачет)	Представление оценочного материала в фонде	Критерии оценивания творческих, практических, индивидуальных и групповых заданий :	Описание шкалы оценивания электронного тестирования	
			Тест-тренинг	Глоссарный тренинг
зачтено	1. - выполнение творческих заданий; - практические задания; - подготовка и защита индивидуальных и групповых заданий проектного характера (коллективный тренинг/семинар) 2. Тест-тренинг (Система стандартизированных заданий, тестов): выполнение электронного тестирования (с использованием ЭИОС)	1. соответствие содержания ответа заданию, полнота раскрытия темы/задания (оценка соответствия содержания ответа теме/заданию); 2. умение проводить аналитический анализ прочитанной учебной и научной литературы, сопоставлять теорию и практику; 3. логичность, последовательность изложения ответа; 4. наличие собственного отношения обучающегося к теме/заданию;	От 70 до 100 % выполненных заданий	от 50 до 100 % выполненных заданий
не зачтено	3. Глоссарный тренинг (Комплект заданий для работы по усвоению научного аппарата дисциплины) выполнение		от 0 до 49,9% выполненных заданий	от 0 до 49,9% выполненных заданий

	электронного тестирования (с использованием ЭИОС)	5. аргументированность, доказательность излагаемого материала. 6. ассесмент-оценка		
--	---	---	--	--

3. Фонд оценочных средств промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация по учебной дисциплине модуля и практике производится в сроки, определяемые учебным планом, календарным учебным графиком и индивидуальным расписанием занятий.

3.1. Содержание промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации по дисциплине модуля, практике определяется фондами оценочных средств, которые включают:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы,
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания,
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП программы,
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

3.2. Средства промежуточной аттестации по каждой учебной дисциплине модуля

В качестве средств, используемых на промежуточной аттестации по учебной дисциплине модуля используются:

- тестовая база для проведения зачета, дифференцированного зачета, экзамена (для оценки теоретических знаний);
- практико-ориентированные задания (для оценки умений, навыков);
- курсовая работа.

3.3. Средства промежуточной аттестации по практике

- отчет о прохождении практики;
- дневник прохождения практики;
- характеристики руководителя практики от организации.

3.4. Формы промежуточной аттестации:

- зачет;
- дифференцированный зачет;
- электронный экзамен.

3.5. Оценочные критерии промежуточной аттестации

Оценочные критерии промежуточной аттестации приведены в таблице 2.

Таблица 2 - **Оценочные критерии промежуточной аттестации**

Оценочные критерии 4-балльная шкала (экзамен,	Двух-балльная шкала (зачет)	Представление оценочного материала в фонде	Критерии оценивания преподавателем практико-	Описание шкалы оценивания	
				практико-ориентированной части	электронного тестирования

дифференцированный зачет с оценкой)			ориентированной части:		
Оценка «отлично»	зачтено	1-я часть (Практико-ориентированные задания): выполнение обучающимися практико-ориентированных заданий (аттестационное испытание промежуточной аттестации, проводимое устно с использованием телекоммуникационных технологий);	1. соответствие содержания ответа заданию, полнота раскрытия темы/задания (оценка соответствия содержания ответа теме/заданию);	выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в работе материал различных научных и методических источников, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.	от 90 до 100% выполненных заданий
Оценка «хорошо»		2-я часть (Система стандартизованных заданий, тестов): выполнение электронного тестирования (аттестационное испытание промежуточной аттестации с использованием ЭИОС)	2. умение проводить аналитический анализ прочитанной учебной и научной литературы, сопоставлять теорию и практику;	выставляется обучающемуся, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.	от 70 до 89,9% выполненных заданий
Оценка «удовлетворительно»			3. логичность, последовательность изложения ответа;	выставляется обучающемуся, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении задания.	от 50 до 69,9% выполненных заданий
Оценка «неудовлетворительно»	не зачтено		4. наличие собственного отношения обучающегося к теме/заданию;	выставляется обучающемуся, который не знает значительной части программного материала и не может грамотно ответить на вопрос, допускает существенные ошибки, с большими затруднениями выполняет задания.	от 0 до 49,9% выполненных заданий
				Итоговая оценка выставляется преподавателем в совокупности на основе оценивания результатов электронного тестирования обучающихся и выполнения ими практико-ориентированной части экзамена	

4. ФОС по дисциплинам модуля 5

4.1. Фонд оценочных средств по Дисциплине Стратегический менеджмент:

Результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение	Знает: основы целеполагания и принципы достижения целей Умеет: формулировать задачи проекта, отражающие последовательность достижения цели Владеет: способами целеполагания и методами постановки цели проекта и определения соответствующих задач
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1. Определяет стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели	Знает: формы, виды и функции стратегий сотрудничества для достижения поставленной цели Умеет: определять и устанавливать разные виды коммуникации, используя стратегии сотрудничества Владеет: навыком социального взаимодействия и стратегиями взаимного сотрудничества для достижения поставленной цели
	УК-3.2. Взаимодействует с другими членами команды для достижения поставленной задачи	Знает: способы взаимодействия с другими членами команды для достижения поставленной задачи Умеет: взаимодействовать с другими членами команды для достижения поставленной задачи Владеет: навыком взаимодействия с другими членами команды для достижения поставленной задачи
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3.3. Выполняет расчет эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования	Знает: способы и методы расчетов эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования Умеет: выполнять расчеты эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования Владеет: навыком выполнять расчеты эффективности и обоснованности организационно-управленческих решений при неопределенности параметров планирования
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.4. Использует различные подходы к обоснованию оперативных и стратегических финансовых решений	Знает: различные подходы к обоснованию оперативных и стратегических финансовых решений Умеет: использовать в профессиональной деятельности различные подходы к обоснованию оперативных и стратегических финансовых решений Владеет: навыком использования различных подходов к обоснованию оперативных и стратегических финансовых решений

Показатели оценивания результатов обучения

Шкала оценивания

Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение			
<p>Не знает: основы целеполагания и принципы достижения целей</p> <p>Не умеет: формулировать задачи проекта, отражающие последовательность достижения цели</p> <p>Не владеет: способами целеполагания и методами постановки цели проекта и определения соответствующих задач</p>	<p>Поверхностно знает: основы целеполагания и принципы достижения целей</p> <p>В целом умеет: формулировать задачи проекта, отражающие последовательность достижения цели, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: способами целеполагания и методами постановки цели проекта и определения соответствующих задач, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>Знает: основы целеполагания и принципы достижения целей, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: формулировать задачи проекта, отражающие последовательность достижения цели, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет: способами целеполагания и методами постановки цели проекта и определения соответствующих задач, но иногда допускает ошибки</p>	<p>Знает: основы целеполагания и принципы достижения целей</p> <p>Умеет: формулировать задачи проекта, отражающие последовательность достижения цели</p> <p>Владеет: способами целеполагания и методами постановки цели проекта и определения соответствующих задач</p>
УК-3.1. Определяет стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели			
<p>Не знает: формы, виды и функции стратегий сотрудничества для достижения поставленной цели</p> <p>Не умеет: определять и устанавливать разные виды коммуникации, используя стратегии сотрудничества</p> <p>Не владеет: навыком социального взаимодействия и стратегиями взаимного сотрудничества для достижения поставленной цели</p>	<p>Поверхностно знает: формы, виды и функции стратегий сотрудничества для достижения поставленной цели</p> <p>В целом умеет: определять и устанавливать разные виды коммуникации, используя стратегии сотрудничества, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: навыком социального взаимодействия и стратегиями взаимного сотрудничества для достижения поставленной цели, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>Знает: формы, виды и функции стратегий сотрудничества для достижения поставленной цели, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: определять и устанавливать разные виды коммуникации, используя стратегии сотрудничества, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет: навыком социального взаимодействия и стратегиями взаимного сотрудничества для достижения поставленной цели, но иногда допускает ошибки</p>	<p>Знает: формы, виды и функции стратегий сотрудничества для достижения поставленной цели</p> <p>Умеет: определять и устанавливать разные виды коммуникации, используя стратегии сотрудничества</p> <p>Владеет: навыком социального взаимодействия и стратегиями взаимного сотрудничества для достижения поставленной цели</p>
УК-3.2. Взаимодействует с другими членами команды для достижения поставленной задачи			
<p>Не знает: способы взаимодействия с другими членами команды для достижения поставленной задачи</p> <p>Не умеет: взаимодействовать с другими членами команды для достижения поставленной задачи</p> <p>Не владеет: навыком взаимодействия с другими членами</p>	<p>Поверхностно знает: способы взаимодействия с другими членами команды для достижения поставленной задачи</p> <p>В целом умеет: взаимодействовать с другими членами команды для достижения поставленной задачи, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: навыком взаимодействия с</p>	<p>Знает: способы взаимодействия с другими членами команды для достижения поставленной задачи, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: взаимодействовать с другими членами команды для достижения поставленной задачи, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p>	<p>Знает: способы взаимодействия с другими членами команды для достижения поставленной задачи</p> <p>Умеет: взаимодействовать с другими членами команды для достижения поставленной задачи</p> <p>Владеет: навыком взаимодействия с другими членами</p>

	испытывает сильные затруднения	оперативных и стратегических финансовых решений, но иногда допускает ошибки	
--	--------------------------------	---	--

Оценочные средства

Задания для текущего контроля :

Вопросы для обсуждения на семинарах и практических занятиях

Темы устного доклада

Раздел 1. Введение в стратегический менеджмент.

1. Процесс управления и его результат.
2. Характеристика управленческой ситуации.
3. Определение понятия «цель».
4. Виды ресурсов, используемых в процессе управления.
5. Свойства законов управления.
6. Закон синергетического эффекта в управлении.
7. Закон интеллекта.
8. Особенности концепции сбалансированных показателей.
9. Технологии конструктивного стратегического управления.
10. Концепции стратегического менеджмента А.А. Томпсона и А.Дж. Стрикленда.
11. Роль экспертов и автоматизированных систем экспертного оценивания в управлении.
12. Роль принципа обратной связи в управлении.
13. Закон стратегичности управления.
14. Содержание управленческого решения.
15. Закон магистральности в управлении организацией.
16. Эстафетность в управлении.
17. «Жесткие» и «мягкие» модели управления.
18. Управленческий цикл.
19. Цикличность процесса управления.
20. Задачи стратегического менеджмента.

Раздел 3. Стратегическое видение, целеполагание, миссия, концепция.

1. Основная цель разработки концепции.
 2. Уровни разработки концепции.
 3. Различие траекторной и точечной концепции.
 4. Состав укрупненной концепции.
 5. Ключевой фактор успеха.
 6. Основные виды ключевых факторов успеха.
 7. Анализ основных этапов цепочки создания стоимости.
 8. Особенности формирования стратегического видения.
 9. Основные принципы формирования видения.
 10. Процесс целеполагания.
 11. Основные свойства целей.
 12. Основные технологии целеполагания.
 13. Детализированная миссия организации.
 14. Использование РПСР-анализа при формировании видения.
 15. Формирование дерева целей.
 16. SMART-принцип целеполагания.
 17. Оценивание степени достижения целей.
 18. Основные этапы формирования видения управленческой ситуации.
 19. Модель оценки реализуемости приоритетных направлений развития.
- Оценка факторов неопределенности и риска при формировании видения

Раздел 5. Стратегия и стратегические решения. Реализация стратегических решений.

1. Использование сбалансированной системы показателей при управлении изменениями.
2. Технологии, используемые при разработке сбалансированной системы показателей.
3. Проблемы при внедрении сбалансированной системы показателей.
4. Взаимодействие основных групп сбалансированной системы показателей.
5. Портфельные стратегии развития.
6. Стратегия инноваций.
7. Стратегия фокусирования

8. Глобальные стратегии конкурентной борьбы.
9. Модель «5 сил конкуренции».
10. Характеристика стратегии как основная составная часть стратегического управления.
11. Основные принципы стратегического управления.
12. Статистический контроль качества.
13. Цикл Деминга.
14. Современная система управления качеством.
15. Виды контроля управленческих решений.
16. Основные приемы риск-менеджмента.
17. Основные элементы системы контроля.
18. Функции субъекта и объекта управления в риск-менеджменте.
19. Расчет дисперсии и вариации в риск-менеджменте.
20. Особенности всеобщего контроля качества в Японии.

Темы для рефератов

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Кудакеева Светлана Александровна, Ильин Максим Юрьевич СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ // Научный журнал. 2020. №4 (49). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskii-analiz-faktorov-vneshney-i-vnutrenney-sredy-organizatsii-stroitelnoy-otrasli>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Шурпенкова Р.К., Сарахман О.Н. МЕТОДЫ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ: ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ // Экономика и банки. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-kompleksnoy-otsenki-vneshney-i-vnutrenney-sredy-predpriyatiya-preimuschestva-i-nedostatki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Прибытков Е.В. ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ АНАЛИЗА ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ПРЕДПРИЯТИЯ, ИСПОЛЗУЕМЫЕ В РАЗРАБОТКЕ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-i-metody-analiza-vneshney-i-vnutrenney-sredy-predpriyatiya-ispolzuyemye-v-razrabotke-finansovoy-strategii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Трясцина Нина Юрьевна, Алчаков Эльдар Рустамович АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СРЕДЫ НА ПРИМЕРЕ ООО «ТРАНССНАБ» // Эпоха науки. 2020. №21. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-vnutrenney-organizatsionnoy-sredy-na-primere-ooo-transsnab>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Горохова Ксения Валерьевна ЭТАПЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. 2020. №1 (73). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/etapy-sovershenstvovaniya-upravlencheskih-resheniy-na-predpriyatii-dlya-povysheniya-effektivnosti-innovatsionnoy-deyatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Гладилина И.П., Погудаева М.Ю., Холкина Н.А., Орлюк А.В., Прохоров А.В. РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПРАВЛЕНЦЕВ В СФЕРЕ ЗАКУПОК // Инновации и инвестиции. 2020. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-effektivnosti-professionalnoy-deyatelnosti-upravlentsev-v-sfere-zakupok>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Герасимов Кирилл Борисович, Шкодина Елизавета Сергеевна СТРУКТУРА ПРОЦЕССА ПРОФЕССИОНАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЦЕВ // Основы ЭУП. 2020. №1 (20). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/struktura-protsesta-professionalizatsii-upravlentsev>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Б. Н. Герасимов МОДЕЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛИЗМА УПРАВЛЕНЦЕВ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №1-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modelirovanie-razvitiya-professionalizma-upravlentsev>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Троянская Мария Александровна, Боброва Виктория Викторовна Значение проектной деятельности в подготовке экономистов и управленцев // АНИ: педагогика и психология. 2019. №3 (28). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-proektnoy-deyatelnosti-v-podgotovke-ekonomistov-i-upravlentsev>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Алтынова Надежда Витальевна, Таланцева Валентина Кузьминична О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ФИЗИЧЕСКОЙ ГОТОВНОСТИ БУДУЩИХ УПРАВЛЕНЦЕВ К ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // Проблемы современного педагогического образования. 2019. №64-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-sovershenstvovanii-fizicheskoy-gotovnosti-buduschih-upravlentsev-k>

professionalnoy-deyatelnosti. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Смирнова О.О. КОНТУРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В РОССИИ: ОТ ДОКУМЕНТОВ К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontury-transformatsii-strategicheskogo-planirovaniya-v-rossii-ot-dokumentov-k-strategicheskomu-upravleniyu>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Кустова Ю.Ю. МЕСТО УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СИСТЕМЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №5-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-upravleniya-proektami-v-sisteme-strategicheskogo-upravleniya-kompanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Р. Н. Петренко СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №2-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-strategicheskogo-upravleniya-personalom-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Д. В. Николаев УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ // ЕГИ. 2020. №2 (28). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-protsessami-realizatsii-strategicheskikh-izmeneniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Иванова Татьяна Леонидовна КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ И ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ // Россия: тенденции и перспективы развития. 2020. №15-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-osnovy-i-prioritety-strategicheskogo-planirovaniya-i-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Боев Алексей Геннадьевич СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕОБРАЗОВАНИЯМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-strategicheskogo-upravleniya-preobrazovaniyami-promyshlennogo-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Лупу А. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КОНКУРЕНТНОСПОСОБНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №5-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-strategicheskogo-upravleniya-konkurentnosposobnostyu-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Гирш Линда Валерьевна ВНУТРЕННИЙ БРЕНДИНГ: НОВЫЙ ПОДХОД К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ // Скиф. 2020. №4 (44). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrenniy-brening-novyy-podhod-k-strategicheskomu-upravleniyu>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Есарева А.В. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РОСТОМ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №4-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-strategicheskogo-upravleniya-rostom-konkurentosposobnosti-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: А. В. Доронина ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №2-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-formirovaniya-i-vnedreniya-innovatsionnyh-protsessov-v-strategicheskoy-upravlenii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 4. Стратегическое планирование.

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Мишин А.Ю. ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ КАРТ НА ОСНОВЕ СИСТЕМЫ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КАК СПОСОБ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННЫХ ПАРАДИГМ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ (НА ПРИМЕРЕ ООО "ЗНАМЕНСКИЙ СГЦ") // Скиф. 2020. №1 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-vnedreniya-strategicheskikh-kart-na-osnove-sistemy-sbalansirovannyh-pokazateley-kak-sposob-razvitiya-sovremennyh-paradigm>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Бражников Максим Алексеевич, Авдоница Елена Сергеевна КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ВЫБОРУ ИНСТРУМЕНТОВ АНАЛИЗА И СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ // StudNet. 2020. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnyy>

podhod-k-vyboru-instrumentov-analiza-i-strategicheskogo-planirovaniya-na-predpriyatii. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Калининченко М. П. ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ЭВОЛЮЦИЯ ГАРМОНИЧНОГО ПОДХОДА, ГАРМОНИЯ ИНТЕРЕСОВ // Вестник ГУУ. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predpriyatie-kak-obekt-upravleniya-aktualnye-problemy-evolyutsiya-garmonichnogo-podhoda-garmoniya-interesov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Соляник Мария Николаевна Стратегическое планирование // Economics. 2018. №2 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Болдырева Полина Владимировна, Филонова Анастасия Викторовна Стратегическое планирование в организации // Политика, экономика и инновации. 2018. №2 (19). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-v-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Борохов В.Н. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Евразийский Союз Ученых. 2018. №3-1 (48). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Дмитрий Александрович Афиногенов, Екатерина Юрьевна Кочемасова, Сергей Николаевич Сильвестров Стратегическое планирование: проблемы и решения // Мир новой экономики. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-problemy-i-resheniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Козюбро Т.И. Методические подходы к стратегическому планированию // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-strategicheskomu-planirovaniyu>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Кузяшев Азат Нургалеевич, Талипова Алсу Радиковна СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ // Эпоха науки. 2020. №22. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-i-taym-menedzhment>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Харченко С. Г., Дорохина Е. Ю., Харченко В. С. О НЕКОТОРЫХ МЕТОДАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество. 2019. №2-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-nekotoryh-metodah-strategicheskogo-planirovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: ГайДук В. И., Кондрашова А. В., Ляшенко Р. А. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования // Colloquium-journal. 2019. №14 (38). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-vnutrifirmennogo-i-strategicheskogo-planirovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Диана Валериевна Терехова-Пушная Модели стратегического управления и планирования // Московский экономический журнал. 2019. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-strategicheskogo-upravleniya-i-planirovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Смирнова О.О. КОНТУРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В РОССИИ: ОТ ДОКУМЕНТОВ К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontury-transformatsii-strategicheskogo-planirovaniya-v-rossii-ot-dokumentov-k-strategicheskomu-upravleniyu>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Э. А. Макарян Стратегическое планирование в современных организациях: проблемы и принципы эффективной организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №5-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-v-sovremennyh-organizatsiyah-problemy-i-printsipy-effektivnoy-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Ляшенко Р. А., Кондрашова А. В. Инновации в системе стратегического планирования фирмы // Colloquium-journal. 2019. №10 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-sisteme-strategicheskogo-planirovaniya-firmy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Щемеров Михаил Сергеевич РОЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ // Universum: экономика и юриспруденция. 2020. №1-2 (67). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-strategicheskogo-planirovaniya-v-deyatelnosti-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Фадеев И.В. ПРОЦЕСС СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ // E-Scio. 2019. №9 (36). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsess-strategicheskogo-planirovaniya-na-promyshlennom-predpriyatii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Галина Михайловна Лановая, Ирина Николаевна Правкина Стратегическое планирование в современном публично-правовом регулировании // Закон и право. 2019. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-v-sovremennom-publichno-pravovom-regulirovanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Мамедов Д. Н. ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ // Образование и право. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pravovye-aspekty-strategicheskogo-planirovaniya-v-rossiyskoy-federatsii-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Хуссейн Лабиб Али Роль стратегического планирования в развитии производительности предприятия // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2018. №1 (23). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-strategicheskogo-planirovaniya-v-razviti-proizvoditelnosti-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Тестовые задания

Раздел 1

1. В пирамиде создания стратегии стратегии функциональных единиц непосредственно связаны с

- а) целями функциональных единиц и стратегией хозяйственных подразделений
- б) целями хозяйственных подразделений и стратегий функциональных единиц
- в) целями корпорации и операционной стратегией
- г) целями операционных единиц и стратегией хозяйственных подразделений

2. В пирамиде создания стратегии операционная стратегия непосредственно связана с

- а) целями отделов функциональных единиц и стратегией функциональных единиц
- б) целями корпорации и стратегией хозяйственных подразделений
- в) целями хозяйственных подразделений и стратегией операционных единиц
- г) целями функциональных единиц и корпоративной стратегией

3. В пирамиде создания стратегии корпоративная стратегия непосредственно связана с

- а) корпоративными целями и стратегией хозяйственных подразделений
- б) целями хозяйственных подразделений и стратегией функциональных единиц
- в) целями функциональных единиц и стратегией хозяйственных подразделений
- г) целями корпорации и стратегией функциональных единиц

4. В пирамиде создания стратегии стратегии хозяйственных подразделений непосредственно связаны с

- а) целями хозяйственных подразделений и корпоративной стратегией
- б) целями функциональных единиц и стратегией хозяйственных подразделений
- в) целями корпорации и стратегией функциональных единиц
- г) целями отделов функциональных единиц и стратегией функциональных единиц

5. В пирамиде создания стратегии цели функциональных единиц непосредственно связаны с

- а) миссией функциональных единиц и целями хозяйственных подразделений
- б) миссией хозяйственных подразделений и целями корпорации
- в) миссией функциональных единиц и целями корпорации
- г) миссией операционных единиц и целями хозяйственных подразделений

6. В пирамиде создания стратегии, цели отделов функциональных единиц непосредственно связаны с

- а) миссией операционных единиц и целями функциональных единиц
- б) миссией функциональных единиц и целями хозяйственных подразделений
- в) миссией хозяйственных подразделений и целями корпорации
- г) миссией операционных единиц и стратегиями функциональных единиц

7. В пирамиде создания стратегии цели корпорации непосредственно связаны с

- а) миссией корпорации и целями хозяйственных подразделений
- б) миссией хозяйственных подразделений и целями нижестоящих отделов
- в) миссией функциональных единиц и целями функциональных единиц
- г) миссией операционных единиц и целями корпорации

8. В пирамиде создания стратегии цели хозяйственных подразделений непосредственно связаны с

- а) миссией хозяйственного подразделения и целями корпорации
- б) миссией корпорации и целями функциональной единицы
- в) миссией функциональной единицы и целями хозяйственного подразделения
- г) миссией операционной единицы и целями операционной единицы

9. В пирамиде создания стратегии миссия корпорации непосредственно связана с

- а) корпоративными целями и миссией хозяйственных подразделений
- б) корпоративной стратегией
- в) миссией хозяйственных подразделений и миссией функциональных единиц
- г) корпоративными целями и корпоративной стратегией

10. В пирамиде создания стратегии миссия хозяйственного подразделения непосредственно связана с

- а) миссией корпорации, целями хозяйственного подразделения
- б) целями корпорации и операционными стратегиями
- в) миссией операционной единицы и стратегией хозяйственного подразделения
- г) стратегией хозяйственного подразделения и стратегией функциональной единицы

11. В пирамиде создания стратегии миссия функциональной единицы непосредственно связана с

- а) миссией хозяйственного подразделения и целью функциональных единиц
- б) миссией корпорации и целями функциональных подразделений
- в) корпоративными целями и стратегией хозяйственных подразделений
- г) стратегией функциональной единицы и операционной стратегией

12. В пирамиде создания стратегии миссия операционной единицы непосредственно связана с

- а) миссией функциональной единицы и целями ее отделов
- б) миссией хозяйственного подразделения и корпоративной стратегией
- в) целями функциональных единиц и операционной стратегией
- г) стратегией функциональных единиц и целями функциональных единиц

13. Влияющими на выбор стратегии компании внешними факторами являются

- а) привлекательность отрасли и уровень конкуренции
- б) сила и слабость компании
- в) корпоративная культура
- г) общие ценности

14. Влияющими на выбор стратегии компании внутренними факторами являются

- а) сила и слабость компании, конкурентные возможности
- б) привлекательность отрасли
- в) возможности компании и угрозы
- г) уровень конкуренции

15. Из перечисленных пунктов: 1) создание портфеля бизнес-подразделений; 2) создание товарного портфеля бизнес-подразделений; 3) НИОКР; 4) производство; 5) маркетинг; 6) достижение синергизма среди бизнес-подразделений, - функциональная стратегия компании включает

- а) 3, 4, 5
- б) 1, 3, 5
- в) 2, 4, 6
- г) 3, 5, 6

Раздел 2

1. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) децентрализованные хозяйственные подразделения; 3) стратегические бизнес-группы; 4) матричные структуры – эффективна, когда хотя бы две из переменных (товаропотребитель, технология, регион, функция, процесс, сегмент рынка) имеют примерно равные приоритеты

- а) 4
- б) 3
- в) 2
- г) 1

2. Организационной структурой, хорошо приспособленной для ведения одного вида деятельности, является структура, основанная на

- а) функциональной специализации
- б) геофизическом принципе
- в) децентрализованных хозяйственных подразделениях
- г) стратегических бизнес-группах

3. Организационной структурой, хорошо приспособленной для проведения различных стратегий в разных регионах, является структура, основанная на

- а) использовании географического принципа
- б) функциональной специализации
- в) децентрализованных хозяйственных подразделениях
- г) стратегических бизнес-группах

4. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-единицы – хорошо подходит для ведения одного вида деятельности

- а) 1
- б) 2
- в) 3
- г) 4

5. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-единицы – мешают развитию у менеджеров навыков системного подхода к проблеме

- а) 1
- б) 2
- в) 3
- г) 4

6. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-единицы – хорошо подходит для проведения разных стратегий в разных регионах

- а) 2
- б) 1
- в) 3
- г) 4

7. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-единицы – известные трудности создания единого корпоративного имиджа в разных регионах характерны для

- а) 1
- б) 2
- в) 3
- г) 4

8. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-единицы – дает возможность каждой бизнес-единице создавать собственные цепочки ценностей, ключевые виды деятельности

- а) 3
- б) 4
- в) 2
- г) 1

9. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-группы – может привести к дублированию на корпоративном уровне и на уровне бизнес-единиц

- а) 3
- б) 2
- в) 4
- г) 1

10. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-группы – обеспечивает наиболее эффективное формирование портфеля деловой активности широко диверсифицированных компаний

- а) 4
- б) 3
- в) 2
- г) 1

11. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) организация по географическому принципу; 3) децентрализованные хозяйственные подразделения; 4) стратегические бизнес-группы – объединением связанных сфер деятельности под началом одного руководителя является

- а) 4
- б) 2
- в) 3
- г) 1

12. Из перечисленных вариантов структур: 1) функциональная специализация; 2) децентрализованные хозяйственные подразделения; 3) стратегические бизнес-группы; 4) матричные структуры – дает возможность реализовать принцип организации по двум поддерживающим стратегию направлениям одновременно

- а) 4
- б) 3
- в) 2
- г) 1

13. Организационной структурой, обеспечивающей каждой бизнес-единице возможность создания собственных цепочек ценностей, ключевых видов деятельности, является структура, основанная на

- а) децентрализованных хозяйственных подразделениях
- б) функциональной специализации
- в) географическом принципе
- г) стратегических бизнес-группах

14. Организационной структурой, наиболее эффективной для использования в широко диверсифицированных компаниях, является структура, основанная на

- а) стратегических бизнес-группах
- б) децентрализованных хозяйственных подразделениях
- в) функциональной специализации
- г) географическом принципе

15. Организационной структурой, наиболее эффективной, когда две из таких переменных, как товар, потребитель, технология, регионы, функция, процесс, сегмент рынка, имеют примерно одинаковые стратегические приоритеты, является структура

- а) матричная
- б) основанная на географическом принципе
- в) основанная на функциональной специализации
- г) включающая стратегические бизнес-группы

Раздел 3

1. Современные исследования показывают, что в развитых странах корпорации (нефинансовые), исторически являясь крупными сберегателями, создают национальный инвестиционный фонд примерно в размере - %

- а) 60
- б) 40
- в) 30
- г) 20

2. В масштабах всего общества размеры сбережений определяются прежде всего

- а) уровнем развития производства
- б) темпами инфляции
- в) менталитетом населения
- г) политикой государства

3. До недавнего времени нестабильность экономического положения в России способствовало тому, что население в целях спасения своих сбережений все более активно вкладывало их в преимущественно в

- а) покупку иностранной валюты
- б) в акции рентабельных отечественных предприятий
- в) инвестиционные фонды
- г) покупку недвижимости

4. Сбережения и инвестиции - это взаимосвязанные категории, поэтому

- а) сбережения являются потенциальными инвестициями
- б) все сбережения являются инвестициями
- в) все инвестиции – реализованные сбережения населения
- г) все инвестиции – это свободные средства предприятий

- 5.** В зарубежной литературе понятие «инвестиции» трактуется
- а) достаточно узко и противоречиво
 - б) разнообразно
 - в) в контексте со сбережениями населения
 - г) в контексте со сбережениями крупных корпораций
- 6.** По мнению автора отечественного учебника «Инвестиционный менеджмент» И.А. Бланка многообразие понятий термина «инвестиции» как в отечественной, так и зарубежной литературе обусловлено
- а) широтой сущности сторон этой сложной экономической категории
 - б) наличием разнообразных научных экономических школ
 - в) субъективным подходом к трактовке этого понятия разными авторами
 - г) относительной «молодостью» науки «инвестиционный менеджмент»
- 7.** Инвестиционный рынок формируется под воздействием
- а) всей системы рыночных экономических условий
 - б) рынка труда
 - в) рынка товаров и услуг
 - г) разнообразных форм Государственного регулирования
- 8.** Процесс высвобождения вложенного капитала, обеспечиваемый его ликвидностью, характеризуется термином
- а) «дезинтеграция»
 - б) реинвестирование
 - в) инвестиционный ресурс
 - г) поток капитала
- 9.** Инвестиции предприятия представляют собой вложение капитала во всех его формах в различные объекты его хозяйственной деятельности с целью получения
- а) прибыли и достижения иного экономического или внеэкономического эффекта
 - б) максимальной прибыли
 - в) социального эффекта
 - г) научно-технического эффекта
- 10.** Прямые (реальные) инвестиции – это вложение средств (капитал в создание
- а) реальных активов предприятия
 - б) только материальных активов предприятия
 - в) создание нематериальных активов предприятия
 - г) только новых технологий
- 11.** Финансовые (портфельные) инвестиции – это вложение капитала в
- а) различные финансовые инструменты с целью получения дохода
 - б) акции преуспевающих фирм
 - в) инвестиционные фонды
 - г) приобретение патентов
- 12.** Вложение капитала в инвестиционные проекты или финансовые инструменты, ожидаемый уровень чистой инвестиционной прибыли по которым примерно соответствует норме инвестиционной прибыли, сложившейся на инвестиционном рынке, – это
- а) среднедоходные инвестиции
 - б) высокодоходные инвестиции
 - в) высоколиквидные инвестиции
 - г) среднеликвидные инвестиции
- 13.** Вложение капитала в объекты инвестирования, уровень риска по которым примерно соответствует среднерыночному, – это
- а) среднерисковые инвестиции
 - б) низкорисковые инвестиции
 - в) безрисковые инвестиции
 - г) высокодоходные инвестиции
- 14.** Общий объем капитала, инвестируемый в воспроизводство основных средств и нематериальных активов предприятия в определенном периоде, – это
- а) валовые инвестиции предприятия
 - б) чистые инвестиции предприятия
 - в) реновационные инвестиции
 - г) реальные инвестиции

15. Вновь сформированный для инвестиционных целей капитал предприятия как за счет собственных, так и заемных финансовых ресурсов – это

- а) первичные инвестиции
- б) реинвестиции
- в) дезинвестиции
- г) валовые инвестиции предприятия

Раздел 4

1. Инвестиции, связанные с осуществлением операционной деятельности предприятия или с улучшением условий труда и быта его персонала, – это инвестиции

- а) реальные
- б) финансовые
- в) вложения капитала в социальную сферу
- г) инновационные

2. В среднесрочной Программе социально-экономического развития РФ на 2003-2005 гг. предусмотрено следующее соотношение между темпами прироста инвестиций и приростом промышленной продукции

- а) инвестиции в основной капитал растут быстрее прироста промышленной продукции
- б) прирост инвестиций в основной капитал меньше, чем прирост промышленной продукции за тот же период
- в) прирост инвестиций по темпам соответствует приросту промышленной продукции
- г) прирост инвестиций незначительно опережает прирост промышленной продукции

3. В структуре инвестиций в основной капитал в РФ за 1999-2003 гг. преобладают вложения в следующие отрасли народного хозяйства

- а) в топливную промышленность, транспорт, ЖКХ
- б) машиностроение и металлообработку, сельское хозяйство
- в) пищевую промышленность, химическую и нефтехимическую
- г) науку и научное обслуживание, черную и цветную металлургию

4. Инвестиционная операция, обеспечивающая полную смену технологии производственного процесса для выпуска новой продукции, – это

- а) репродуцирование
- б) реконструкция
- в) модернизация
- г) приобретение целостных имущественных комплексов

5. Основным документом, определяющим необходимость реального инвестирования, в котором в общепринятой последовательности даны основные характеристики и финансовые показатели, связанные с инвестированием, – это

- а) инвестиционный проект
- б) бизнес-план предприятия
- в) программа инвестиционной деятельности предприятия
- г) инвестиционный план, утвержденный руководством предприятия

6. Оценка сформированной программы инвестиций предприятия по уровню доходности, риска, ликвидности – это

- а) один из этапов формирования инвестиционной программы
- б) принцип формирования программы реальных инвестиций предприятия
- в) требование инвесторов при отборе инвестиционных проектов
- г) необходимое условие предоставления банком кредитов под инвестиционный проект

7. В качестве главного критерия на первом этапе отбора инвестиционных проектов выдвигается

- а) темп и объем прироста капитала в процессе инвестиционной деятельности
- б) показатель ликвидности
- в) показатель риска инвестиционного проекта
- г) показатель социального эффекта

8. На третьем этапе отбора инвестиционных проектов в программу в качестве одного из основных нормативных ограничений учитывается

- а) максимально допустимый уровень общего риска проекта
- б) инновационный уровень проекта
- в) уровень готовности инвестиционного проекта к реализации
- г) предполагаемый период осуществления инвестиционной стадии проекта

9. Окончательное формирование инвестиционной программы с учетом параметров доходности, риска и ликвидности характеризует в инвестиционном менеджменте процесс

- а) обоснования «преферентивных инвестиционных решений»
- б) одного из этапов формирования инвестиционной программы
- в) подготовки одного из разделов бизнес-плана предприятия
- г) формирования инвестиционной стратегии предприятия

10. Основным критерием для обоснования «выхода» проекта из инвестиционной программы является

- а) ожидаемое значение чистого приведенного дохода или внутренней ставки доходности по инвестиционному проекту
- б) показатель бюджетного эффекта
- в) показатель инновационного уровня проекта
- г) показатель социальной эффективности проекта

11. Обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений, в том числе проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством РФ и утвержденными в установленном порядке стандартами, – это

- а) инвестиционный проект
- б) инвестиционная программа
- в) бизнес-план предприятия
- г) план производства предприятия

12. Сопоставление эффекта (результаты затрат – это

- а) принцип оценки эффективности инвестиционных проектов
- б) принцип оценки рентабельности предприятия
- в) принцип оценки производительности труда
- г) принцип оценки прибыльности проекта

13. В плановой экономике норматив эффективности капитальных вложений устанавливался

- а) централизованно
- б) дифференцированно по отраслям
- в) с учетом рентабельности предприятия, где будет реализован проект
- г) с учетом наивысшего показателя рентабельности предприятия отрасли, где будет реализован проект

14. При оценке эффективности инвестиционных проектов учитываются эффекты

- а) экономический, социальный, научно-технический, экологический
- б) экономический и социальный
- в) экономический и научно-технический
- г) экономический и экологический

15. Финансовые последствия на доходы и расходы бюджетов федерального, регионального или местного от реализации инвестиционного проекта – это эффективность

- а) бюджетная
- б) региональная
- в) коммерческая
- г) экономическая

Раздел 5

1. Оценка эффективности инвестиционных проектов, проводимых на конкурсной основе за счет средств бюджета развития РФ, осуществляется на основе

- а) специального Положения, утвержденного Правительством РФ
- б) Указов Президента РФ
- в) решения специальной комиссии Правительства РФ
- г) внутреннего Положения организации, участвующей в конкурсе

2. В зависимости от учета фактора времени в осуществлении инвестиционных затрат различают методы

- а) статистические (бухгалтерские) и дисконтные (динамические)
- б) динамические
- в) статистические
- г) количественные

3. Бюджетная эффективность инвестиционного проекта отражает финансовые последствия внедрения его результатов для

- а) федерального, регионального или местного бюджета
- б) Федерального бюджета

- в) регионального бюджета
- г) местного бюджета

4. В современной инвестиционной практике при расчете показателей оценки эффективности инвестиционных проектов преобладают методы, основанные на использовании

- а) дисконтных методов расчета
- б) статистических методах расчета
- в) смешанных методах расчета
- г) количественных методах расчета

5. Для приведения разновременных результатов, затрат и эффектов инвестиционного проекта осуществляется их приведение с помощью

- а) нормы дисконта, равной приемлемой для инвестора нормы дохода на капитал
- б) коэффициента, учитывающего рост инфляции
- в) банковского процента
- г) средней нормы прибыли на капитал

6. Чистый дисконтированный доход (ЧДД) - это показатель оценки эффективности инвестиционного проекта, учитывающий

- а) превышение интегральных результатов над интегральными затратами
- б) норму дохода на вложенный капитал
- в) доход от инвестиций с учетом инфляции
- г) доход в первый год реализации проекта

7. Инвестиционный проект является эффективным, если чистый дисконтированный доход (ЧДД) имеет значение

- а) положительное (при данной норме дисконта)
- б) отрицательное
- в) положительное, но при норме дисконта, неприемлемой для инвестора
- г) отрицательное, но при норме дисконта, приемлемой для инвестора

8. Та норма дисконта, при которой значение приведенных эффектов равно приведенным капитальным вложениям – это

- а) внутренняя норма доходности проекта
- б) индекс доходности проекта
- в) чистый дисконтированный доход
- г) эффективность проекта

9. Среди показателей оценки эффективности инвестиционных проектов, рекомендуемых «Методическими рекомендациями», наиболее распространенным являются

- а) срок окупаемости затрат (СО)
- б) индекс доходности (ИД)
- в) чистый дисконтированный доход (ЧДД)
- г) внутренняя норма доходности (ВНД)

10. Разница между приведенной и настоящей стоимостью чистого денежного потока за период эксплуатации инвестиционного проекта и суммой инвестиционных затрат на его реализацию – это

- а) чистый дисконтированный доход (ЧДД)
- б) внутренняя норма доходности
- в) индекс доходности
- г) разность между притоком и оттоком денежных средств при осуществлении проекта

11. Период, начиная с которого первоначальные вложения и другие затраты, связанные с инвестиционным проектом, покрываются суммарными результатами от его осуществления, – это показатель

- а) срока окупаемости (СО) проекта
- б) чистого денежного потока за период эксплуатации проекта
- в) инвестиционных затрат, необходимых для реализации проекта
- г) индекс доходности (ИД) проекта

12. Основным показателем бюджетной эффективности инвестиционного проекта является

- а) интегральный бюджетный эффект
- б) годовой бюджетный эффект
- в) бюджетный эффект региона
- г) бюджетный эффект отрасли

13. Экономическая эффективность от внедрения результатов инвестиционного проекта определяется

- а) на всех уровнях управления
- б) на уровне страны
- в) на уровне отрасли
- г) на уровне предприятия

14. Общий доход к оценке экономической эффективности состоит в соизмерении результатов и затрат и распределяется

- а) как отношение результатов от реализации проекта к затратам на его реализацию
- б) суммирование всех видов эффектов от реализации проекта
- в) суммирование всех видов затрат на реализацию проекта
- г) как разница между результатами и затратами на реализацию проекта

15. Динамические методы оценки инвестиционных проектов основаны на

- а) концепции денежных потоков
- б) ставке банковского процента
- в) ставке банковского процента, очищенного от инфляции
- г) средней норме прибыли на капитал

Раздел 6

1. Основными формами финансового инвестирования являются вложения в

- а) виды фондовых и денежных инструментов
- б) доходные виды только фондовых инструментов
- в) доходные виды только денежных инструментов
- г) акции только высоко прибыльных компаний

2. Принципы современной портфельной теории были сформулированы в 50-е годы XX в. учеными

- а) Г. Марковицем
- б) Д. Тобиным
- в) В. Шарпом
- г) В. Леонтьевым

3. Инвестиционный портфель может состоять из ценных бумаг

- а) разного вида и разной степени доходности
- б) только одного вида
- в) только из высокодоходных
- г) из акций монопольных компаний

4. Портфель, предназначенный для получения высокого текущего дохода (в форме дивидендов и процентов), – это портфель

- а) дохода
- б) роста
- в) специализированный
- г) рискованного капитала

5. Максимальную прибыль может получить инвестор, придерживающийся стратегии

- а) «поимки ликвидности», т.е. поиска компании, находящейся на стадии превращения в наиболее ликвидную
- б) «купи сегодня, продай завтра»
- в) покупки перспективных акций, дождавшись роста их курсовой стоимости
- г) покупки акций экспортноориентированных компаний

6. Способность финансового актива быстро превращаться в деньги для приобретения недвижимости, товаров и услуг – это

- а) ликвидность
- б) доходность
- в) безопасность
- г) рост финансовых активов

7. Соотношение между облигациями и префакциями, с одной стороны, и обыкновенными акциями – с другой – это

- а) финансовый левиредж
- б) инвестиционный портфель
- в) финансовая стратегия
- г) коэффициент автономии

8. Подход к управлению портфелем на основе принципа «опережения рынка» - это

- а) активный подход
- б) стратегический подход
- в) современный подход
- г) реальный подход

9. Различают такие виды (типы) разрешений брокеру на совершение сделок, как

- а) «рыночный» и «лимитный»
- б) «интуитивный»
- в) «стимулирующий»
- г) сочетание «рыночного» и «интуитивного»

10. Существуют такие подходы в оценке стоимости объектов собственности, как

- а) доходный, сравнительный (рыночный) и затратный (имущественный)
- б) только доходный
- в) только сравнительный (рыночный)
- г) только затратный (имущественный)

11. На риски в инвестиционной деятельности оказывают влияние факторы

- а) внешние и внутренние
- б) только внешние
- в) только внутренние
- г) субъективные

12. Угроза полной или частичной потери прибыли от реализации того или иного инвестиционного проекта, или от финансовой деятельности предприятия в целом – это риск

- а) допустимый
- б) критический
- в) катастрофический
- г) потенциальный

13. Риск, связанный с проведением индустриального анализа, в ходе которого оценивается привлекательность отраслей экономики страны, - это риск

- а) отраслевой
- б) общегосударственный
- в) международный
- г) связанный с положением отдельного инвестора

14. Риск, связанный с неправильным выбором видов вложения капитала, - это риск

- а) селективный
- б) ликвидности
- в) операционный
- г) рыночный

15. Риск, возникающий в результате уменьшения размера процентов и дивидендов по портфельным инвестициям, - это риск

- а) ожидания доходности
- б) прямых финансовых потерь
- в) упущенной выгод
- г) рыночный

Задания для промежуточной аттестации электронное тестирование

Задание 1

Стратегический менеджмент — это:

- а) процесс принятия решений
- б) наука об управлении сложными объектами
- в) наука и технология стратегического управления
- г) искусство

Задание 2

Стратегический менеджмент содержит следующие функции:

- а) планирование, организация, руководство и контроль
- б) прогнозирование, планирование, организация, координацию, учет, контроль, анализ и мотивацию

- в) социальное планирование, координация, контроль и мотивацию

Задание 3

К основным понятиям стратегического менеджмента относятся:

- а) структура организации
- б) миссия
- в) персонал
- г) функции управления

Задание 4

Понятие стратегического менеджмента включает следующие внешние факторы:

- а) организационные
- б) социальные
- в) экономические
- г) юридические
- д) исследования ситуации и развития компании
- е) политические

Задание 5

Высшим уровнем стратегического менеджмента является:

- а) деловой уровень
- б) корпоративный уровень
- в) функциональный уровень

Задание 6

Объектами стратегического менеджмента являются:

- а) исследование и развитие
- б) производство
- в) мотивация
- г) маркетинг
- д) различные виды стратегий организации

Задание 7

По отношению к сфере бизнеса стратегический менеджмент предполагает:

- а) выбор структуры организации
- б) поиск сферы деятельности
- в) выбор стратегии выживания

Задание 8

В чем состоят основные различия между стратегическим управлением на коммерческом предприятии и в государственном учреждении?

- а) на коммерческом предприятии можно организовать стратегическое управление, а в государственном учреждении — нельзя
- б) на коммерческом предприятии есть миссия, а в государственном учреждении её нет
- в) различий нет
- г) имеются различия в способах формирования миссии и целей, в способах мониторинга и контроля, в характере ответственности, в способах оценки деятельности

Задание 9

Кто считается предшественником стратегического управления и первым стратегом?

- а) военные стратеги и мыслители
- б) философы древности и военные стратеги
- в) китайские философы

Задание 10

Какая ошибка наиболее часто повторяется при реализации новой стратегии?

- а) отсутствие необходимых ресурсов
- б) неспособность и отсутствие желания осуществлять стратегическое планирование
- в) плохое знание внешнего рынка
- г) новая стратегия автоматически налагается на старую структуру

Задание 11

Существуют следующие виды стратегий по уровням управления:

- а) портфельная
- б) текущая

- в) деловая (конкурентная)
- г) функциональная

Задание 12

Основной целью портфельной стратегии является:

- а) разделение труда
- б) определение специфики и особенностей товара конкурента
- в) расширение и укрепление портфеля ценных бумаг
- г) выявление конкурентных преимуществ

Задание 13

Основной целью деловой стратегии является:

- а) достижение устойчивых конкурентных преимуществ в организации
- б) расширение портфеля ценных бумаг
- в) определение работ в подразделениях организации
- г) совершенствование структуры управления

Задание 14

Основной целью функциональной стратегии является:

- а) разработка миссии организации
- б) разработка целей и задач в подразделениях организации
- в) определение сроков реализации продукции
- г) выявление потребностей персонала

Задание 15

Стратегия низких издержек особенно успешна, если:

- а) эластичность спроса по цене высока
- б) эластичность спроса по цене низка
- в) эластичность спроса по цене нулевая
- г) издержки в основном состоят из издержек на заработную плату

Задание 16

Стратегия дифференциации особенно успешна:

- а) в условиях массового спроса
- б) когда многие покупатели заинтересованы в особых характеристиках товара
- в) когда предпочтения покупателей сильно отличаются в зависимости от половозрастной принадлежности
- г) когда дифференциация рыночных ниш сочетается с высокой эластичностью спроса по доходу

Задание 17

Стратегия сегментации особенно успешна при:

- а) торговле однородным товаром
- б) производстве товаров массового спроса
- в) оказании элитных услуг
- г) организации торговли в маленьком городе

Задание 18

Главная цель управления заданиями в организации — это:

- а) создание новых и более мощных конкурентных преимуществ
- б) упорядочение знаний, которыми обладают сотрудники организации
- в) создание новых знаний
- г) все предыдущие ответы верны

Задание 19

Какой тип стратегии (из группы стратегии концентрированного роста) выбрала фирма, прилагающая большие усилия в области маркетинга и стремящаяся завоевать лучшие позиции с данным продуктом на данном рынке:

- а) стратегию развития рынка
- б) стратегию развития продукта
- в) стратегию проникновения на рынок

Задание 20

Может ли фирма на практике одновременно реализовывать несколько стратегий:

- а) может
- б) не может
- в) может, только если это многоотраслевая компания

Задание 21

Что является главной целью стратегического анализа внешней среды организации?

- а) информация, которую надо учитывать при формулировании миссии организации
- б) информация об угрозах, которую надо учитывать при разработке конкретной стратегии организации
- в) изучение специфики товара конкурента

Задание 22

Организация, использующая стратегическое управление, планирует свою деятельность исходя из того, что:

- а) окружение не будет изменяться
- б) в окружении не будет происходить качественных изменений
- в) в окружении постоянно будут происходить изменения

Задание 23

Какие из следующих факторов должны быть в первую очередь учтены при выборе стратегии (являются ключевыми)?

- а) сильные стороны отрасли
- б) сильные стороны фирмы
- в) цели фирмы
- г) интересы вашего руководства
- д) квалификация работников
- е) степень зависимости от внешней среды
- ж) все перечисленные факторы

Задание 24

Чем различаются STEP- и SWOT- анализы:

- а) SWOT- анализ позволяет синтезировать результаты STEP-анализа как внешней, так и внутренней среды организации
- б) предметом SWOT- анализа выступает как внешняя, так и внутренняя среда организации, а предметом STEP-анализа — только её внешняя макросреда
- в) SWOT-анализ представляет собой анализ сил и слабостей организации, а STEP — анализ — её возможностей и внешних угроз

Задание 25

SWOT –анализ включает:

- а) анализ возможностей организации и вероятных угроз
- б) анализ сильных и слабых сторон в деятельности организации, в сравнении с конкурентами
- в) анализ макросистемы рынка и конкретных целевых рынков
- г) все вместе взятое

Задание 26

В каком порядке заполняется таблица SWOT –анализа?

- а) SWOT
- б) OTSW
- в) WSOT

Задание 27

С какой позиции рассматриваются обозначения W и T в SWOT — анализе?

- а) с позиции внешнего окружения
- б) с позиции организации
- в) пункты а, б
- г) пункты а, б не верны

Задание 28

Что такое проблемное окружение?

- а) это такая внешняя среда, которая создает проблемы
- б) это образное обозначение внешней среды организации
- в) так называют конкурентов организации
- г) смысл этого термина — подчеркнуть необходимость отношения к внешнему окружению как к источнику проблем
- д) это упорядоченный перечень основных проблем, связанных с внешними источниками

Задание 29

Как понимать термин «угрозы и возможности»?

- а) в буквальном смысле
- б) анализ угроз и возможностей — это стандартная процедура в стратегическом управлении

- в) это обозначение благоприятных и неблагоприятных тенденций во внешней среде
- г) это художественный образ

Задание 30

Стратегическая зона хозяйствования — это:

- а) зона наибольшего хозяйственного риска
- б) перспективный сегмент рынка
- в) сегмент окружающей бизнес-среды, на который организация имеет (или хочет получить) выход
- г) свободная экономическая зона

Задание 31

К какой составляющей SWOT — анализа относится следующий набор показателей, характеризующих положение фирмы?

- а) сильные стороны
- б) слабые стороны
- в) возможности
- г) угрозы

Задание 32

Какие из следующих факторов должны быть в первую очередь учтены при выборе стратегии (являются ключевыми)?

- а) сильные стороны отрасли
- б) сильные стороны организации
- в) цели организации
- г) интересы высшего руководства
- д) квалификация работников
- е) степень зависимости от внешней среды
- ж) все перечисленные факторы

Задание 33

К основным видам деятельности в цепочке ценностей относят:

- а) материально-техническое обеспечение
- б) продажи
- в) закупки
- г) управление людскими ресурсами
- д) производство
- е) все вышеперечисленное

Задание 34

Какие стратегии может выбирать организация, имеющая сильные конкурентные позиции, при медленном росте рынка?

- а) совместное предприятие в новой области
- б) концентрическая диверсификация
- в) горизонтальная интеграция или слияние
- г) сокращение
- д) вертикальная интеграция
- е) конгломератная диверсификация

Задание 35

Конкурентные преимущества, связанные с наличием дешевой рабочей силы, доступностью источников сырья, относятся к конкурентным преимуществам:

- а) высокого ранга
- б) низкого ранга

Задание 36

Какие из перечисленных факторов определяют конкурентную силу поставщика организации?

- а) уровень специализации поставщика
- б) концентрированность поставщика на работе с конкретными клиентами
- в) темпы инфляции и нормы налогообложения
- г) все перечисленные факторы

Задание 37

Конкурентная среда организации определяется:

- а) только внутриотраслевыми конкурентами
- б) внутриотраслевыми конкурентами, производящими аналогичную продукцию

- в) фирмами, производящими замещающий продукт
- г) только фирмами, которые могут выйти на рынок с тем же продуктом

Задание 38

Наличие продуктов — заменителей:

- а) уменьшает ценовую власть покупателей
- б) увеличивает ценовую власть покупателей
- в) не влияет на ценовую власть покупателей
- г) увеличивает экспортно-импортное сальдо

Задание 39

Центральная компетенция- это:

- компетенция чиновников центральных министерств и ведомств
- компетенция управленческого персонала фирмы
- компетенция организации в целом в области производства и реализации продукции
- уникальная способность организации осуществлять те или иные функции наилучшим способом

Задание 40

Конкуренция между городами возникает по поводу:

- а) привлечения квалифицированных кадров
- б) привлечения капиталов
- в) привлечения капиталов и кадров
- г) продажи продукции, производимой на территории данных городов

Задание 41

В каком соотношении находятся стратегическое планирование и стратегический менеджмент?

- а) стратегический менеджмент — составная часть стратегического планирования в организации
- б) стратегическое планирование — элемент стратегического менеджмента
- в) стратегический менеджмент и стратегическое планирование объединяются в стратегическом маркетинге
- г) стратегический менеджмент — это разработка стратегического плана и управление стратегическими изменениями
- д) эти понятия означают на практике один и тот же процесс

Задание 42

Ключевыми компонентами стратегического планирования являются:

- а) цели планирования
- б) разработка этапов планирования
- в) структура управления

Задание 43

Процесс стратегического планирования включает:

- а) выбор стратегии
- б) изучение рынка
- в) формулировку целей и задач
- г) определение уровней иерархии
- д) оценку возможностей и альтернативных вариантов
- е) мотивацию
- ж) реализацию плана

Задание 44

На этапе долгосрочного планирования вырабатывается:

- а) стратегия работы отдельного исполнителя
- б) стратегия работы отдельного подразделения
- в) стратегия фирмы по всем её направлениям

Задание 45

Тактические планы разрабатываются:

- а) на один день
- б) на один год
- в) на пять лет

Задание 46

Чем отличается тактический план от операционного?

- а) тактический план шире операционного, позволяет осуществить стратегические цели

б) тактические планы разрабатываются для реализации стратегических планов, но с учетом конкретных условий сегодняшнего дня, а операционные определяют последовательность и механизмы осуществления отдельных действий

в) операционные и тактические планы — это одно и то же

г) операционные планы позволяют спланировать крупные операции на рынке, а тактические — достигать отдельных тактических целей

Задание 47

Как соотносятся понятия «стратегический план» и «долгосрочный план»?

а) стратегический план — это разновидность долгосрочного плана

б) долгосрочный план — это разновидность стратегического плана

в) стратегический и долгосрочный план — близкие, но в то же время различные понятия

г) долгосрочный и стратегический план — это одно и то же

Задание 48

Что является результатом системы стратегического планирования?

а) определение миссии целей, выбор стратегий, распределений ресурсов для будущих программ

б) определение планов маркетинга, производства, бизнес-план

в) определение финансового плана, стратегий сбыта

г) определение финансового плана и плана закупок

Задание 49

Какое из приведенных ниже утверждений верно?

а) составление стратегического плана — это функция руководства

б) составление стратегического плана — это дело внешних консультантов по стратегическому планированию

в) составление стратегического плана — это функция планового отдела

г) составление стратегического плана — это процесс, в котором обязательно должны участвовать люди, которые будут впоследствии его выполнять

Задание 50

Имеются ли различия между понятиями «программа» и «проект» и если да, то в чем они состоят?

а) программа и проект — это, в принципе, одно и то же

б) программа — понятие более широкое, в рамках программы может быть несколько проектов

в) проект — понятие более широкое, в рамках проекта может быть несколько программ

г) программа и проект различаются, поскольку используются на разных стадиях планирования

Практико-ориентированная часть

Вариант 1.

Демонстрируя умение использования знания в области теории и практики стратегического менеджмента и применять аналитический инструментарий, поясните почему при управлении организацией необходима стратегия?

Вариант 2.

Демонстрируя владение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон, поясните в чем разница между оперативным, проектным и стратегическим управлением?

Вариант 3.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, перечислите и кратко охарактеризуйте периоды становления стратегического управления.

Вариант 4.

Демонстрируя владение навыками оценки и формирования компетенций и конкурентных преимуществ компании, в том числе с целью внедрения инноваций, поясните взаимосвязи приоритетов развития организации и принципа концентрации усилий и ресурсов

Вариант 5.

Демонстрируя умение использования знания в области теории и практики стратегического менеджмента и применять аналитический инструментарий, поясните как действует закон обратной связи в процессе управления?

Вариант 6.

Демонстрируя владение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон

Вариант 7.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, охарактеризуйте основные этапы стратегического управления

Вариант 8.

Демонстрируя владение навыками оценки и формирования компетенций и конкурентных преимуществ компании, в том числе с целью внедрения инноваций, поясните как реализуется закон системности управления в процессе управления?

Вариант 9.

Демонстрируя умение использования знания в области теории и практики стратегического менеджмента и применять аналитический инструментарий, поясните в чем различие между американским и японским подходами к планированию

Вариант 10.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, приведите примеры миссии и детализированной миссии организации

4.2. Фонд оценочных средств по Дисциплине Управленческая экономика: Результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
ОК-4 (общекультурные компетенции)- Способность принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия	ОК-4 (общекультурные компетенции)- Способность принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия	Знать: основы экономических процессов, необходимые для принятия управленческих решений; Уметь: принимать решения по оптимальному распределению ограниченных ресурсов между конкурирующими направлениями как в частном, так и в государственном секторах экономики; Владеть: навыками принятия основных типов решений, которые должны принимать менеджеры применительно к распределению дефицитных ресурсов, ценовой политики и объемов производства компании; методами выстраивания результативных отношений между властными структурами и бизнесом.
ПК-5 (профессиональные компетенции)- Способность использовать количественные и качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами	ПК-5 (профессиональные компетенции)- Способность использовать количественные и качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами	Знать: основы экономических процессов, необходимые для принятия управленческих решений; Уметь: принимать решения по оптимальному распределению ограниченных ресурсов между конкурирующими направлениями как в частном, так и в государственном секторах экономики; Владеть: навыками принятия основных типов решений, которые должны принимать менеджеры применительно к распределению дефицитных ресурсов, ценовой политики и объемов производства компании; методами выстраивания результативных отношений между властными структурами и бизнесом.
ПК-6 (профессиональные компетенции)-Владение методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	ПК-6 (профессиональные компетенции)-Владение методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Знать: основы экономических процессов, необходимые для принятия управленческих решений; Уметь: принимать решения по оптимальному распределению ограниченных ресурсов между конкурирующими направлениями как в частном, так и в государственном секторах экономики; Владеть: навыками принятия основных

		типов решений, которые должны принимать менеджеры применительно к распределению дефицитных ресурсов, ценовой политики и объемов производства компании; методами выстраивания результативных отношений между властными структурами и бизнесом.
ПК-8 (профессиональные компетенции)- Способность готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности	ПК-8 (профессиональные компетенции)- Способность готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности	Знать: основы экономических процессов, необходимые для принятия управленческих решений; Уметь: принимать решения по оптимальному распределению ограниченных ресурсов между конкурирующими направлениями как в частном, так и в государственном секторах экономики; Владеть: навыками принятия основных типов решений, которые должны принимать менеджеры применительно к распределению дефицитных ресурсов, ценовой политики и объемов производства компании; методами выстраивания результативных отношений между властными структурами и бизнесом.

Оценочные средства

Задания для текущего контроля :

Вопросы для обсуждения на семинарах и практических занятиях

Темы для рефератов

- 1) Понятие фирмы, модель экономических целей фирмы в долгосрочном и краткосрочном периоде. Оптимальное принятие решений.
- 2) Гипотеза максимизации прибыли. Неэкономические цели фирмы. Социальная ответственность компаний.
- 3) Гипотеза максимизации благосостояния акционеров. Рыночная добавленная стоимость и экономическая добавленная стоимость. Прибыльность и выход фирмы на мировой рынок, международная конкуренция.
- 4) Альтернативные модели поведения фирмы: максимизации прибыли, максимизации продаж, максимизации роста, управленческого поведения, японская модель, направленная на максимизацию добавленной стоимости.
- 5) Экономическая концепция эластичности. Ценовая эластичность спроса и методы ее измерения. Различия, полезность дуговой эластичности в реальном бизнесе. Факторы эластичности. Влияние эластичности на цену и размеры производства.
- 6) Эластичность спроса на факторы производства. Эластичность в краткосрочных и долгосрочных периодах. Эластичность спроса и доход. Маржинальный (предельный) доход, его связь с кривой спроса.
- 7) Перекрестная эластичность, товары – заменители и дополняющие (комплементарные) товары.
- 8) Основы теории производства. Производственная функция, различие между производственной функцией в краткосрочном и долгосрочном периоде.
- 9) Производственная функция в долгосрочном периоде. Возрастающий, постоянный и уменьшающийся эффект масштаба. Связь среднего и маржинального продукта.
- 10) Формы производственной функции, статистические методы их оценки. Значение производственных функций в принятии управленческих решений.
- 11) Издержки, их понятие, значение в управленческих решениях.
- 12) Среды принятия управленческого решения. Определенность. Риск. Неопределенность.
- 13) Конкуренция и типы рынка в экономическом анализе, значение конкуренции. Совершенная конкуренция, монополия, монополистическая конкуренция, олигополия.
- 14) Экономическая и нормальная прибыль. Убытки и остановка производства. Конкурентный рынок в долгосрочной перспективе.
- 15) Инвестиции предприятия. Экономический эффект и экономическая эффективность.
- 16) Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
- 17) Сущность, причины возникновения и классификация рисков.
- 18) Методы оценки риска. Метод априори. Метод апостериори. Предполагаемая стоимость.
- 19) Анализ последовательности решения с использованием дерева решения.
- 20) Планирование риска и стоимость риска. Внутрифирменный риск. Межфирменный риск.

- 21) Сущность и степень неопределенности. Критерии принятия решения для оценки предполагаемых стратегий в условиях неопределенности.
- 22) Практические методы учета неопределенности.
- 23) Монетарная и фискальная деятельность государства. Правительственное дерегулирование.
- 24) Глобализация: сущность и роль в современной экономике. Риски в условиях глобализации.
- 25) Прямые и портфельные иностранные инвестиции, сущность и влияние на деятельность национальных предприятий.
- 26) Типы стратегий развития бизнеса.
- 27) Формирование миссии организации.

Тестовые задания

Задание 1.

Управление – это

1. сознательное воздействие человека на различные объекты, процессы, людей с целью получения заданного результата
2. профессия человека, вид его деятельности
3. желание человека самостоятельно принимать решения за других людей
4. свойство человеческого характера, направленного на получение определенной степени власти

Задание 2.

Управление как вид деятельности человека возникло

1. в результате общественного разделения труда
2. в капиталистическом обществе
3. при первобытно-общинном строе
4. в рабовладельческом обществе Управление – представляет собой особый вид деятельности человека, возникший в результате общественного разделения труда

Задание 3.

Менеджмент представляет собой

1. часть управления экономикой, распространяющей свое воздействие на управление организациями, персоналом, производственными процессами в масштабах предприятия
2. воздействие субъектов управления на производственные процессы
3. то же, что и управление
4. управление трудовыми ресурсами предприятий и организаций

Задание 4.

Механизм управления представляет собой

1. иерархическую систему административных органов и управленческих структур, при помощи которых достигаются основные цели и задачи предприятия
2. совокупность приказов и распоряжений, регламентирующих деятельность персонала
3. совокупность органов управления ресурсами предприятия
4. совокупность действующего законодательства и документов, регламентирующих деятельность предприятия

Задание 5.

Методы управления представляют собой

1. способы воздействия субъекта управления на объекты управления для практического осуществления стратегических и тактических целей организации
2. способы управления производственными процессами и персоналом
3. задачи управления производственными процессами и персоналом
4. принципы управления производственными процессами и персоналом

Задание 6.

Различают следующие методы управления

1. административные, экономические, социально-психологические
2. устные и письменные приказы и распоряжения
3. непосредственные и опосредованные
4. прямые, косвенные, смешанные

Задание 7.

В зависимости от преобладания тех или иных методов в управлении организацией различают стиль руководства

1. административно-командный и демократичный, основанный на взаимопонимании и взаимоуважении менеджера и подчиненных

2. жесткий и компанейский
3. контактный и дистанционный
4. принципиальный и непринципиальный

Задание 8.

Основными формами проявления власти в организации являются

1. право вознаграждать, наказывать, делегировать полномочия, право компетентности и власть личного обаяния
2. право вознаграждать и наказывать
3. право распоряжаться имуществом и людьми
4. право принимать и увольнять с работы, повышать в должности, премировать

Задание 9.

Функциональная форма управления заключается в том, что

1. руководитель часть своих полномочий делегирует своим заместителям или начальникам функциональных отделов и цехов
2. между руководителем и непосредственными исполнителями нет промежуточных звеньев
3. для подготовки соответствующих решений и заданий используются штабные специалисты - проектировщики, конструкторы, экономисты
4. предусматривает управление по какому-то направлению или продукту

Задание 10.

В большинстве случаев на предприятиях используется _____ форма управления.
(смешанная)

Задание 11

Планирование на практике представляет собой

1. разработку и корректировку плана, включающую в себя предвидение, обоснование, конкретизацию и описание деятельности хозяйственного объекта на ближайшую и отдаленную перспективу
2. разработку и корректировку плана производства и реализации продукции
3. непрерывный процесс поиска новых путей и методов целевых действий за счет новых возможностей
4. система деятельности менеджеров, направленная на сознательное поддержание пропорций и эффективное использование ресурсов

Задание 12

Экономический план – это

1. модель намечаемого будущего состояния предприятия, выраженная системой экономических показателей
2. перечень конкретных мероприятий, направленных на повышение эффективности предприятия
3. перечень конкретных показателей, направленных на повышение эффективности предприятия
4. альтернативный прогноз состояния предприятия в будущем

Задание 13

Канадский бизнесмен Д. Дойл писал, что «Совет директоров развивающейся компании полагается на долгосрочный план, как на дорожную _____» (карту)

Задание 14

План включает следующие обязательные сведения:

1. исполнители работы, ее сроки, необходимые материалы, оборудование, машины, инструменты, специалисты, производственный персонал, стоимость работы, источники финансирования
2. плановые показатели по всем видам работ в сопоставлении их с прошлыми периодами
3. прогнозы будущего состояния предприятия
4. состояние рынка, основные конкуренты и их рыночные доли, их сильные и слабые стороны

Задание 15

На предприятии, как правило, все планы имеют

1. директивный характер
2. индикативный характер
3. рекомендательный характер
4. прогнозный характер

Задание 16

Продолжительность периода, на который разрабатываются долгосрочные планы, для различных предприятий не одинакова и определяется

1. жизненным циклом изделия, масштабом производства на предприятии, динамикой конъюнктуры рынка, государственной политикой
2. наличием государственных программ в сфере деятельности предприятия, прочими факторами внешней и внутренней среды
3. спросом и предложением на конкретную продукцию на определенном рынке
4. состоянием мирового рынка и степенью его проникновения на отечественный рынок

Задание 17

Технология планирования включает в себя

1. предплановые разработки, установление конкретных показателей и заданий для всех исполнителей, расчеты затрат и получаемых результатов, организацию и контроль исполнения плана
2. задания по видам и объемам работ конкретным исполнителям, в том числе по рабочим местам и срокам исполнения
3. определение и обоснование основной цели и вытекающих из нее задач предприятия, оформление поставленной задачи
4. детальные расчеты затрат и получаемых результатов по этапам и на весь период планирования

Задание 18

Для разработки плана специалистам по планированию требуется соответствующая

1. внешняя и внутренняя информация
2. прогнозная информация
3. маркетинговая информация
4. достоверная информация

Задание 19

Бизнес-план необходим для

1. для планирования социально-экономической деятельности предприятия на перспективу и привлечении внешних инвестиций
2. для планирования социально-экономической деятельности предприятия
3. для привлечения внешних инвестиций
4. для привлечения внутренних и внешних инвестиций

Задание 20

При составлении бизнес-плана важнейшим принципом современного маркетинга является

1. ориентация фирмы на рынок и удовлетворение потребностей потребителей
2. ориентация фирмы на товар
3. ориентация фирмы на спрос и предложение на рынке
4. производство максимально выгодной продукции

Задания для промежуточной аттестации

Вопросы

1. Место дисциплины в системе экономических наук, связь с другими дисциплинами. Задачи, объект изучения и содержание дисциплины.
2. Понятие фирмы, модель экономических целей фирмы в долгосрочном и краткосрочном периоде. Оптимальное принятие решений.
3. Гипотеза максимизации прибыли. Неэкономические цели фирмы. Социальная ответственность компаний.
4. Гипотеза максимизации благосостояния акционеров. Рыночная добавленная стоимость и экономическая добавленная стоимость. Прибыльность и выход фирмы на мировой рынок, международная конкуренция.
5. Альтернативные модели поведения фирмы: максимизации прибыли, максимизации продаж, максимизации роста, управленческого поведения, японская модель, направленная на максимизацию добавленной стоимости.
6. Экономическая концепция эластичности. Ценовая эластичность спроса и методы ее измерения. Различия, полезность дуговой эластичности в реальном бизнесе. Факторы эластичности. Влияние эластичности на цену и размеры производства.
7. Эластичность спроса на факторы производства. Эластичность в краткосрочных и долгосрочных периодах. Эластичность спроса и доход. Маржинальный (предельный) доход, его связь с кривой спроса.
8. Перекрестная эластичность, товары – заменители и дополняющие (комплементарные) товары.
9. Эластичность спроса по доходу. Потребительское поведение и его влияние на спрос, предложение и принятие управленческих решений
10. Основы теории производства. Производственная функция, различие между производственной функцией в краткосрочном и долгосрочном периоде.
11. Краткосрочный анализ валового, среднего и маржинального продукта. Три стадии производства в краткосрочном периоде. Закон убывающей отдачи и его связь с тремя стадиями производства.
12. Производственная функция в долгосрочном периоде. Возрастающий, постоянный и уменьшающийся эффект масштаба. Связь среднего и маржинального продукта.

13. Формы производственной функции, статистические методы их оценки. Значение производственных функций в принятии управленческих решений.
14. Эффект масштаба.
15. Производственная функция Кобба-Дугласа
16. Издержки, их понятие, значение в управленческих решениях. Первоначальная и восстановительная стоимость. Виды издержек: альтернативные и прямые, невозвратные и дополнительные. Издержки и производство, общие переменные и маржинальные издержки. Функция издержек в краткосрочном периоде, средние фиксированные издержки.
17. Функция издержек в долгосрочном периоде, связь между производством и издержками.
18. Эффект охвата, его связь с эффектом масштаба. Изокоста. Минимизация издержек производства и траектория развития.
19. Среды принятия управленческого решения. Определенность. Риск. Неопределенность.
20. Условия определенности. Средства для выработки решения в условиях определенности: предельный анализ, линейное программирование, приростный анализ прибыли.
21. Конкуренция и типы рынка в экономическом анализе, значение конкуренции. Совершенная конкуренция, монополия, монополистическая конкуренция, олигополия.
22. Принятие решений относительно цен и объема производства в условиях совершенной конкуренции, оптимальный уровень объема производства и оптимальный уровень цен.
23. Экономическая и нормальная прибыль. Убытки и остановка производства. Конкурентный рынок в долгосрочной перспективе.
24. Решение о ценах и объеме производства на монопольном рынке. Влияние совершенной конкуренции и монополии на принятие решений менеджерами.
25. Инвестиции предприятия. Экономический эффект и экономическая эффективность.
26. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
27. Сущность, причины возникновения и классификация рисков.
28. Методы оценки риска. Метод априори. Метод апостериори. Предполагаемая стоимость.
29. Измерение риска: размах и среднее квадратичное отклонение.
30. Измерение относительного риска: коэффициент вариации. Полезность, страх риска и премия за риск. Деловой риск и финансовый риск. Корректировка риска.
31. Метод учетной ставки, скорректированной с учетом риска, и метод эквивалента определенности.
32. Анализ последовательности решения с использованием дерева решения.
33. Планирование риска и стоимость риска. Внутрифирменный риск. Межфирменный риск.
34. Сущность и степень неопределенности. Критерии принятия решения для оценки предполагаемых стратегий в условиях неопределенности.
35. Критерий решения Вальда или критерий макси-мин.
36. Альфа-критерий решения Гурвица.
37. Критерий решения Сэйвиджа.
38. Критерий решения Лапласа.
39. Практические методы учета неопределенности.
40. Монополистическая конкуренция и олигополия, основные отличия. Ценообразование на олигополистическом рынке: соперничество и взаимозависимость. «Ломаная кривая спроса» и жесткость цен на олигополистических рынках.
41. Неценовые факторы дифференцирования цен на товары и услуги в условиях монополистической конкуренции и олигополии.
42. Влияние ценовой дискриминации на благосостояние общества.
43. Анализ картельных цен. Ценообразование, основанное на издержках. Метод ценообразования «издержки – плюс». Метод ценообразования по приросту. Анализ затрат. Мультипродуктное (ассортиментное) ценообразование. Трансфертные цены. Другие практики ценообразования.
44. Сущность, функции и инструменты государственного регулирования рыночной экономики. Внешние эффекты рынка, связанные с выгодой и издержками, функция правительства в управлении ими.
45. Монетарная и фискальная деятельность государства. Правительственное дерегулирование.
46. Влияние особенностей государственного регулирования экономики на формирование стратегии развития организации.
47. Глобализация: сущность и роль в современной экономике. Риски в условиях глобализации.
48. Прямые и портфельные иностранные инвестиции, сущность и влияние на деятельность национальных предприятий.
49. Курс обмена валют. Хеджирование обменного курса. Компенсирующие сделки. Рынок по сделкам на срок. Фьючерсный рынок. Валютные опционы. Валютный СВОП.
50. Биржевые индексы и их влияние на принятие управленческих решений.
51. Стратегия и тактика развития организации в условиях несовершенной конкуренции. Взаимосвязь стратегии и управленческой экономики.
52. Современные западные теории стратегии организации.
53. Типы стратегий развития бизнеса.
54. Этапы разработки стратегии.

55. Формирование миссии организации.
56. Постановка стратегической цели.
57. Стратегический анализ внутренней среды.
58. Стратегический анализ внешней среды.
59. Выбор стратегии развития.
60. Содержание и разработка стратегического плана.

4.3. Фонд оценочных средств по Дисциплине Финансовый менеджмент: Результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
ПК-2 Способен участвовать в проведении и анализе ценообразования на различные финансовые инструменты, в управлении инвестиционным портфелем	ПК-2.1. Понимает основные концепции финансового менеджмента, критерии принятия управленческих решений в условиях неопределенности	Знает: концепции финансового менеджмента, критерии принятия управленческих решений в условиях неопределенности Умеет: применять в профессиональной деятельности основные концепции финансового менеджмента, критерии принятия управленческих решений в условиях неопределенности Владеет: навыком применения в профессиональной деятельности основных концепций финансового менеджмента, критериев принятия управленческих решений в условиях неопределенности
	ПК-2.2. Понимает и применяет методы оценки финансовых активов, методы принятия решений по инвестированию и финансированию в том числе и в международной среде	Знает: инструментарий и методы оценки финансовых активов, принятия решений по инвестированию и финансированию в том числе и в международной среде Умеет: применять инструментарий и методы оценки финансовых активов, методы принятия решений по инвестированию и финансированию в том числе и в международной среде Владеет: способностью применять в профессиональной деятельности методы оценки финансовых активов и методы принятия решений по инвестированию и финансированию в том числе и в международной среде
ПК-3 Способен осуществлять стратегическое и тактическое управление процессами в организации	ПК-3.2. Разрабатывает и реализует комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям	Знает: методологию разработки и реализации комплекса мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям Умеет: разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям Владеет: способностью разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям

Показатели оценивания результатов обучения

Шкала оценивания			
Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
ПК-2.1. Понимает основные концепции финансового менеджмента, критерии принятия управленческих решений в условиях неопределенности			
Не знает:	Поверхностно знает:	Знает:	Знает:

		среде, но иногда допускает ошибки	
ПК-3.2. Разрабатывает и реализует комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям			
<p>Не знает: методологию разработки и реализации комплекса мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям</p> <p>Не умеет: разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям</p> <p>Не владеет: способностью разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям</p>	<p>Поверхностно знает: методологию разработки и реализации комплекса мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям</p> <p>В целом умеет: разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: способностью разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>Знает: методологию разработки и реализации комплекса мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет: способностью разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям, но иногда допускает ошибки</p>	<p>Знает: методологию разработки и реализации комплекса мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям</p> <p>Умеет: разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям</p> <p>Владеет: способностью разрабатывать и реализовывать комплекс мероприятий по обеспечению эффективности финансово-хозяйственной деятельности управляемой компании по ключевым показателям</p>

Оценочные средства

Задания для текущего контроля :

Вопросы для обсуждения на семинарах и практических занятиях

Раздел 1. «Понятие и система обеспечения финансового менеджмента»

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Орлов Алексей Андреевич ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СОВРЕМЕННЫХ КОРПОРАЦИЯХ // StudNet. 2020. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-finansovogo-menedzhmenta-v-sovremennyh-korporatsiyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Козлова Е. В., Иванова Л. Р. ПРИМЕНЕНИЕ ПРИНЦИПОВ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ // Скиф. 2020. №4 (44). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primeneniye-printsipov-menedzhmenta-kachestva-v-finansovoy-deyatelnosti-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Гурнович Т. Г., Кара М. А. Конструкция финансового менеджмента организации // Colloquium-journal. 2019. №3-6 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/konstruktsiya-finansovogo-menedzhmenta-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Гейбель Е.Э., Халяпин А.А. ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ОРГАНИЗАЦИИ // ЕГИ. 2019. №24 (2). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-menedzhment-v-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
5. Напишите реферат-рецензию на статью: Суганова Валерия Артёмовна. ПОНЯТИЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА // Скиф. 2019. №12-1 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-finansovogo-menedzhmenta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
6. Напишите реферат-рецензию на статью: З. Н. Шалбузова ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ФИНАНСОВОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ ПРЕДПРИЯТИЙ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2019. №11-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnye-tehnologii-v-finansovom-menedzhmente-predpriyatii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
7. Напишите реферат-рецензию на статью: Быкова Татьяна Евгеньевна, Матяш Ирина Васильевна ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ В ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА КОМПАНИЙ // Скиф. 2019. №3 (31). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-obespechenie-finansovykh-resheniy-v-optimizatsii-finansovogo-menedzhmenta-kompaniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
8. Напишите реферат-рецензию на статью: Агадуллина А.А. Основные характеристики финансового менеджмента: понятие и оценка эффективности // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-harakteristiki-finansovogo-menedzhmenta-ponyatie-i-otsenka-effektivnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
9. Напишите реферат-рецензию на статью: Т. В. Зайцева, Е. П. Зуева Инструменты финансового менеджмента в обеспечении эффективной деятельности коммерческого банка // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №10-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumenty-finansovogo-menedzhmenta-v-obespechenii-effektivnoy-deyatelnosti-kommercheskogo-banka>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
10. Напишите реферат-рецензию на статью: Задорожний С.В. ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УПРАВЛЕНИИ БЮДЖЕТОМ ПУБЛИЧНО-ПРАВОВОГО ОБРАЗОВАНИЯ // Инновации и инвестиции. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-instrumentov-finansovogo-menedzhmenta-v-upravlenii-byudzhedom-publichno-pravovogo-obrazovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
11. Напишите реферат-рецензию на статью: Алеева А.Х., Начичко И.Э. ТРАЕКТОРИИ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА КОРПОРАЦИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ // Хроноэкономика. 2018. №2 (10). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/traektorii-razvitiya-finansovogo-menedzhmenta-korporatsiy-v-usloviyah-tsifrovooy-ekonomiki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
12. Напишите реферат-рецензию на статью: Широкова М.С., Днепров С.А. Сформированность профессионально-правственных ценностей будущих бакалавров по профилю "финансовый менеджмент" // Сибирский педагогический журнал. 2018. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sformirovannost-professionalno-pravstvennykh-tsennostey-buduschih-bakalavrov-po-profilyu-finansovyy-menedzhment>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
13. Напишите реферат-рецензию на статью: Герасимов К.Б., Белякова А.А. Структура финансового менеджмента предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2016. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/struktura-finansovogo-menedzhmenta-predpriyatya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
14. Напишите реферат-рецензию на статью: Курилова Анастасия Александровна Современные концепции финансовой устойчивости в финансовом менеджменте // КНЖ. 2017. №1 (18). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-kontseptsii-finansovoy-ustoychivosti-v-finansovom-menedzhmente>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
15. Напишите реферат-рецензию на статью: Гладкова Вера Егоровна, Репкина Ольга Брониславовна Инновации в системе финансового менеджмента // Сервис . 2017. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-sisteme-finansovogo-menedzhmenta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
16. Напишите реферат-рецензию на статью: Кривошапка Ирина Финансовый менеджмент: проблемы и решения // СРРМ. 2016. №6 (99). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-menedzhment-problemy-i-resheniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
17. Напишите реферат-рецензию на статью: Аникина Юлия Станиславовна, Марушкина Вера Алексеевна, Ронова Галина Николаевна ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В РАЗВИТИИ ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕСА // Евразийский Союз Ученых. 2016. №2-3 (23). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-menedzhment-v-razviti-innovatsionnogo-biznesa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Коротков Андрей Константинович, Ладонкин Евгений Михайлович, Мирошник Александр Владимирович Повышение качества финансового менеджмента в организации // Вестник евразийской науки. 2016. №2 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-kachestva-finansovogo-menedzhmenta-v-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Быкова Татьяна Евгеньевна, Матяш Ирина Васильевна ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ В ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА КОМПАНИЙ // Скиф. 2019. №3 (31). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informationnoe-obespechenie-finansovyh-resheniy-v-optimizatsii-finansovogo-menedzhmenta-kompaniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Гараева Лиана Радиковна СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА МАЛОГО ПРЕДПРИЯТИЯ // Наука без границ. 2017. №4 (9). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-organizatsii-finansovogo-menedzhmenta-malogo-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 2. «Финансовый менеджмент в управлении корпоративной стратегией»

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Абуева Н. А. Стратегия корпоративного управления // Россия: тенденции и перспективы развития. 2018. №13-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-korporativnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Перекатов Борис Алексеевич, Тютиков Юрий Павлович Подходы к разработке корпоративной стратегии // Известия СПбГЭУ. 2017. №1-1 (103). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-razrabotke-korporativnoy-strategii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Шаламова А.А., Кирьянов И.Д. Значение корпоративной стратегии для предприятия // Инновационная наука. 2017. №1-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/znachenie-korporativnoy-strategii-dlya-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Косулина Ксения Валерьевна ФОРМИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СТРАТЕГИИ НА ПРИМЕРЕ "ЗАЛАНДО" // Современные инновации. 2019. №5 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-korporativnoy-strategii-na-primere-zalando>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Будашова М.Д. СТРАТЕГИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ В ЮВЕЛИРНОЙ ОТРАСЛИ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №5-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-korporativnoy-diversifikatsii-v-yuvelirnoy-otrasli>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Галкин Андрей Александрович, Бородкина Татьяна Александровна Направления корпоративных стратегий повышения конкурентоспособности бизнеса // Вестник НГИЭИ. 2018. №7 (86). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-korporativnyh-strategiy-povysheniya-konkurentosposobnosti-biznesa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Березной Алексей Корпоративный Форсайт в стратегии транснационального бизнеса // Форсайт. 2017. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/korporativnyy-forsayt-v-strategii-transnatsionalnogo-biznesa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Бутов А.В. Основы формирования корпоративной стратегии компании икеа // Международная торговля и торговая политика. 2017. №4 (12). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovy-formirovaniya-korporativnoy-strategii-kompanii-ikea>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Шпет Вячеслав Андреевич О роли и месте бытовой стратегии в системе корпоративных стратегий компаний-автопроизводителей // Economics. 2017. №1 (22). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-rol-i-meste-sbytovoy-strategii-v-sisteme-korporativnyh-strategiy-kompaniy-avtoproizvoditeley>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Гусейнов Джамиль Эхтибар Оглы ВИДЫ СТРАТЕГИЙ И ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИИ ИНТЕГРИРОВАННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР // Инновации и инвестиции. 2017. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vidy-strategiy-i-podhody-k-otsenke-effektivnosti-strategii-integririvannyh-korporativnyh-struktur>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Колбасенко Ольга Евгеньевна Корпоративное волонтерство - современный инструмент развития стратегии корпоративной социальной ответственности // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2016. №3 (62). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/korporativnoe-volonterstvo-sovremennyy-instrument-razvitiya-strategii-korporativnoy>

sotsialnoy-otvetstvennosti. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Аршба Людмила Николаевна, Овчинников Максим Петрович Организационный подход повышения результативности системы корпоративного управления // Символ науки. 2016. №12-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnyu-podhod-povysheniya-rezultativnosti-sistemy-korporativnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Паули Юлия Сергеевна, Короткина Елизавета Сергеевна Дискурсивные стратегии построения корпоративного нарратива // Сибирский филологический журнал. 2017. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diskursivnye-strategii-postroeniya-korporativnogo-narrativa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Потапчук Владимир Адамович Модель корпоративной коммуникации: смена модальностей или стратегий корпоративной политики? // Коммуникология. 2017. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-korporativnoy-kommunikatsii-smena-modalnosti-ili-strategiy-korporativnoy-politiki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Кваша Михаил Владимирович, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ (НА ПРИМЕРЕ АО "МОСЭНЕРГОСБЫТ") // Скиф. 2019. №7 (35). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-razvitiya-korporativnoy-kultury-na-primere-ao-mosenergobyt>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Кирюхина С.Е. Современные образовательные технологии в обосновании социально-интегрированных корпоративных стратегий // Вестник РУДН. Серия: Информатизация образования. 2016. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-obrazovatelnye-tehnologii-v-obosnovanii-sotsialno-integrirovannyh-korporativnyh-strategiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Кузьмина И. В. Концептуальные основы управления корпорацией // Россия: тенденции и перспективы развития. 2018. №13-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-osnovy-upravleniya-korporatsiey>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Скворцова Татьяна Александровна, Вергун Светлана Сергеевна, Чакалова Лариса Геннадьевна Система органов управления в предпринимательской корпорации // Пробелы в российском законодательстве. 2017. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-organov-upravleniya-v-predprinimatelskoy-korporatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Арпентьева М.Р. Энергетические стратегии в управлении // Вестник Уральского института экономики, управления и права. 2017. №1 (38). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evergeticheskie-strategii-v-upravlenii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Абуева Н. А. Стратегия корпоративного управления // Россия: тенденции и перспективы развития. 2018. №13-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-korporativnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 3. «Финансовый анализ, планирование и контроль».

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Быкова Наталья Николаевна ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА // КНЖ. 2018. №3 (24). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-analiz-kak-instrument-finansovogo-menedzhmenta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Скитёва Е.И., Гончаров А.И. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Инновации и инвестиции. 2018. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-problemy-otsenki-finansovogo-sostoyaniya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Пучкова Надежда Викторовна Анализ методов оценки финансового состояния организации // Символ науки. 2016. №3-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-metodov-otsenki-finansovogo-sostoyaniya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Каминская А. А. Финансовый анализ ПАО «Татнефть» // Colloquium-journal. 2019. №17-1 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-analiz-pao-tatneft>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Мордовская Диана Егоровна Финансовый анализ состояния организации // Вопросы науки и образования. 2016. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-analiz-sostoyaniya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Каширина Е.А. ОБЗОР МЕТОДОВ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА // Контентус. 2016. №3 (44). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obzor-metodov-finansovogo-analiza>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
7. Напишите реферат-рецензию на статью: Вахидов Шами Габил Оглы Анализ финансовых результатов // Economics. 2018. №5 (37). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-finansovyh-rezultatov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
8. Напишите реферат-рецензию на статью: Кriuлин Виктор Александрович, Псарёва Юлия Александровна Анализ финансового состояния предприятия: практический аспект // Политика, экономика и инновации. 2017. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya-prakticheskiy-aspekt>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
9. Напишите реферат-рецензию на статью: Таймазова Аминат Аннасовна РОЛЬ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В АНАЛИЗЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ // Вестник науки и образования. 2020. №6-1 (84). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-finansovoy-otchetnosti-v-analize-finansovoy-ustoychivosti-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
10. Напишите реферат-рецензию на статью: Садьков О.В. Финансовый анализ и его роль в формировании финансовой стратегии предприятия // Инновационная наука. 2016. №3-1 (15). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-analiz-i-ego-rol-v-formirovanii-finansovoy-strategii-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
11. Напишите реферат-рецензию на статью: Карелина Е.Ю., Малеваник А.А. Анализ финансовых коэффициентов // Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-finansovyh-koeffitsientov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
12. Напишите реферат-рецензию на статью: Сорокина К.О. Финансовое планирование в компании // Экономика и бизнес: теория и практика. 2016. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-planirovanie-v-kompanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
13. Напишите реферат-рецензию на статью: Олейникова А.А. Финансовое планирование в управлении финансовыми ресурсами компании // Проблемы экономики и менеджмента. 2016. №11 (63). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-planirovanie-v-upravlenii-finansovymi-resursami-kompanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
14. Напишите реферат-рецензию на статью: Соломахина Е.В. Финансовое планирование на российских предприятиях // Инновационная наука. 2016. №6-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-planirovanie-na-rossijskih-predpriyatiyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
15. Напишите реферат-рецензию на статью: Зайцева Ирина Станиславовна Роль финансового планирования в формировании финансовой политики корпорации // Политика, экономика и инновации. 2016. №8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-finansovogo-planirovaniya-v-formirovanii-finansovoy-politiki-korporatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
16. Напишите реферат-рецензию на статью: Кириченко В.В., Тарасенко И.О. Финансовое планирование в системе управления финансовыми результатами предприятия // Формирование рыночных отношений в Украине. 2016. №7-8 (182-183). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-planirovanie-v-sisteme-upravleniya-finansovimi-rezultatami-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
17. Напишите реферат-рецензию на статью: Батырева Алёна Михайловна, Молдован Артём Анатольевич ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ // Вестник науки и образования. 2020. №1-1 (79). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-planirovanie-v-sisteme-upravleniya-biznesom>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
18. Напишите реферат-рецензию на статью: Котляр Екатерина Владимировна, Пушкарева Елизавета Максимовна Система финансового планирования в ПАО "Иркутскэнерго" // Бизнес-образование в экономике знаний. 2019. №2 (13). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-finansovogo-planirovaniya-v-pao-irkutskenergo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
19. Напишите реферат-рецензию на статью: Шептjieва О.Е. Совершенствование системы финансового планирования на предприятиях // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. 2016. №2-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-finansovogo-planirovaniya-na-predpriyatiyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
20. Напишите реферат-рецензию на статью: Потаев В.М. Этапы финансового планирования в коммерческой организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №5-2. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/etapy-finansovogo-planirovaniya-v-kommercheskoy-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 4. «Управление активами и денежными потоками».

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Алексеев Сергей Юрьевич АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ КАК ЧАСТЬ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ КОМПАНИИ // Бизнес-образование в экономике знаний. 2020. №2 (16). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-finansovogo-sostoyaniya-kak-chast-sistemy-upravleniya-denezhnymi-potokami-kompanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Винокур И.Р., Цветкова А.В. Портфельный подход к управлению активами // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2017. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/portfelnyy-podhod-k-upravleniyu-aktivami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Голикова Анна Евгеньевна Управление финансовыми активами компании // Проблемы науки. 2017. №9 (22). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansovymi-aktivami-kompanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Зайнуллин Сергей Булатович, Трачук Оксана Олеговна Совершенствование управления активами в нефтегазовом секторе // Вестник евразийской науки. 2017. №1 (38). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-upravleniya-aktivami-v-neftegazovom-sektore>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Оклея П.И. Трехсекторная система управления активами теплоэлектростанций // Экономический анализ: теория и практика. 2016. №2 (449). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/trehsektornaya-sistema-upravleniya-aktivami-teploelektrostantsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Кремень Ольга Ивановна, Мосийчук Роман Леонидович, Кремень Виктория Михайловна КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ // БИ. 2019. №8 (499). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnyy-analiz-effektivnosti-upravleniya-aktivami-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Степанов Владимир Михайлович, Афиногенов Алексей Владимирович Формирование управления производственными активами // Известия ТулГУ. Технические науки. 2016. №12-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-upravleniya-proizvodstvennymi-aktivami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Блажевич Олег Георгиевич, Сафонова Наталья Сергеевна Особенности управления внеоборотными и оборотными активами организации // Финансы и учетная политика. 2017. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-vneoborotnymi-i-oborotnymi-aktivami-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Александров Андрей Владимирович Управление нематериальными активами субъектов предпринимательства // АНИ: экономика и управление. 2016. №3 (16). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-nematerialnymi-aktivami-subektov-predprinimatelstva>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Ю. А. Фурсова Управление денежными потоками // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №10-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnymi-potokami-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Зубарев А.А., Вуколова Т.И. УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ // Инновации и инвестиции. 2017. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnymi-potokami-5>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Огорокова О.А., Христославенко К.Э. Управление денежными потоками организации // Инновационная наука. 2016. №11-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnymi-potokami-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Волынкина А.А. Управление денежными потоками предприятия // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2017. №13. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnymi-potokami-predpriyatiya-4>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Рындина Елена Сергеевна Управление денежными потоками на предприятии // Политика, экономика и инновации. 2016. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnymi-potokami-na-predpriyatii-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Москалёва Е.О. Управление денежными потоками корпорации // Научные записки молодых исследователей. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnyimi-potokami-korporatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
16. Напишите реферат-рецензию на статью: Цукурова Анастасия Романовна, Сухова Анна Юрьевна, Управление денежными потоками организации // Политика, экономика и инновации. 2019. №2 (25). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnyimi-potokami-organizatsii-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
17. Напишите реферат-рецензию на статью: Долгова Мария Александровна Проблемы в управлении денежными потоками // Символ науки. 2017. №12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemsy-v-upravlenii-denezhnyimi-potokami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
18. Напишите реферат-рецензию на статью: Гаджиев Г.М. УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ // Символ науки. 2020. №1-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnyimi-potokami-predpriyatiya-6>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
19. Напишите реферат-рецензию на статью: Безматерных Э.А. УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ // Скиф. 2019. №12-2 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-denezhnyimi-potokami-predpriyatiya-7>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
20. Напишите реферат-рецензию на статью: Сунгатуллина Л.Б., Салахова Ю.Р. Особенности управления денежными потоками организации // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2018. №16 (448). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-denezhnyimi-potokami-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 5. «Управление капиталом и инвестициями».

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Текеева Алина Алибековна, Томилина Елена Петровна КАПИТАЛ. ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ // Финансы и учетная политика. 2019. №1 (5). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kapital-effektivnye-sposoby-upravleniya-kapitalom>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
2. Напишите реферат-рецензию на статью: Пудовкина Ольга Евгеньевна, Шарохина Светлана Владимировна УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРОЙ КАПИТАЛА // E-Scio. 2019. №10 (37). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-strukturoy-kapitala>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
3. Напишите реферат-рецензию на статью: Евстремская Анна Александровна Управление капиталом российских горнодобывающих компаний // Вестник науки и образования. 2019. №10-1 (64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-kapitalom-rossijskih-gornodobyvayuschih-kompaniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
4. Напишите реферат-рецензию на статью: Захарян А.В., Данелян Э.А. Совершенствование методов управления капиталом ОАО «Юг» // Инновационная наука. 2016. №2-1 (14). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-metodov-upravleniya-kapitalom-oao-yug>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
5. Напишите реферат-рецензию на статью: Свалова В.Е. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛОМ БРЕНДА // Научные труды Вольного экономического общества России. 2016. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-upravleniya-kapitalom-brenda>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
6. Напишите реферат-рецензию на статью: Щупак Л.В., Краснов К.И., Краснов А.И. Совершенствование управления основным капиталом на предприятии // ЭКОНОМИНФО. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-upravleniya-osnovnym-kapitalom-na-predpriyatii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
7. Напишите реферат-рецензию на статью: Алексеева О.А., Науменко А.А. Управление заемным капиталом компании // Проблемы экономики и менеджмента. 2016. №3 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zaemnym-kapitalom-kompanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
8. Напишите реферат-рецензию на статью: Кукса Екатерина Игоревна Управление структурой корпоративного капитала // Символ науки. 2017. №12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-strukturoy-korporativnogo-kapitala>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
9. Напишите реферат-рецензию на статью: Курилова Анастасия Александровна, Полтева Татьяна Владимировна К вопросу об управлении структурой капитала организации // КНЖ. 2017. №4 (21). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-ob-upravlenii-strukturoy-kapitala-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
10. Напишите реферат-рецензию на статью: Дзюбанчук Юлия Александровна, Давыдова Юлия Юрьевна Проблемы совершенствования политики управления капиталом предприятия // Символ науки. 2017. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemsy-sovershenstvovaniya-politiki-upravleniya-kapitalom-predpriyatiya>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Хунагов Рашид Думаличевич, Гурнович Татьяна Генриховна Инструментарий управления структурой капитала организации // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. 2016. №1 (175). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumentariy-upravleniya-strukturoy-kapitala-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Дзюбанчук Юлия Александровна, Давыдова Юлия Юрьевна Актуальные проблемы формирования и управления капиталом предприятия // Символ науки. 2017. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-problemy-formirovaniya-i-upravleniya-kapitalom-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Тропин Александр Игоревич ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АКЦИОНЕРНЫМ КАПИТАЛОМ // E-Scio. 2018. №5 (20). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-upravleniya-aksionernym-kapitalom>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Луценко Евгений Вениаминович, Лойко Валерий Иванович, Барановская Татьяна Петровна От управления инвестициями к управлению с помощью инвестиций // Новые технологии. 2017. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ot-upravleniya-investitsiyami-k-upravleniyu-s-pomoschyu-investitsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: А. В. Попкова АНАЛИЗ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ В РАМКАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №2-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-denezhnyh-potokov-v-ramkah-strategicheskogo-upravleniya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Романова Анна Алексеевна, Романов Петр Александрович ИННОВАЦИОННЫЕ СПОСОБЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КАПИТАЛА КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество. 2020. №3-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-sposoby-privlecheniya-kapitala-kak-element-antikrizisnoy-politiki-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Карманович А. В., Мозгов С. А. ОБОСНОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ И ПРЕДПРОЕКТНАЯ ПРОРАБОТКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МЕТАЛЛУРГИИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «БМЗ - УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ ХОЛДИНГА «БМК» // Литьё и металлургия. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obosnovanie-investitsiy-i-predproektnaya-prorabotka-investitsionnyh-proektov-v-metallurgii-na-primere-oao-bmz-upravlyayuschaya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Шматко А.Д., Лю Тяньян, Лю Сунхао СТАДИИ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА И ИСТОЧНИКИ ИХ ФИНАНСИРОВАНИЯ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №4-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/stadii-razvitiya-innovatsionnogo-proekta-i-istochniki-ih-finansirovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Щелина А.В. ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ // Инновации и инвестиции. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-effektivnoy-strategii-finansirovaniya-investitsionnyh-proektov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Гайдук В.И., Зазимко В.Л., Кондрашова А.В. АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ФИРМЫ // Инновации и инвестиции. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-upravlenie-investitsionnymi-proektami-turisticheskoy-firmy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 6. «Управление затратами и финансовыми результатами деятельности компании».

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Сорокина С. М. ЭВОЛЮЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ // Вестник ЧелГУ. 2020. №2 (436). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/evolyutsiya-sistemy-upravleniya-zatratami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Джаппарова Нияра Ленмаровна БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ // Скиф. 2020. №2 (42). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/byudzhetrovanie-kak-instrument-upravleniya-zatratami-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Баршакаева Мадина Жоломановна УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ // Вопросы науки и образования. 2020. №17 (101). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zatratami-kak-faktor-povysheniya-effektivnosti-deyatelnosti-predpriyatiya-obschestvennogo-pitaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Ю. А. Григорьян АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОБЗОР МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ И СЕБЕСТОИМОСТЬЮ ПРОДУКЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №2-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiticheskiy-obzor-metodov-upravleniya-zatratami-i-sebestoimostyu-produktsii-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: М. А. Пивкина, Н. П. Огарева Система управления затратами на предприятии // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №4-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-zatratami-na-predpriyatii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Спивак Никита Сергеевич УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ // E-Scio. 2019. №6 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravleniya-zatratami-na-promyshlennyh-predpriyatiyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Е. В. Просвилова Контроллинг как система эффективного управления затратами // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №11-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrolling-kak-sistema-effektivnogo-upravleniya-zatratami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Хвостикова В.А., Китаева И.С. Организация управления ресурсами и затратами на предприятии // ЭКОНОМИНФО. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-upravleniya-resursami-i-zatratami-na-predpriyatii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Подгорная А. Г., Тюрев В. К. Управление затратами на предприятии: вопросы теории и практики // Россия: тенденции и перспективы развития. 2018. №13-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zatratami-na-predpriyatii-voprosy-teorii-i-praktiki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Нехайчук Дмитрий Валериевич, Нехайчук Юлия Серафимовна, Минина Евгения Александровна Формирование информационной модели затрат предприятия в системе стратегического управления затратами (ссуз) // АНИ: экономика и управление. 2019. №2 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-informatsionnoy-modeli-zatrat-predpriyatiya-v-sisteme-strategicheskogo-upravleniya-zatratami-ssuz>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Марченко В.Н. Управление затратами в процессе формирования ценности проекта // Формирование рыночных отношений в Украине. 2018. №5 (204). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-zatratami-v-protseesse-formirovaniya-tsennosti-proekta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Пахомов А.В., Пахомова Е.А., Рожкова О.В. ПРИМЕНЕНИЕ ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ДЛЯ АНАЛИЗА ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ // Экономический анализ: теория и практика. 2018. №12 (483). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-ekonometricheskogo-instrumentariya-dlya-analiza-protseessa-upravleniya-zatratami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: С. В. Довгань, В. В. Куликова УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №3-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansovymi-rezultatami-deyatelnosti-organizatsii-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Домнина С.В., Гусева Е.М. Управление финансовыми результатами // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2018. №5-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansovymi-rezultatami-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Конев П.А., Макушова О.М., Ткаченко В.А. Качественные аспекты управления финансовым результатом коммерческой организации // Известия СПбГАУ. 2018. №3 (52). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kachestvennye-aspekty-upravleniya-finansovym-rezultatom-kommercheskoy-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Мармуль Л.А. Финансовые результаты деятельности предприятий и их использование в управлении // Экономический вестник университета. Сборник научных трудов ученых и аспирантов. 2018. №39. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-rezultaty-deyatelnosti-predpriyatiy-i-ih-ispolzovanie-v-upravlenii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Э. Р. Цанцаева, И. Ж. Муханов Роль анализа прибыли в системе управления финансовыми результатами предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №9.

URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-analiza-pribyli-v-sisteme-upravleniya-finansovymi-rezultatami-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: М. М. Мусаев, Р. Б. Болгучева ОСОБЕННОСТИ АНТИИНФЛЯЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ КОНЕЧНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ В УСЛОВИЯХ ИНФЛЯЦИОННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ // Вестник Академии знаний. 2020. №1 (36). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-antiinfljatsionnogo-upravleniya-konechnymi-rezultatami-v-usloviyah-infljatsionnogo-vozdeystviya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Л. А. Белозерова РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ КОМПАНИЙ В ЦЕЛЯХ ОПТИМИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТА // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №11-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-metodiki-uchetno-analiticheskogo-obespecheniya-upravleniya-dohodami-i-rashodami-kompaniy-v-tselyah-optimizatsii-finansovogo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Володина Светлана Геннадьевна Методический подход к увеличению финансовых результатов организации на основе управления ценами (на примере предприятия рыбной промышленности) // АНИ: экономика и управление. 2018. №4 (25). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskij-podhod-k-uvelicheniyu-finansovyh-rezultatov-organizatsii-na-osnove-upravleniya-tsenami-na-primere-predpriyatiya-rybnoy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 7. «Управление финансовыми рисками в системе финансового менеджмента».

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Конюкова О.Л., Платти А.М. СТРАХОВАНИЕ КАК МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ХОЛДИНГА ОАО «РЖД» // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №5-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strahovanie-kak-metod-upravleniya-riskami-holdinga-oao-rzhd>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Митчина Т. Е., Патеева А. В. МОДЕЛЬ АЛЬТМАНА КАК МЕТОД ОЦЕНКИ СТЕПЕНИ РИСКА БАНКРОТСТВА НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АГРОЭКО-ВОРОНЕЖ» // International scientific review. 2020. №LXX. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-altmana-kak-metod-otsenki-stepeni-riska-bankrotstva-na-primere-predpriyatiya-ooo-agroeko-voronezh>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Тхагапсова С.К., Амадаев А.А., Газиева Л.Р. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ // Вестник Академии знаний. 2019. №6 (35). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansovymi-riskami-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Артамонов Никита Алексеевич, Кургинян Джони Гарриевич, Содиков Абдухалик Хамза Угли Анализ методов управления финансовым риском // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-metodov-upravleniya-finansovym-riskom>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Лисина Юлия Борисовна, Миронова Маргарита Давыдовна Внутренние механизмы управления финансовыми рисками // Наука, техника и образование. 2018. №7 (48). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vnutrennie-mehanizmy-upravleniya-finansovymi-riskami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Гурфова С.А., Эльгайтарова Н.Т., Ялмаев Р.А. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ // Вестник Академии знаний. 2019. №6 (35). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-finansovymi-riskami-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Артамонов Никита Алексеевич, Кургинян Джони Гарриевич Финансовые риски в деятельности предприятия // Московский экономический журнал. 2019. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-riski-v-deyatelnosti-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: О. А. Гутюк, Е. Д. Грызунова Особенности управления финансовыми рисками в отечественной и зарубежной практике // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №10-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-finansovymi-riskami-v-otechestvennoy-i-zarubezhnoy-praktike>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Кувшинкина Евгения Борисовна ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ // Colloquium-journal. 2020. №1 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovy-upravleniya-finansovymi-riskami-v-deyatelnosti-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Козловская Анна Игоревна, Юдин Сергей Владимирович Направления системы управления финансовыми рисками организации // Концепт. 2019. №4. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-sistemy-upravleniya-finansovymi-riskami-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Зиновьева Екатерина Сергеевна, Теселкина Елена Алексеевна, Бухарова Екатерина Алексеевна, Синева Надежда Леонидовна, Вагин Дмитрий Юрьевич Стратегическое управление финансовыми рисками и методы их оценки // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2019. №2 (36). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-upravlenie-finansovymi-riskami-i-metody-ih-otsenki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Овчаренко Н.А., Берлин С.И., Воинов А.С. АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ЛИЗИНГА // Вестник Академии знаний. 2019. №1 (30). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-osobennostey-upravleniya-finansovymi-riskami-kommercheskoy-organizatsii-v-sfere-lizinga>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Хамитова Д.А. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ И ОЦЕНКИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ // Инновации и инвестиции. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-upravleniya-i-otsenki-finansovyh-riskov-promyshlennyh-predpriyatiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Ярыгина Ирина Зотовна, Гисин Владимир Борисович, Путько Борис Александрович ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФРАКТАЛЬНЫХ МОДЕЛЕЙ ЦЕНОВОЙ ДИНАМИКИ АКТИВОВ В ЦЕЛЯХ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ // Финансы: теория и практика. 2019. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-fraktalnyh-modeley-tsenovoy-dinamiki-aktivov-v-tselyah-upravleniya-finansovymi-riskami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Лихачева Людмила Николаевна Методы выявления финансовых рисков и устранения их последствий // Вестник науки и образования. 2019. №1-2 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-vyyavleniya-finansovyh-riskov-i-ustraneniya-ih-posledstviy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Мануйленко Виктория Валерьевна, Рызин Денис Александрович Ожидаемые и неожиданные потери в процессе управления финансовыми рисками корпораций: альтернативный взгляд // Проблемы экономики и юридической практики. 2018. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ozhidaemye-i-neozhidaemye-poteri-v-protseesse-upravleniya-finansovymi-riskami-korporatsiy-alternativnyy-vzglyad>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Алиева Кызы С. Т. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РИСКАМИ // ЭВД. 2020. №1 (59). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-investitsionnymi-riskami-5>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Винокур И.Р. МЕТОДИКА АНАЛИЗА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-analiza-i-upravleniya-riskami-kolichestvennaya-otsenka-riskov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Розиков Абдусамад Якубович, Сидиков Неъматджон АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // Вестник ТГУПБП. 2020. №1 (82). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-upravleniya-riskami-v-predprinimatelskoy-deyatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Д. В. Николаев ПРОЦЕСС ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ // ЕГИ. 2020. №3 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsess-vmnedreniya-sistemy-upravleniya-riskami-v-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Тестовые задания

Задание 1

Система экономических отношений, в процессе которых происходит формирование, распределение и использование централизованных и децентрализованных фондов денежных средств в целях выполнения задач и функций государства, называется

- а) финансы
- б) налогообложение
- в) государственное регулирование
- г) менеджмент

Задание 2

Управление финансовыми ресурсами и финансовой деятельностью хозяйствующего субъекта, направленное на реализацию его стратегических и текущих целей, называется

- а) финансовый менеджмент
- б) финансовая система
- в) управленческий учет
- г) стратегическое планирование

Задание 3

Зарождение финансового менеджмента в качестве самостоятельной научной дисциплины относится к _____-м гг.

- а) 1860
- б) 1900
- в) 1890
- г) 1920-м

Задание 4

Развитие финансового менеджмента как науки в России началось с _____ г.г.

- а) 1990-х
- б) 1890-х
- в) 1850-х
- г) 1950-х

Задание 5

Первая попытка научного обобщения накопленного опыта в области менеджмента и формирования основ научного управления компаниями была предпринята в работах

- а) Ф. Тейлора и А. Файоля
- б) А. Смита и Д.Рикардо
- в) Ф. Модильяни и М. Миллера
- г) Т. Огиера и Л. Спайсера

Задание 6

Школа статистического финансового анализа (Ratio Statisticians School) возникла в _____ гг.

- а) 1860-1880
- б) 1960-1980
- в) 1890-1910
- г) 1920-1950

Задание 7

Приверженцы школы _____ исходили из идеи построения концептуальных основ, базирующихся на существовании несомненной связи частных коэффициентов, характеризующих финансовое состояние и эффективность текущей деятельности компании.

- а) мультивариантных аналитиков
- б) прикладных методов
- в) общих основ анализа
- г) использования ресурсов

Задание 8

Авторами концепции анализа дисконтированного денежного потока были

- а) Д. Вильямсон и М. Гордон
- б) И. Фишер и Ф. Найт
- в) С.Росс и Р.Вестерфильд
- г) Т. Копленд и Е.Фата

Задание 9

Система сбалансированных показателей (Balanced Scorecard — BS разработана

- а) Д. Нортон и Р. Капланом
- б) Ф. Блэком и М. Скоулзом
- в) Д. В. Хорном и Р. Хиггинсом
- г) У. Шарпом и Д. Миллером

Задание 10

Финансовый результат от всех видов деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов по заемным средствам называется

- а) операционная прибыль
- б) валовая прибыль

- в) операционный доход
- г) валовой доход

Задание 11

Стоимость имущественного комплекса предприятия называется _____ стоимостью предприятия

- а) рыночной
- б) номинальной
- в) реальной
- г) расчетной

Задание 12

Система факторов, условий, характеризующих текущее состояние спроса, предложения, цен и уровня конкуренции на финансовом рынке в целом или отдельных его сегментах, называется _____ финансового рынка

- а) конъюнктурой
- б) котировкой
- в) стратегией
- г) диверсификацией

Задание 13

Ликвидность – это экономический термин, обозначающий

- а) способность активов быть быстро проданными по цене, близкой к рыночной
- б) состав активов с позиций эффективности их комплексного использования
- в) потребность в отдельных видах активов исходя из предусматриваемых объемов операционной деятельности
- г) скорость оборота активов

Задание 14

Система основных элементов, регулирующих процесс разработки и реализации управленческих решений в области финансовой деятельности предприятия, называется

- а) механизм финансового менеджмента
- б) антикризисное управление
- в) анализ хозяйственной деятельности
- г) управленческий учет

Задание 15

Верны ли утверждения?

А) Управление активами относится к функциям финансового менеджмента как специальной области управления предприятием

В) Осуществление анализа различных аспектов финансовой деятельности предприятия относится к функциям финансового менеджмента как управляющей системы.

- а) А – да, В – да
- б) А – да, В – нет
- в) А – нет, В – да
- г) А – нет, В – нет

Задание 16

В соответствии с МСФО _____ - это задолженность субъекта, возникающая из событий прошлых периодов, урегулирование которой приведет к оттоку ресурсов, содержащих экономическую выгоду

- а) обязательства
- б) краткосрочные ссуды
- в) текущие выплаты по долгосрочным ссудам
- г) кредитные линии

Задание 17

Особая форма предоставления краткосрочного кредита клиенту банка в случае, когда величина платежа превышает остаток средств на счете клиента, называется

- а) овердрафт
- б) фортфейтинг
- в) опцион
- г) форвард

Задание 18

_____ - это обязательство банка кредитовать клиента в определенном объеме по требованию последнего

- а) Кредитная линия
- б) Купонная облигация

- в) Конвертируемая вексельная схема
- г) Дисконтирование

Задание 19

_____ - это безусловное обязательство уплатить держателю или предъявителю указанную сумму в определенный момент времени

- а) Вексель к оплате
- б) Коммерческий вексель
- в) Финансовый вексель
- г) Счет к оплате

Задание 20

_____ - отражаются в балансе, если предприятие пользуется долгосрочными кредитами, выплата которых производится в течение срока, превышающего один год

- а) Текущие выплаты по долгосрочным займам
- б) Полученные авансы
- в) Банковские кредиты
- г) Компенсационные остатки

Задания для промежуточной аттестации электронное тестирование

Задание 1

Финансовый менеджмент представляет собой:

- а) государственное управление финансами
- б) управление финансовыми потоками коммерческой организации
- в) управление финансовыми потоками некоммерческой организации

Задание 2

Теория «синицы в руках» утверждает

- а) стоимость организации максимизируется выплатой дивидендов
- б) стоимость организации не зависит от дивидендной политики
- в) дивидендная политика не влияет на требуемую инвесторами норму прибыли
- г) инвесторы предпочитают получать доход от прироста капитала, а не в виде дивидендов

Задание 3

Определение долговременного курса в области корпоративных финансов, направленного на реализацию миссии – это _____. (финансовая стратегия)

Задание 4

Поощрение менеджера за успешную работу определенным количеством акций, которые он может купить по цене, которая была несколько лет назад – это _____.
(директорский опцион)

Задание 5

Банкирский дом, который подготавливает новый выпуск ценных бумаг – это _____. (андеррайтер)

Задание 6

Что не входит в права владельцев обыкновенных акций:

- а) собственниками являются владельцы обыкновенных акций
- б) право принимать конкретные решения по управлению
- в) право избирать руководство, которое в свою очередь избирает руководящих сотрудников для управления производством
- г) контроль над организацией

Задание 7

Средневзвешенная стоимость капитала — это:

- а) сумма стоимостей составляющих структуры капитала, деленная на их число
- б) сумма стоимостей составляющих структуры капитала после уплаты налога, умножения на их доли в итоге баланса организации
- в) сумма стоимостей отдельных составляющих структуры капитала, таких, как привилегированные и обыкновенные акции, нераспределенная прибыль

Задание 8

К собственному капиталу организации относятся:

- а) уставный капитал
- б) резервный фонд
- в) здание
- г) нераспределенная прибыль
- д) готовая продукция
- е) дебиторская задолженность

Задание 9

К активам организации относятся:

- а) убытки
- б) кредиторская задолженность
- в) добавочный капитал
- г) патенты
- д) краткосрочные банковские ссуды
- е) внеоборотные фонды

Задание 10

К активным основным фондам относятся

- а) транспортные средства
- б) оборудование
- в) мосты
- г) сырье
- д) здания
- е) патенты

Задание 11

Основные участники рынка ценных бумаг — это:

- а) инвесторы
- б) эмитенты
- в) инсайдеры
- г) фондовые биржи
- д) депозитарии
- е) регистраторы

Задание 12

Производные ценные бумаги — это:

- а) опционы
- б) акции
- в) государственные краткосрочные облигации
- г) варранты
- д) фьючерсы

Задание 13

Рынок, на котором инвесторы осуществляют куплю-продажу ценных бумаг и других финансовых инструментов — это _____ рынок. (вторичный)

Задание 14

Предельная стоимость капитала — это:

- а) изменение средневзвешенной стоимости в связи с дополнительными инвестициями
- б) максимальная стоимость новых инвестиций
- в) стоимость дополнительного капитала

Задание 15

Решение об увеличении уставного капитала акционерного общества принимается:

- а) общим собранием акционеров
- б) советом директоров только единогласно (кроме выбывших его членов)
- в) 2/3 голосов членов совета директоров
- г) советом директоров и правлением АО

Задание 16

Предоставление открытому акционерному обществу или его акционерам преимущественного права на приобретение акций, отчуждаемых его акционерами:

- а) допускается в исключительных случаях
- б) допускается с согласия совета директоров
- в) не допускается

Задание 17

Какие из перечисленных средств являются для организации наиболее дешевыми:

- а) дебиторская задолженность
- б) ссуда банка
- в) кредиторская задолженность
- г) облигационный заем

Задание 18

Стоимость привилегированной акции определяется как:

- а) сумма дивидендов за весь период существования акции
- б) отношение дивиденда по привилегированной акции к ее текущей цене
- в) дивиденд следующего года, умноженный на темп его роста
- г) отношение дивиденда к номинальной цене привилегированной акции

Задание 19

Стоимость обыкновенных акций нового выпуска:

- а) выше стоимости нераспределенной прибыли
- б) равна стоимости нераспределенной прибыли
- в) ниже стоимости нераспределенной прибыли
- г) равна издержкам на эмиссию нового выпуска

Задание 20

Как определяется стоимость облигаций:

- а) купонная ставка облигаций
- б) купонная ставка за вычетом налогов
- в) реальный доход от облигаций
- г) реальный доход от облигаций за вычетом налогов

Задание 21

Сходные черты облигаций и привилегированных акций:

- а) одинаковые сроки действия
- б) фиксированные выплаты
- в) и те и другие приносят доход в виде аннуитета
- г) и те и другие являются долговыми обязательствами

Задание 22

Реальный доход по облигации зависит от:

- а) купонной ставки
- б) номинальной цены
- в) даты погашения
- г) от рыночной цены, по которой купили облигацию

Задание 23

Обыкновенная акция как ценная бумага удостоверяет:

- а) владение частью распределяемой АО прибыли
- б) участие в управлении акционерным обществом
- в) обязательство эмитента вернуть долг через определенное время
- г) право инвестора получать определенный процент от номинальной стоимости ценной бумаги в виде вознаграждения за предоставленные денежные средства
- д) возможность приобретения новых акций данного АО

Задание 24

Вероятность наступления события, связанного с возможными финансовыми потерями или другими негативными последствиями – это _____ . (риск)

Задание 25

Риск, связанный с прогнозом будущего дохода от основной деятельности – это _____ риск. (операционный)

Задание 26

К методам управления рисками относятся:

- а) самострахование
- б) хеджирование
- в) сертификация

- г) все ответы верны

Задание 27

Финансовая зависимость — это:

- а) степень использования переменных издержек в операциях организации
- б) степень использования постоянных выплат по долгу и привилегированным акциям
- в) степень использования постоянных издержек в операциях организации
- г) степень использования арендных платежей
- д) нет правильного ответа

Задание 28

В чем отличие планирования от прогнозирования:

- а) планирование рассматривает только наиболее вероятные события и результаты, а прогнозирование рассматривает и менее вероятные, но возможные события
- б) планирование рассматривает и наиболее вероятные события, и менее вероятные, но возможные события; прогнозирование — только наиболее вероятные события и результаты
- в) планирование использует вероятностно-статистические методы, а прогнозирование — нормативные методы
- г) для планирования необходима информация за большое количество предшествующих лет; для прогнозирования достаточно информации за один предшествующий год
- д) нет правильного ответа

Задание 29

Финансовое планирование — это:

- а) планирование производственной программы
- б) планирование инвестиционных проектов
- в) планирование решений по источникам финансирования
- г) планирование инвестиционных решений и решений по финансированию

Задание 30

Операционное планирование — это:

- а) планирование инвестиционных проектов
- б) оптимизация производственной программы
- в) разработка планового баланса организации
- г) планирование прибылей и убытков
- д) все ответы верны

Задание 31

Понятие «инвестиционный проект» дано:

- а) в Федеральном законе «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»
- б) в Федеральном законе «О иностранных инвестициях в Российской Федерации»
- в) в Федеральном законе «О бюджете развития Российской Федерации»
- г) в Гражданском кодексе РФ

Задание 32

Какие внешние источники может привлечь организация для финансирования капитальных вложений:

- а) реинвестированную прибыль
- б) амортизационные отчисления
- в) оборотные средства
- г) банковский кредит
- д) бюджетные ассигнования

Задание 33

Какой из этапов принятия инвестиционных решений наиболее важный:

- а) подготовка чистого денежного потока
- б) определение ставки дисконтирования
- в) расчет показателей эффективности инвестиционных потоков
- г) анализ на чувствительность

Задание 34

В чем сущность «золотого правила» финансового менеджмента:

- а) сумма, полученная сегодня, больше той же суммы, полученной завтра
- б) доход возрастает по мере уменьшения риска
- в) чем выше платежеспособность, тем меньше ликвидность
- г) все ответы верны

Задание 35

В какую фирму инвестор предпочтет вложить деньги: в ту, которая проводит политику поддержания:

- а) постоянного коэффициента выплаты дивидендов
- б) постоянных денежных дивидендов на акцию
- в) планового темпа роста дивидендов
- г) регулярных постоянных ежеквартальных дивидендов плюс дополнительные выплаты в конце года, когда доход достаточно высок или инвестиционные потребности невелики

Задание 36

Финансовые посредники — это промежуточное звено между:

- а) организацией и банком
- б) между заемщиками и кредиторами
- в) между покупателями и продавцами
- г) все ответы верны

Задание 37

Точка безубыточности — это:

- а) равенство прибыли на акцию в различных вариантах финансирования
- б) количество изделий, когда издержки производства равны доходу от их продажи
- в) количество изделий, когда доходы от их продажи превышают издержки производства
- г) количество изделий, когда прибыль до уплаты процентов и налогов положительна

Задание 38

Коэффициенты рыночной стоимости соотносят:

- а) уровень ликвидности и стоимость организации
- б) цену акции с ее прибылями и балансовой стоимостью одной акции
- в) рентабельность продукции и рентабельность активов
- г) первоначальную и остаточную стоимость основных средств
- д) нет правильного ответа

Задание 39

Чистая прибыль — это:

- а) доход минус переменные и постоянные затраты
- б) доход минус переменные затраты
- в) доход минус все затраты, проценты и налоги
- г) доход минус все затраты и проценты

Задание 40

Какая из приведенных формул верна для коэффициента текущей ликвидности:

- а) $(\text{Денежные средства} + \text{Ценные бумаги}) / \text{Текущие обязательства}$
- б) $(\text{Текущие активы} - \text{Товарно-материальные затраты}) / \text{Текущие обязательства}$
- в) $\text{Текущие активы} / \text{Текущие обязательства}$
- г) $\text{Объем продаж} / \text{Суммарные активы}$

Задание 41

Коэффициент структуры капитала отражает:

- а) соотношение между долгосрочным и краткосрочным долгом
- б) степень финансирования компании за счет заемных средств
- в) неспособность организации погасить долговые обязательства
- г) соотношение между краткосрочным долгом и акционерным капиталом

Задание 42

Разница между выручкой и переменными затратами – это _____ доход (маржинальный)

Задание 43

Способность трансформировать различные активы в денежные средства – это _____. (ликвидность)

Задание 44

Прибыль — это показатель:

- а) рентабельности производства
- б) эффективности производства
- в) экономического эффекта
- г) все ответы верны

Задание 45

Себестоимость продукции — это:

- а) затраты на сырье, материалы, зарплату работникам
- б) затраты на производство и реализацию продукции
- в) затраты на финансирование инвестиционных проектов
- г) затраты на приобретение ценных бумаг

Задание 46

Метод прямого счета при планировании прибыли основан на:

- а) определении прибыли по всей номенклатуре реализованной продукции с учетом остатков нерезализуемой продукции
- б) расчете изменения оптовых цен промышленности в планируемом периоде
- в) сопоставлении базовых и планируемых показателей прибыли
- г) ссудной ставке капитала

Задание 47

Финансовое состояние предприятия характеризуется отношением $\{0.0.1\}$. Что это означает?

- а) кризисное финансовое состояние
- б) неустойчивое финансовое состояние
- в) нормальную финансовую устойчивость
- г) абсолютную финансовую устойчивость

Задание 48

Что наблюдается в точке безубыточности?

- а) есть прибыль
- б) может быть как прибыль, так и убытки
- в) обеспечивается максимальный доход
- г) отсутствуют прибыль и убытки

Задание 49

Объем продаж составил 10 000 тыс. руб. Переменные затраты — 6500 тыс. руб., постоянные затраты — 1000 тыс. руб. Величина активов равна 7000 тыс. руб. Чему равен маржинальный доход?

- а) 3500 тыс. руб.
- б) 7000 тыс. руб.
- в) 1500 тыс. руб.
- г) 1000 тыс. руб.

Задание 50

Цена продукции составляет 15 тыс. руб. за ед. Переменные расходы равны 7,5 тыс. руб. за ед. продукции. Годовые условно-постоянные расходы — 150 млн руб. Критический объем продаж равен:

- а) 6666 ед.
- б) 20 000 ед.
- в) 8000 ед.
- г) 10 000 ед.

Практико-ориентированная часть

Вариант 1.

Продемонстрируйте способность практического применения навыков организации и проведения качественных и количественных исследований, анализа информации для решения поставленных управленческих задач и подготовки аналитических отчетов, устно ответив на следующие вопросы:

- осуществляется ли в компании финансовый менеджмент и насколько он эффективен?
- с какими проблемами сталкиваются прежде всего финансовые менеджеры и какие методы они используют для их решения?
- что бы вы могли порекомендовать финансовым менеджерам компании для повышения эффективности их работы?

Вариант 2.

Вновь образованная производственная компания пытается организовать финансовый менеджмент. Демонстрируя способность оценивать принимаемые решения с точки зрения их влияния на создание стоимости компании, устно опишите последовательность действий, которые необходимо осуществить в компании для обеспечения ее эффективной работы и финансовой устойчивости. Чего менеджерам не стоит предпринимать?

Вариант 3.

Компания, занимающаяся бытовым обслуживанием населения, находится на «зрелой» стадии своего жизненного цикла. Демонстрируя способность участвовать в управлении проектами, включая проекты внедрения инноваций и организационных изменений с учетом их социальной значимости и условий сложной и динамичной среды, устно ответьте на вопрос: какие мероприятия необходимо осуществить финансовым менеджерам, чтобы увеличить объемы продаж и финансово-экономические показатели ее деятельности? Обоснуйте свои предложения.

Вариант 4.

Предположим, что вы организуете свой бизнес. Проявляя способность формировать ключевые показатели эффективности для сбалансированного управления деятельности организации, устно ответьте на вопрос: каковы будут ваши действия по формированию и реализации финансовой стратегии?

Вариант 5.

Компания, занимающаяся производством и реализацией товаров бытовой химии, рассматривает возможность увеличения денежных поступлений за счет активизации инвестиционной и финансовой деятельности на основе использования умеренной инвестиционной и финансовой политики. Демонстрируя знания методов сбора информации, способов и видов ее представления, применения современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем, устно проанализируйте российскую и зарубежную практику и дайте обоснованные предложения по возможному инвестированию в реальные и финансовые активы.

Вариант 6.

У производственной компании чистая рентабельность продаж повысилась на 3%, оборачиваемость активов снизилась на 6%, а мультипликатор собственного капитала не изменился. Демонстрируя практическое применение навыков анализа и оценки финансово-хозяйственного состояния организации и результатов деятельности ее внутренних подразделений, устно определите, как изменилась рентабельность активов и рентабельность собственного капитала. Предложите возможные пути повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности компании.

Вариант 7.

У производственной компании уровень маржинального дохода повысился. Фактический объем продаж и затраты не изменились. Демонстрируя навыки применения основных методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятию инвестиционных решений, решений по финансированию, устно определите, как изменилась точка безубыточности, запас финансовой прочности, прибыль от операционной деятельности и операционный рычаг.

Вариант 8

Демонстрируя практическое применение навыков организации и проведения качественных и количественных исследований, анализа информации для решения поставленных управленческих задач и подготовки аналитических отчетов, исследуйте финансово-хозяйственную деятельность одной из отечественных или зарубежных компаний. Устно выделите наиболее важные финансовые риски, присущие данной компании. Разработайте обоснованные предложения по нейтрализации выявленных рисков.

Вариант 9.

У крупной кондитерской компании по данным отчета о движении денежных средств чистый денежный поток по операционной деятельности имеет положительное значение, по инвестиционной и финансовой деятельности – отрицательное значение. Демонстрируя навыки использования результатов анализа бухгалтерской, финансовой и управленческой отчетности при составлении стратегических финансовых, инвестиционных планов с использованием инструментария финансового менеджмента, устно представьте возможные пути увеличения притоков денежных средств по инвестиционной и финансовой деятельности, исходя из способности

4.4. Фонд оценочных средств по Дисциплине Инновационный менеджмент и управленческий консалтинг:

Результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
ПК-4. Способен использовать современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных	ПК-4.1. Использует современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов	Знает: современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов Умеет: использовать современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности

результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, с использованием современных инновационных технологий		Владеет: навыком использования современных методов управления, направленных на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности
	ПК-4.2. Определяет риски организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне	Знает: способы и методы определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне Умеет: определять риски организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне Владеет: навыком определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне
	ПК-4.3. Использует современные инновационные технологии в управлении	Знает: современные инновационные технологии в управлении Умеет: использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении Владеет: способностью использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении

Показатели оценивания результатов обучения

Шкала оценивания			
Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
ПК-4.1. Использует современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов			
<p>Не знает: современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов</p> <p>Не умеет: использовать современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности</p> <p>Не владеет: навыком использования современных методов управления, направленных на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности</p>	<p>Поверхностно знает: современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов</p> <p>В целом умеет: использовать современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: навыком использования современных методов управления, направленных на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>Знает: современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: использовать современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет: навыком использования современных методов управления, направленных на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности, но иногда допускает ошибки</p>	<p>Знает: современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов</p> <p>Умеет: использовать современные методы управления, направленные на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности</p> <p>Владеет: навыком использования современных методов управления, направленных на своевременное получение качественных результатов в процессе осуществления профессиональной деятельности</p>

ПК-4.2. Определяет риски организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне			
<p>Не знает: способы и методы определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p> <p>Не умеет: определять риски организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p> <p>Не владеет: навыком определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p>	<p>Поверхностно знает: способы и методы определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p> <p>В целом умеет: определять риски организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: навыком определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>Знает: способы и методы определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: определять риски организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет: навыком определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне, но иногда допускает ошибки</p>	<p>Знает: способы и методы определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p> <p>Умеет: определять риски организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p> <p>Владеет: навыком определения рисков организационно-управленческой деятельности на федеральном, региональном и муниципальном уровне</p>
ПК-4.3. Использует современные инновационные технологии в управлении			
<p>Не знает: современные инновационные технологии в управлении</p> <p>Не умеет: использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении</p> <p>Не владеет: способностью использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении</p>	<p>Поверхностно знает: современные инновационные технологии в управлении</p> <p>В целом умеет: использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: способностью использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>Знает: современные инновационные технологии в управлении, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет: способностью использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении, но иногда допускает ошибки</p>	<p>Знает: современные инновационные технологии в управлении</p> <p>Умеет: использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении</p> <p>Владеет: способностью использовать в профессиональной деятельности современные инновационные технологии в управлении</p>

Оценочные средства

Задания для текущего контроля :

Темы устного доклада

Раздел 1 «Теоретические и методологические основы инновационного менеджмента»

1. Нововведения как объект инновационного менеджмента: основные термины и определения.
2. Виды инноваций и их классификация.
3. Цель и основные задачи процесса инновации. Характеристика основных этапов инновационного процесса.
4. Циклический характер инновационного процесса и его дифференциация по отдельным этапам.
5. Теория технологических волн: содержание и критический анализ.
6. Волны циклических колебаний российской экономики.
7. Инновационная деятельность: этапы, содержание, характерные особенности.
8. Инновации и инновационная деятельность как объект управления. Методы управления инновационной деятельностью.
9. Национальные стратегические приоритеты и их роль в инновационной сфере.
10. Инновационный менеджмент: причины возникновения, сущность и содержание.
11. Теоретические и методологические основы инновационного менеджмента.
12. Цель, задачи и основные функции инновационного менеджмента.
13. Особенности и классификация организационных структур инновационных предприятий.
14. Сущность и принципы формирования организационных структур инновационных предприятий.
15. Инновационный проект: понятие, основные этапы создания и реализации.
16. Современные принципы управления инновационными проектами.
17. Состав и порядок формирования инновационных проектов.

Раздел 2 «Функции инновационного менеджмента»

1. Принципы и методы управления инновационным проектом и оценки его эффективности.
2. Организационные структуры управления инновационными проектами.
3. Инновационный маркетинг: понятие и сущность.
4. Виды инновационного маркетинга: стратегический и оперативный, их характеристика.
5. Роль государственного регулирования в активизации инновационной деятельности.
6. Формирование государственной инновационной политики и ее роль в поддержке инновационной деятельности.
7. Классификация инновационных организаций по секторам науки и сферам деятельности. Особенности организационных структур инновационных предприятий.
8. Сущность технополисов как научно-производственных комплексов и их виды.
9. Преимущества и значение малых инновационных предприятий.
10. Инновационные игры: сущность и особенности, их роль в планировании и прогнозировании инновационной деятельности организации.
11. Методы и особенности прогнозирования инновационного рынка в современных условиях.
12. Методы прогнозирования социальных и экологических последствий инноваций.

Раздел 5 «Методы управленческого консалтинга»

1. Методология и методы управленческого консультирования.
2. Организация процессов управленческого консультирования и их характеристика. Стадии и этапы управленческого консультирования.
3. Возможности и ограничения управленческого консультирования как вида профессиональной деятельности.
4. Индивидуальная работа с первыми лицами организации как метод управленческого консалтинга.
5. Рекомендательный консалтинг: сущность, назначение, цель и задачи.
6. Процессуальный консалтинг: сущность, назначение, цель и задачи.
7. Условия, выполнение которых необходимо для успешного применения методов процессного консультирования.
8. Рефлексивные игры («живое моделирование») как метод управленческого консалтинга: сущность и назначение.
9. Коучинг как модель управленческого консалтинга. Цели и принципы коучинга, виды коучинга.
10. Сравнительный анализ коучинга и психологического консультирования.
11. SWOT-анализ как наиболее популярный метод управленческого консультирования.
12. Три стадии процесса оказания услуги управленческого консультирования (предпроектная, проектная, постпроектная), их содержание и назначение.
13. Понятие и сущность кодекса профессиональной этики, его значение для консультантов.
14. Этические нормы деятельности консультантов. Основополагающие этические принципы консультирования.
15. Психологическое консультирование как вид психологической помощи субъектам бизнеса.
16. Основные этапы и техники психологического консультирования.
17. Консультант-клиентские отношения. Взаимодействие консультанта и клиента в консультационном процессе.
18. Метод глубокого консультирования: суть, особенности, возможности и ограничения.

Темы вебинара

Раздел 4 «Основы управленческого консалтинга»

1. В чем заключена сущность понятия «управленческий консалтинг», каковы его цели, задачи, принципы?
2. В чем заключена сущность консалтинга как формы бизнеса? Какие виды консалтинга в соответствии с международной классификацией консалтинговых услуг Вы знаете?
3. Какую роль выполняет управленческий консалтинг в формировании и сервисной экономики?
4. В чем заключены содержание и структура теории управленческого консалтинга и особенности услуги управленческого консультирования?
5. Какие показатели качества услуг управленческого консультирования Вы знаете, и в чем заключена их сущность?
6. Какие основные тенденции в экономике России способствовали возникновению и становлению консалтинга в России?
7. Как протекала эволюция развития консалтинга за рубежом и каково сегодняшнее состояние управленческого консалтинга в странах с развитой рыночной экономикой?
8. Какие этапы выделяют в развитии консалтинговых услуг в России? В чем состоят особенности консалтинга в России, тенденции и перспективы его развития?
9. Сравните внутренний и внешний управленческий консалтинг. В чем состоят их преимущества и недостатки?
10. На решение каких основных задач направлен анализ структуры рынка консалтинговых услуг в России?
11. В чем заключены сущность, значение, цели и задачи административного консалтинга? Каким образом консультанты помогают оптимизировать деятельность администрации?
12. В чем заключены сущность, значение, цели и задачи финансового консалтинга? Какие задачи предприятия решают консультанты по финансовому управлению?
13. В чем заключены сущность, значение, цели и задачи производственного консалтинга? Какие задачи предприятия решают консультанты по оптимизации производства?
14. В чем заключены сущность, значение, цели и задачи кадрового консалтинга? Какие задачи предприятия решают консультантами по управлению персоналом?
15. Информационный консалтинг: сущность, значение, цели и задачи. Вопросы, решаемые консультантами по повышению эффективности использования информационных технологий в хозяйственной деятельности предприятия.
16. В чем заключены сущность, значение, цели и задачи маркетингового консалтинга? Какие задачи предприятия решают консультанты по основным функциональным комплексам маркетинга?

Темы для рефератов

Раздел 3 «Инновационный менеджмент и стратегическое управление»

1. Стратегическое управление инновациями: цели, задачи, формы и методы.
2. Инновационная стратегия как составная часть общей стратегии организации.
3. Организационно-экономический механизм стратегического управления инновациями.
4. Место инноваций в системе стратегического управления предприятием.
5. Источники и организационные формы финансирования инновационных программ.
6. Развитие финансово-кредитного обеспечения инновационной деятельности предприятий.
7. Лизинг и кредит как источники финансирования инновационной деятельности предприятия.
8. Роль кредитных ресурсов в инновационном процессе.
9. Перспективные источники финансирования инноваций, их характеристика.
10. Специфика и особенности рискованного финансирования.
11. Венчурное финансирование и его роль в минимизации финансовых рисков в процессе отбора предпринимательских проектов.
12. Минимизация финансовых рисков в процессе отбора предпринимательских проектов для венчурного финансирования.

Тестовые задания

Раздел 1

1. Задачами инновационного менеджмента являются
 - а) управление процессами создания и внедрения новшеств, решение задач их практического использования
 - б) организация процессов создания новшеств, решение проблем внедрения задач практического использования новшеств
 - в) изучение процессов возникновения, внедрения и практического использования новшеств
 - г) изучение, организация и практическое осуществление создания и внедрения новшеств
2. Инновационный менеджмент является составной частью
 - а) менеджмента
 - б) социологии
 - в) психологии
 - г) психологии и социологии
3. Следующие функциональные элементы входят в инновационный менеджмент:
 - а) прогнозирование, планирование, организация, мотивация, контроллинг, коммуникация, принятие решений

- б) планирование, организация, создание новшества, производство, маркетинг, контроллинг, принятие решений
- в) прогнозирование, планирование, организация, создание новшества, производство, контроллинг, маркетинг, коммуникация
- г) планирование, организация, создание новшества, производство, контроллинг, маркетинг, коммуникация

4. Инновация - это

- а) процесс внедрения новшества, использования его с возможностью тиражирования на других объектах.
- б) процесс создания новшества, использования его с возможностью тиражирования на других объектах
- в) процесс создания, внедрения и тиражирования новшества на других объектах
- г) процесс создания и использования новшества с возможностью тиражирования его на других объектах

5. Инноватика - это

- а) наука о нововведениях
- б) наука о новшествах
- в) наука о новшествах и нововведениях
- г) процесс внедрения новшеств

6. Новация - это

- а) любое новшество, новинка, результат научной и научно-технической деятельности
- б) любое новшество, новинка, результат научной деятельности
- в) любая новинка, новшество, результат научно-технической деятельности
- г) процесс внедрения новинки, результата научной и научно-технической деятельности

7. Длительность цикла Н.Д. Кондратьева

- а) 50 лет
- б) 20 лет
- в) 20-50 лет
- г) 30 лет

8. Технологический разрыв - это

- а) интервал затрат, при котором старая технология теряет результативность, а новая - появляется и набирает ее
- б) временной интервал, при котором старая технология теряет результативность, а новая - появляется и набирает ее
- в) интервал результативности двух технологий
- г) временной интервал между пиковыми (максимальными) результатами от применения двух технологий

9. Жизненный цикл новшества - это

- а) период от зарождения идеи до момента, когда новшество перестает быть таковым
- б) период от момента создания новинки до ее ухода с рынка
- в) период времени от момента создания опытного образца до выхода на рынок первого серийного образца
- г) период времени от зарождения идеи до первого серийного образца

10. Комплексная система управления качеством продукции (КС УКП) предусматривает 4 стадии жизненного цикла продукта:

- а) исследование и разработка, изготовление, обращение и реализация, эксплуатация и потребление
- б) исследование и разработка, маркетинг, материально-техническое снабжение, подготовка и разработка производственных процессов
- в) исследование и разработка, материально-техническое снабжение, производство, реализация
- г) разработка, изготовление, реализация, эксплуатация

11. Следующие этапы жизненного цикла продукта в соответствии с международной практикой (ИСО 9004) входят в этап «Эксплуатация и потребление» системы КС УКП:

- а) техническая помощь и обслуживание, утилизация продукции после использования
- б) утилизация продукции после использования
- в) техническая помощь и утилизация продукции после использования
- г) обслуживание и утилизация продукции после использования

12. Жизненный цикл товара - это

- а) период времени существования товара с момента его появления и поступления на рынок до ухода с рынка
- б) период времени существования товара с момента его поступления на рынок до появления нового товара-заменителя
- в) период времени существования товара с момента его появления до момента снятия с серийного производства

г) период времени существования товара с момента выпуска первого серийного образца до снятия с серийного производства

13. Жизненный цикл товара может видоизменяться в зависимости от

а) специфики продукта, степени его желательности и привлекательности для покупателей, периодического возвращения моды на него и иных факторов

б) платежеспособного спроса, степени привлекательности товара, возвращения моды, иных факторов

в) желательности и привлекательности товара, возвращения моды, начала или окончания сезона

г) платежеспособного спроса, сезонности, желательности и привлекательности товара, возвращения моды

14. Изменение популярности товара иллюстрирует

а) кривая увлечения и кривая бума

б) кривая провала и кривая бума

в) кривая бума

г) кривая увлечения и кривая провала

15. В понятие «разработка» входят

а) фундаментальные исследования, прикладные, теоретические расчеты

б) оформление документации, создание конструкции, чертежей, реализация их в опытном образце

в) фундаментальные исследования, прикладные расчеты, оформление документации

г) прикладные расчеты, создание конструкции, оформление документации, создание опытного образца

Раздел 2

1. Внедрение в серийное производство модификации выпускавшегося ранее фильтра для воды относится к инновации

а) продуктовой

б) технической

в) экономической

г) экологической

2. Инвестиции – это

а) долговременные вложения капитала в бизнес

б) вложения капитала в отечественный бизнес

в) вложения капитала в отечественный и зарубежный бизнес

г) долговременные вложения в производство

3. Основной формой государственного инвестирования является

а) покупка ценных бумаг

б) прямое финансирование

в) конкурсное финансирование

г) безвозвратное финансирование

4. К реальным инвестициям можно отнести

а) земельный участок

б) акции АО

в) списанный станок

г) здание, пострадавшее от пожара

5. Основным качеством приобретаемого средства производства можно считать

а) ликвидность

б) производительность

в) надежность

г) производительность и надежность

6. Под этапом формирования инвестиционного замысла подразумевается

а) разработка плана действий

б) формализация идеи

в) подготовка проектной документации

г) процесс разработки новшества

7. К субъектам инвестиций можно отнести

а) завод

б) коммерческий банк

в) цех

г) управление мэрии

8. Проект запуска космической станции является

- а) объектом инвестиций
- б) субъектом инвестиций
- в) инвестиционным замыслом
- г) новацией

9. Проведение полномасштабного маркетингового исследования осуществляется на этапе

- а) технико-экономического обоснования проекта
- б) формирования инвестиционного замысла
- в) исследования инвестиционных возможностей
- г) подготовки контрактной документации

10. Предварительная оценка эффективности проекта дается на следующем этапе инновационного проекта - этап

- а) исследования инвестиционных возможностей
- б) технико-экономического обоснования
- в) подготовки контрактной документации
- г) подготовки проектной документации

11. Разработка двух-трех вариантов бизнес-плана требуется для

- а) удовлетворения интересов различных инвесторов
- б) отражения всех вариантов результатов расчетов
- в) отражения всех вариантов инвестирования
- г) отражения различных сроков возврата кредита

12. При разработке бизнес-плана без участия приглашенных специалистов не может быть написан раздел

- а) оценка рисков и страхование
- б) юридический план
- в) оценка рынков сбыта
- г) оценка рынков сбыта и оценка рисков и страхование

13. Некорректность сравнения нового изделия с аналогом может проявляться

- а) в сравнении изделий, работающих на разных принципах
- б) в сравнении с зарубежным образцом
- в) в сравнении с очень старым изделием
- г) в сравнении изделий разной стоимости

14. Раздел бизнес-плана «Оценка рынков сбыта» описывает

- а) круг потенциальных потребителей проекта
- б) стратегию и тактику ценообразования
- в) затраты на рекламу
- г) организацию и стоимость сервисного обслуживания

15. Раздел бизнес-плана «Стратегия маркетинга» описывает

- а) стратегию ценообразования
- б) вероятность появления на рынке конкурентов
- в) круг потенциальных потребителей и тактику ценообразования
- г) вероятность появления конкурентов и затраты на рекламу

Задания для промежуточной аттестации

электронное тестирование

1. Основа инновационного процесса – это процесс

- а) создания и освоения новой техники
- б) преобразования научного знания в инновацию
- в) научно-технического прогресса
- г) усовершенствования новой техники

2. Деятельность, направленная на использование и коммерциализацию результатов научных исследований, – это деятельность

- а) инновационная
- б) коммерческая

- в) научная
г) техническая
3. К разновидностям основных видов инновационной деятельности не относится (ятся)
- а) международная интеграция мелких и средних фирм на основе информационных технологий
б) приобретение неовещественной технологии со стороны в форме патентов, лицензий, ноу-хау, торговых марок
в) маркетинг новых продуктов, исследование рынка товаров, рекламная компания
г) предпроектные разработки, включающие модификации продукта и технологического процесса, переподготовка персонала и оборудования
4. Понятие «Научно-техническая деятельность» разработано
- а) ЮНЕСКО
б) НИОКР
в) ООН
г) Евросоюзом
5. Часть проблемы, которая решается в пределах научной организации и выступает основой тематического плана при финансировании, планировании и учете работ, – это
- а) научная тема
б) научное направление
в) научная дисциплина
г) научная проблема
6. Согласно теории длинных волн Н. Кондратьева, научно-техническая революция в мировом масштабе развивалась циклами протяженностью в _____ лет
- а) 50
б) 55
в) 60
г) 65
7. К специфическим характеристикам новых технологий не относится
- а) широкая специализация
б) быстрая устареваемость
в) необходимость постоянного развития
г) высокая рискованность финансовых ресурсов
8. Для России характерна _____ цикличность экономических волн
- а) тридцатилетняя
б) тридцатипятилетняя
в) сорокалетняя
г) сорокапятилетняя
9. К структурным источникам экономического развития страны не относится развитие на основе
- а) стратегии
б) факторов производства
в) инвестиций
г) инновационной деятельности
10. К классификации инноваций и инновационных процессов по новизне не относятся инновации
- а) радикальные
б) принципиально новые
в) частичные
г) локальные
11. _____ - это организации, занимающиеся инновационной деятельностью, научными исследованиями и разработками
- а) Организационные структуры инновационного менеджмента
б) Инвестиционные структуры менеджмента
в) Сетевые структуры менеджмента
г) Информационные структуры инновационного менеджмента
12. Главное назначение _____ - поддержка мелкого, преимущественно инновационного предпринимательства
- а) «инкубаторов»
б) финансов

- в) менеджмента
- г) государства

13. _____ - это сервисная компания, которая оказывает начинающим предпринимателям консультационные услуги по подготовке бизнес-плана, маркетингу, выведению на рынок, сервисные услуги

- а) Венчурный акселератор
- б) Сетевой инкубатор
- в) Венчурный инкубатор
- г) Венчурный портал

14. _____ - это организация, обладающая специализированной инфраструктурой, деятельность которой направлена на содействие созданию, росту и развитию фирм, инновационной деятельности в регионах и т.п.

- а) Инновационный центр
- б) Инжиниринговая фирма
- в) Информационная фирма
- г) Консалтинговый центр

15. _____ парки - это сетевая система, объединяющая малые научно-технические предприятия, инкубаторы (бизнес-инкубаторы), информационные, консультативные и другие организации вокруг крупного научно-исследовательского института и высшего учебного заведения

- а) Технологические
- б) Научные
- в) Информационные
- г) Маркетинговые

16. Новшество, не введенное в производственный процесс, – это

- а) новация
- б) инновация
- в) модернизация
- г) реставрация

17. В инновационном менеджменте можно выделить _____ самостоятельных этапов (а) развития

- а) 4
- б) 5
- в) 3
- г) 2

18. Способность или потенциальная возможность менеджера принимать решения, оказывающие влияние на действие и поведение персонала, - это

- а) процесс управления
- б) метод управления
- в) возможность управления
- г) способность управления

19. _____ - это структурированные социальные отношения, совокупность систем интеграции и дифференциации, система долговременных групповых и индивидуальных установок, решение задач и действий

- а) Институт менеджмента
- б) Школа менеджмента
- в) Система менеджмента
- г) Задачи менеджмента

20. _____ - это система подготовки и принятия решений, направленных на поддержку, развитие и превращение инновационно-технологического потенциала России в решающий фактор ее экономического роста

- а) Система инновационного менеджмента
- б) Процесс подготовки инновационного менеджмента
- в) Система финансового менеджмента
- г) Совокупность инновационного менеджмента

21. _____ - это система взаимоувязанных целей и программ их достижения, представляющих собой комплекс научно-исследовательских, организационных, финансовых и других мероприятий, оформленных комплектом документации, выраженной в количественных показателях и приводящей к инновации

- а) Инновационный проект
- б) Инновационный процесс
- в) Инновационная деятельность
- г) Инновационный центр

22. К элементам инновационного менеджмента не относится (ятся)
- формирование группы проекта
 - сформулированные цели и задачи, отражающие назначение проекта
 - организация выполнения проектных мероприятий
 - основные показатели проекта
23. К периоду реализации инновационных проектов не относятся
- начальные
 - долгосрочные
 - среднесрочные
 - краткосрочные
24. К принципам управления инновационными проектами не относится принцип
- завершенности
 - селекционного управления
 - системности
 - комплектности
25. Принцип _____ состоит в том, что все мероприятия в проекте должны быть обеспечены необходимыми для его реализации ресурсами: финансовыми, информационными, трудовыми, материальными
- сбалансированности
 - полноты цикла управления проектами
 - этапности инновационных процессов и процессов управления проектами
 - многовариантности в управленческих решениях
26. Способ деятельности, при котором продавец передает покупателю (оператору) право на использование своего товарного знака, – это
- франчайзинг
 - лизинг
 - лицензирование
 - инжиниринг
27. _____ - это подделывание, т.е. искажение, подмена подлинного продукта ложным продуктом
- Фальсификация
 - Контрафакция
 - Имитация
 - Дубликация
28. Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности началась в России в _____ годах (у)
- 1990-х
 - 1980-х
 - 2000-м
 - 1970-х
29. Под эгидой Всемирной системы охраны интеллектуальной собственности были разработаны рамочные правила защиты интеллектуальной собственности - соглашение
- ТРИПС
 - КРИПС
 - ВТО
 - ЮНЕСКО
30. Срок действия свидетельства на товарный знак обычно составляет _____ лет с возможностью продления на _____ лет неограниченное число раз
- 10
 - 15
 - 20
 - 50
31. Инновация, связанная с обслуживанием процессов использования продукта за пределами предприятия, - это
- инновация–сервис
 - инновация–продукт
 - инновация–процесс
 - инновационный сервис
32. К функциям инновационного менеджмента не относится

- а) опрос
- б) прогнозирование
- в) планирование
- г) мотивация

33. Метод системного исследования, применяемый по назначению объекта (изделия, процесса, структуры) с целью повышения полезного эффекта на единицу совокупности затрат за период жизненного цикла объекта, - это анализ

- а) функционально-стоимостной (ФСА)
- б) SWOT
- в) системный
- г) технологический

34. К классификации инноваций по сферам разработки и применения не относятся инновации

- а) региональные
- б) промышленные
- в) научные
- г) торговые

35. Новшество, имеющее физическую форму принципиально нового или усовершенствованного изделия, которое выходит в этой форме за пределы предприятия, – это

- а) инновация–продукт
- б) инновация–сервис
- в) инновация–процесс
- г) улучшающие инновации

36. К масштабам контроля инновационного менеджмента не относится контроль

- а) государственный
- б) сплошной
- в) выборочный
- г) постадийный

37. К четырехуровневой системе управления инновационным процессом не относятся уровни

- а) средний региональный, отраслевой
- б) высший государственный, федеральный
- в) средний государственный, отраслевой
- г) государственный региональный

38. В инновационном менеджменте особое распространение получил _____, разновидность матричного анализа

- а) SWOT-анализ
- б) анализ потребительского спроса
- в) анализ конъюнктуры рынка
- г) анализ конкурентов

39. _____ - это процесс принятия и реализации управленческих решений, связанных с определением целей, планированием мероприятий, контролем за их ходом и выполнением

- а) Управление инновационным проектом
- б) Архитектурные инновации
- в) Инновационный проект
- г) Процесс управления

40. План, выраженный в количественных показателях и отражающий затраты, необходимые для достижения цели, – это

- а) бюджет инновационного проекта
- б) бизнес- план
- в) смета
- г) баланс

41. Организации (я), занимающиеся (аяся) поддержкой инновационных фирм и предпринимателей, – это

- а) бизнес-инкубаторы
- б) государственные и коммерческие банки
- в) внебюджетные организации
- г) Роспатент

42. Передача всех исполнителей проекта в подчинение одному органу управления, представляет собой форму управления
- линейно-программную
 - координационную
 - матричную
 - проектную
43. Управление, при котором высшие органы руководства передают часть функций по контролю и координации одному из наиболее активных исполнителей проекта, называется
- координационным
 - линейно-программным
 - проектным
 - матричным
44. Выделение головной организации, обладающей координационно-управленческими полномочиями, возложение на нее дополнительных функций управления, называется
- матричной
 - проектной
 - координационной
 - линейно-программной
45. Системный подход к управлению, в соответствии с которым вся совокупность работ, обеспечивающих решение определенной проблемы или достижение конечной цели, рассматривается с позиций достижения именно указанной проблемы, называется
- проектным
 - матричным
 - координационным
 - программным
46. Система стратегических и тактических задач и ориентиров, а также программ по их достижению, оформленных документально, составляют проект
- инновационный
 - технологический
 - индивидуальный
 - технический
47. Особенности проектной организации работы наиболее ярко проявляются в методе
- соучастия
 - индукции
 - дедукции
 - синтеза
48. Форма государственного регулирования инновационного процесса, при которой прямое финансирование осуществляется в соответствии со специальными законами, называется
- административно-ведомственной
 - программно-целевой
 - программно-финансовой
 - административно-правовой
49. К количественным целям стратегического управления инновациями относятся цели
- рыночные, экономические, финансовые
 - политические, общественные
 - социальные, психологические
 - определенные, неопределенные
50. К качественным целям стратегического управления инновациями относится цель
- независимости предприятия
 - политического поведения
 - структуры капитала
 - рыночная
51. _____ сфера жизнедеятельности общества является внепроизводственной сферой, включающей удовлетворение материальных потребностей людей, освоение духовных и культурных благ
- Социальная
 - Педагогическая

- в) Экономическая
- г) Политическая

52. _____ деятельности социальной сферы в большинстве случаев является социальная услуга

- а) Продуктом
- б) Задачей
- в) Целью
- г) Отчуждением

53. Удовлетворение потребностей человека и общества в целом является _____ деятельности

- а) Результатом
- б) Продуктом
- в) Целью
- г) Отчуждением

54. Обеспечение высокого качества жизни населения страны является _____ деятельности социальной сферы

- а) целью
- б) результатом
- в) продуктом
- г) отчуждением

55. Под _____ жизнью человека понимается его материальная обеспеченность на уровне стандартов современного развитого общества, доступ к ценностям культуры, гарантированность прав личной безопасности

- а) достойной
- б) долгой
- в) духовной
- г) вольготной

56. Под _____ развитием человека понимается его физическое, умственное и нравственное совершенствование

- а) свободным
- б) высоким
- в) совершенным
- г) зрелым

57. Социальное государство _____ возникнуть и существовать, если хозяйственная система и рынок не обеспечивают большинству граждан их основные экономические нужды и потребности

- а) не может
- б) вынуждено
- в) должно
- г) обязано

58. Социальное государство реализует свою социальную политику на основе отраслей социальной

- а) инфраструктуры
- б) среды
- в) занятости
- г) науки

59. Процессы жизнедеятельности социальной сферы обусловлены _____ закономерностями и основываются на определенных принципах социального управления

- а) объективными
- б) временными
- в) глобальными
- г) случайными

60. Структуру социальной сферы жизнедеятельности общества можно представить как сумму _____ взаимосвязанных частей

- а) четырех
- б) трех
- в) двух
- г) пяти

61. Социальная сфера жизнедеятельности общества не имеет _____ пространственных и временных рамок

- а) жестких
- б) гибких
- в) мягких
- г) прозрачных

62. Социальная сфера, выражая жизнедеятельность в целостном осуществлении «_____» другими сферами общества

- а) перекрывается
- б) заграждается
- в) отделяется
- г) загоразживается

63. В качестве критерия социальной сферы жизнедеятельности общества, позволяющего отграничить системные элементы от среды, следует принять _____ каждого из них в создании системообразующих свойств социальной сферы

- а) функцию
- б) ингредиент
- в) кредит
- г) затраты

64. Материально-производственная, политическая и культурно-духовная сферы, опосредованно участвуя в формировании и влиянии на социальную сферу через отдельные компоненты, в целом остаются _____ по отношению к системе

- а) внешними
- б) внутренними
- в) искусственными
- г) виртуальными

65. Рассмотрение социальной сферы как системы, обладающей необходимым набором компонентов вещного, процессуального, идейного и человеческого характера, порождает присущие данной системе _____ особенности

- а) качественные
- б) количественные
- в) важные
- г) исключительные

66. Материально-производственная, политическая и культурно-духовная сферы связаны с социальной сферой сетью _____, каждая из которых имеет неодинаковое значение для функционирования социальной сферы

- а) коммуникаций
- б) моделей
- в) комплексов
- г) операций

67. К среде социальной сферы следует отнести и _____ условия, в которых функционирует социальная сфера

- а) природно-климатические
- б) льготные
- в) гарантийные
- г) удачные

68. _____ основой социальной сферы являются совместная деятельность людей по воспроизводству своей действительной жизни и возникающие при этом социальные отношения между субъектами данной деятельности

- а) Субстанциональной
- б) Моральной
- в) Нравственной
- г) Технической

69. _____ элементом социальной сферы, является понятие «потребность индивида, группы» – наиболее простое, элементарное образование, которое сохраняет свою подчиненность общему закону социальной сферы, ее главной функции

- а) Первичным
- б) Национальным
- в) Информативным
- г) Иррациональным

70. Понятию «потребность индивида, группы» присуще характерное для социальной сферы основное _____ между растущими потребностями субъектов и возможностями их удовлетворения
- противоречие
 - дело
 - место
 - звено
71. Именно потребность и есть _____ присущих социальной сфере противоречий, которые обуславливают ее специфику
- концентрация
 - рассеяние
 - абсорбция
 - абстрагирование
72. В социальной структуре можно выделить «_____», обладающие(й) собственностью в размерах, сопоставимых с крупнейшими западными корпорациями, и средствами властного влияния на общероссийском уровне
- элитно-олигархические группы
 - региональные элиты
 - российский верхний класс
 - российский средний класс
73. В социальной структуре можно выделить «_____», обладающие(й) значительными по российским масштабам состоянием и влиянием на уровне регионов и секторов экономики
- региональные и корпоративные элиты
 - олигархические группы
 - российский верхний класс
 - российский средний класс
74. В социальной структуре можно выделить «_____», обладающий(е) собственностью и доходами, обеспечивающими высокие западные стандарты потребления, а также притязаниями на повышение своего социального статуса и ориентациями на сложившуюся практику и этические нормы хозяйственных взаимоотношений
- российский верхний класс
 - региональные элиты
 - российский средний класс
 - олигархические группы
75. В социальной структуре можно выделить «_____», обладающий(е) доходами, обеспечивающими удовлетворение среднероссийских и более высоких стандартов потребления
- российский средний класс
 - федеральный верхний класс
 - корпоративные элиты
 - олигархические группы
76. В социальной структуре можно выделить относительно устойчивую совокупность людей «_____», характеризующиеся низкой адаптацией и социальной активностью, невысокими доходами и ориентацией на легальные способы их получения
- аутсайдеры
 - маргиналы
 - криминалитет
 - этнические общности
77. В социальной структуре можно выделить относительно устойчивую совокупность людей «_____», характеризующиеся низкой адаптацией, асоциальными и антисоциальными установками в своей социально-экономической деятельности
- маргиналы
 - аутсайдеры
 - криминалитет
 - этнические общности
78. В социальной структуре можно выделить относительно устойчивую совокупность людей «_____», обладающий высокой социальной активностью и адаптацией, и вполне рационально действующий вопреки легальным, сложившимся нормам хозяйственной и социально-экономической деятельности

- а) криминалитет
- б) маргиналы
- в) аутсайдеры
- г) этнические общности

79. _____ воспроизводство - это целенаправленная деятельность членов общности по поддержанию своей целостности и устойчивости, обеспечению наиболее благоприятных условий для своего существования, развития отношений с другими общностями

- а) Социальное
- б) Биологическое
- в) Простое
- г) Интенсивное

80. _____ функция социальной сферы - функция, регулирующая процессы приобщения человека и различных социальных групп к духовной стороне воспроизводственного процесса, к освоению социально-нравственного потенциала общества

- а) Социокультурная
- б) Динамическая
- в) Служебная
- г) Социозащитная

81. _____ функция социальной сферы – функция, связанная с повышением качества жизни населения

- а) Социодинамическая
- б) Культурная
- в) Социозащитная
- г) Служебная

82. _____ функция социальной сферы – функция, обеспечивающая социальные гарантии и права, социальную помощь и поддержку нетрудоспособным слоям общества

- а) Социозащитная
- б) Динамическая
- в) Социокультурная
- г) Служебная

83. Федеральное(ая) _____ является федеральным органом исполнительной власти оказанию государственных услуг в сфере образования, воспитания, молодежной политики и развития общедоступных образовательных ресурсов

- а) агентство по образованию
- б) агентство по здравоохранению и социальному развитию
- в) служба по надзору в сфере здравоохранения и социального развития
- г) служба по труду и занятости

84. Индекс _____ – это показатель, складывающийся из следующих составляющих: ожидаемая продолжительность предстоящей жизни; уровень образованности населения и реальный душевой валовой внутренний продукт (ВВП)

- а) развития человеческого потенциала
- б) цен
- в) объема производства
- г) стоимости жизни

85. Индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП), равный 1, будет иметь страна, в которой средняя продолжительность жизни равна _____ годам

- а) 85
- б) 80
- в) 75
- г) 78

86. Максимально возможное значение индекса развития человеческого потенциала (ИРЧП) равно

- а) 1
- б) 5
- в) 10
- г) 100

87. Индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП), равный 0, будет иметь страна, в которой средняя продолжительность жизни равна _____ годам
- а) 25
 - б) 26
 - в) 30
 - г) 35
88. Основным недостатком системы управления социальной сферой является применение до настоящего времени _____ методов и приемов управления социальной сферой
- а) устаревших
 - б) современных
 - в) диалектических
 - г) исторических
89. Основным недостатком системы управления социальной сферой является отсутствие рационального сочетания системы _____ управления и рыночных механизмов
- а) централизованного
 - б) местного
 - в) автоматического
 - г) разведывательного
90. Главная роль в реализации поставленных задач в рамках жилищной политики отводится _____ субъектам деятельности, как производящим товары и услуги в жилищной сфере, так и обеспечивающим инфраструктуру рынка жилья
- а) рыночным
 - б) страховым
 - в) банковским
 - г) медицинским
91. Консалтинг – это вид _____ деятельности, основные задачи которого заключается в анализе, обосновании перспектив развития и использования научно-технических и организационно-экономических инноваций с учетом предметной области и проблем клиента
- а) интеллектуальной
 - б) хозяйственной
 - в) педагогической
 - г) благотворительной
92. Услуги в сфере налогообложения: предоставление _____ по налогообложению и разрешение налоговых противоречий и судебных споров
- а) информации
 - б) льгот
 - в) квот
 - г) ссуд
93. Существенной составляющей услуг, предоставляемых консалтинговой компанией, является оказание помощи клиентам в планировании их налоговой политики и выборе такого способа совершения сделок, который обеспечит _____ налогов
- а) минимизацию
 - б) льготы
 - в) отсрочку
 - г) очередность
94. В деловом мире не могут считаться серьезными партнерами, отчет которых не подтвержден
- а) аудитором
 - б) инспектором
 - в) агентом
 - г) адвокатом
95. Аудит – это _____ деятельность аудиторов по осуществлению независимых проверок бухгалтерской отчетности и других финансовых обязательств и требований экономических субъектов с целью установления соответствия совершенных ими финансовых и хозяйственных операций нормативным актам
- а) предпринимательская
 - б) страховая
 - в) управленческая
 - г) финансовая

96. _____ консалтинг – это решение совокупности проблем, связанных с организацией управления сложными системами в различных сферах деятельности

- а) Управленческий
- б) Налоговый
- в) Юридический
- г) Оценочный

97. Для управленческого консультирования характерно, что _____ в основном дают советы, а клиенты несут всю ответственность за результаты своей деятельности

- а) консультанты
- б) технологи
- в) посредники
- г) брокеры

98. Управленческое консультирование – это деятельность по оказанию _____ профессиональных услуг, носящих рекомендательный характер

- а) независимых
- б) зависимых
- в) дружеских
- г) бытовых

99. Управленческое консультирование можно определить как передачу клиенту знаний, которые должны помочь клиенту в повышении эффективности управления и развитии его организации, и, таким образом, предоставить ему _____ ценность

- а) добавленную
- б) духовную
- в) культурную
- г) художественную

100. Передача знаний при управленческом консультировании – это _____ процесс

- а) двусторонний
- б) производственный
- в) регулируемый
- г) технологический

Практико-ориентированная часть

Вариант 1.

Демонстрируя владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон, дайте развернутую характеристику процесса разработки стратегий и программ стратегической трансформации бизнеса.

Вариант 2.

Демонстрируя владение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон, приведите пример повышения операционной эффективности того или иного вида деятельности или процесса.

Вариант 3.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, приведите пример реализации SWOT-анализ для конкретной организации.

Вариант 4.

Дайте ответ на тему: Этапы управленческого консультирования: диагностика проблемы организации заказчика, сбор недостающей информации, выработка рекомендаций по решению проблемы, в которой проявите владение методами стратегического и маркетингового анализа организаций (рынков, продуктов), разработки и осуществления стратегии организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон.

Вариант 5.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеть навыками оценки и формирования компетенций и конкурентных преимуществ компании, в том числе с целью внедрения инноваций, дайте развернутую характеристику этапов реализации консалтингового проекта типа «Маркетинг и сбыт».

Вариант 6.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеть навыками оценки и формирования компетенций и конкурентных преимуществ компании, в том числе с целью внедрения инноваций, дайте развернутую характеристику этапов реализации консалтингового проекта типа «Повышение операционной эффективности».

Вариант 7.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеть навыками оценки и формирования компетенций и конкурентных преимуществ компании, в том числе с целью внедрения инноваций, дайте развернутую характеристику этапов реализации консалтингового проекта типа «Управление человеческими ресурсам».

Вариант 8.

Демонстрируя способность проводить стратегический анализ макро- и микросреды организации, владеть навыками оценки и формирования компетенций и конкурентных преимуществ компании, в том числе с целью внедрения инноваций, дайте развернутую характеристику этапов реализации консалтингового проекта типа «Стратегические инициативы трансформации предприятия».

Вариант 9.

Дайте ответ на тему: Сравнительный анализ психологического консультирования как формы психологической помощи и управленческого консалтинга, в которой продемонстрируете владение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон.

Вариант 10.

Дайте ответ на тему: Последствия возможных изменений в организации, вызванные консалтинговым проектом, в которой продемонстрируете владение методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организации с учетом запросов и интересов различных заинтересованных сторон.

5. Фонд оценочных средств по Дисциплине Антикризисное управление:

Результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
ПК-3 Способен на основе существующих методик рассчитывать финансово-экономические показатели деятельности экономических субъектов, анализировать и использовать полученные результаты для принятия решений	ПК-3.1. Анализирует финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей	Знает: способы и методы анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей Умеет: анализировать финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей Владеет: навыком анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей
	ПК-3.2. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования финансового и производственного потенциала экономических субъектов	Знает: методологию проведения анализа внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявления основных факторов экономического роста, оценивания эффективности формирования и использования финансового и производственного потенциала экономических субъектов Умеет: проводить анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявлять основные факторы экономического роста, оценивать эффективность формирования и использования финансового и производственного потенциала экономических субъектов Владеет: навыком проведения анализа внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявления основных факторов экономического роста, оценивания

		эффективности формирования и использования финансового и производственного потенциала экономических субъектов
	ПК-3.3. На основе существующих методик рассчитывает и интерпретирует показатели деятельности экономических субъектов	Знает: методики расчета и интерпретации показателей деятельности экономических субъектов Умеет: рассчитывать и интерпретировать показатели деятельности экономических субъектов Владеет: навыком расчета и интерпретации показателей деятельности экономических субъектов
	ПК-3.4. Использует результаты анализа при составлении финансовых планов и принятий экономических, финансовых и инвестиционных решений	Знает: практические аспекты использования результатов анализа при составлении финансовых планов и принятий экономических, финансовых и инвестиционных решений Умеет: использовать результаты анализа при составлении финансовых планов и принятий экономических, финансовых и инвестиционных решений Владеет: навыком использования результатов анализа при составлении финансовых планов и принятий экономических, финансовых и инвестиционных решений
ПК-4 Способен осуществлять разработку и реализацию обоснованных рекомендаций по повышению эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики	ПК-4.1. Демонстрирует умение анализировать и интерпретировать данные о текущем состоянии и развитии сферы корпоративных и общественных финансов	Знает: способы и методы анализа и интерпретации данных о текущем состоянии и развитии сферы корпоративных и общественных финансов Умеет: анализировать и интерпретировать данные о текущем состоянии и развитии сферы корпоративных и общественных финансов Владеет: навыком анализа и интерпретации данных о текущем состоянии и развитии сферы корпоративных и общественных финансов
	ПК-4.2. Анализирует и оценивает риски, осуществляет мероприятия по их снижению; оценивает эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь в деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики	Знает: методологию анализа и оценивания рисков, осуществления мероприятий по их снижению; оценивания эффективности использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь в деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики Умеет: анализировать и оценивать риски, осуществлять мероприятия по их снижению; оценивать эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь в деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики Владеет: навыком анализа и оценивания рисков, осуществления мероприятий по их снижению; оценивания эффективности использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь в деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики
	ПК-4.3. Разрабатывает направления повышения эффективности	Знает: технологию разработки направлений повышения эффективности деятельности финансово-кредитных

	деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики	институтов и организаций различных отраслей экономики Умеет: разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики Владеет: способностью разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики
--	--	--

3.1. Показатели оценивания результатов обучения

Шкала оценивания			
Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
ПК-3.1. Анализирует финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей			
<p>Не знает: способы и методы анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей</p> <p>Не умеет: анализировать финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей</p> <p>Не владеет: навыком анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей</p>	<p>Поверхностно знает: способы и методы анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей</p> <p>В целом умеет: анализировать финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет: навыком анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>Знает: способы и методы анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет: анализировать финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет: навыком анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей, но иногда допускает ошибки</p>	<p>Знает: способы и методы анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей</p> <p>Умеет: анализировать финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей</p> <p>Владеет: навыком анализа финансовой, бухгалтерской и статистической отчетности, регламентирующей порядок расчета финансово-экономических показателей</p>
ПК-3.2. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования финансового и производственного потенциала экономических субъектов			
<p>Не знает: методологию проведения анализа внешней и внутренней среды ведения бизнеса,</p>	<p>Поверхностно знает: методологию проведения анализа внешней и внутренней среды ведения бизнеса,</p>	<p>Знает: методологию проведения анализа внешней и внутренней среды ведения бизнеса,</p>	<p>Знает: методологию проведения анализа внешней и внутренней среды ведения бизнеса,</p>

<p>кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики</p> <p>Не умеет:</p> <p>разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики</p> <p>Не владеет:</p> <p>способностью разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики</p>	<p>кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики</p> <p>В целом умеет:</p> <p>разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики, но испытывает затруднения</p> <p>В целом владеет:</p> <p>способностью разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики, но испытывает сильные затруднения</p>	<p>кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики, но допускает несущественные ошибки</p> <p>Умеет:</p> <p>разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики, но иногда затрудняется с объективной оценкой</p> <p>Владеет:</p> <p>способностью разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики, но иногда допускает ошибки</p>	<p>кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики</p> <p>Умеет:</p> <p>разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики</p> <p>Владеет:</p> <p>способностью разрабатывать направления повышения эффективности деятельности финансово-кредитных институтов и организаций различных отраслей экономики</p>
---	---	---	---

Оценочные средства

Задания для текущего контроля :

Темы для рефератов

Раздел 1 «Антикризисное управление: сущность, потребность, формы»

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Хусаинова Екатерина Александровна, Калабашева Анастасия Петровна, Сибгатуллина Альбина Ринатовна Антикризисное управление предприятием // Вопросы науки и образования. 2019. №9 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-predpriatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Припадчева Илзе Владимировна Мероприятия по антикризисному управлению предприятием // Политика, экономика и инновации. 2018. №4 (21). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/meropriyatiya-po-antikrizisnomu-upravleniyu-predpriatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Гасиев Т.Х. ОСОБЕННОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ: ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ // Инновации и инвестиции. 2019. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-antikrizisnogo-upravleniya-predpriatiem-v-usloviyah-sovremennoy-ekonomiki-rossii-podhody-i-instrumenty>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Жмачинский Виктор Иванович, Иванов Михаил Валерьевич, Ильющенко Илья Геннадьевич Особенности антикризисного управления в современных условиях // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-antikrizisnogo-upravleniya-v-sovremennyh-usloviyah-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Шатайло Ольга Анатольевна СОДЕРЖАТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ // БИ. 2019. №5 (496). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/soderzhatelnaya-harakteristika-sistemy-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Ковалева Т.С. Аутплейсмент: антикризисный метод управления персоналом // Ученые записки Тамбовского отделения РoCMY. 2019. №14. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/autpleysment-antikrizisnyy-metod-upravleniya-personalom>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Дударева А.Б. Совершенствование системы антикризисного управления предприятием // Вестник сельского развития и социальной политики. 2018. №2 (18). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-antikrizisnogo-upravleniya-predpriatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Терентьева Лия Ивановна, Мегрикян И.Г. АКТУАЛЬНОСТЬ ВЕРОЯТНОСТНЫХ ОЦЕНОК В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ // E-Scio. 2019. №12 (39). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnost-veroyatnostnyh-otsenok-v-antikrizisnom-upravlenii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
9. Напишите реферат-рецензию на статью: Долганова Н.А., Таганова Н.М. Анализ актуальных механизмов антикризисного управления предприятием // Инновационная наука. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-aktualnyh-mehanizmov-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatim>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
10. Напишите реферат-рецензию на статью: Подставка Полина Александровна Стратегия антикризисного управления конфликтными ситуациями на предприятии // Научный журнал. 2018. №10 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-antikrizisnogo-upravleniya-konfliktnymi-situatsiyami-na-predpriyatii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
11. Напишите реферат-рецензию на статью: Валерий Николаевич Алферов Управленческий анализ как инструмент антикризисного управления // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. №2 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskiy-analiz-kak-instrument-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
12. Напишите реферат-рецензию на статью: Газиев Хайдарали Ортикович Стратегический менеджмент в условиях антикризисного управления предприятием // Economics. 2019. №2 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskii-menedzhment-v-usloviyah-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatim>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
13. Напишите реферат-рецензию на статью: Филиппова Юлиана Викторовна Финансовая стабилизация в системе антикризисного управления организации // Известия СПбГЭУ. 2018. №6 (114). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-stabilizatsiya-v-sisteme-antikrizisnogo-upravleniya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
14. Напишите реферат-рецензию на статью: Валерий Николаевич Алферов Управленческий анализ как инструмент антикризисного управления // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. №2 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskiy-analiz-kak-instrument-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
15. Напишите реферат-рецензию на статью: Бирюкова Л.В. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2019. №2 (100). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-organizatsiei-obespechenie-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
16. Напишите реферат-рецензию на статью: Негреева Валентина Владимировна, Алексахкина Евгения Игоревна, Селезнев Илья Андреевич Исследование актуальных стратегий антикризисного управления в отечественном бизнесе // Экономика и экологический менеджмент. 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-aktualnyh-strategiy-antikrizisnogo-upravleniya-v-otechestvennom-biznese>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
17. Напишите реферат-рецензию на статью: Ермашкевич Наталья Сергеевна, Чибисова Екатерина Станиславовна МОДЕЛИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Лидерство и менеджмент. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-antikrizisnogo-upravleniya-dlya-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
18. Напишите реферат-рецензию на статью: Дьячкова Виктория Викторовна, Подгорная Наталья Александровна, Кулик Владимир Александрович Совершенствование организационно-экономического механизма антикризисного управления промышленным предприятием // Вестник ВолГУ. Серия 3: Экономика. Экология. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-organizatsionno-ekonomicheskogo-mehanizma-antikrizisnogo-upravleniya-promyshlennym-predpriyatim>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
19. Напишите реферат-рецензию на статью: Хусаинова Екатерина Александровна, Аксенова Анна Андреевна, Павлова Екатерина Александровна Структурный анализ факторов управления предприятием в кризисных условиях // Вопросы науки и образования. 2019. №10 (56). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strukturnyy-analiz-faktorov-upravleniya-predpriyatim-v-krizisnyh-usloviyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
20. Напишите реферат-рецензию на статью: С. В. Романова, М. А. Крутова Риски как объект антикризисного управления предприятием: анализ и основные методы минимизации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №3-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-kak-obekt-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatim-analiz-i-osnovnye-metody-minimizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Королук Елена Владиславовна, Солонина Светлана Викторовна ПРИМЕНЕНИЕ МЕХАНИЗМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ КАК СПОСОБ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА // Kant. 2019. №2 (31). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primeneniye-mehanizma-antikrizisnogo-upravleniya-finansami-organizatsiy-kak-sposob-ukrepleniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-regiona>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
2. Напишите реферат-рецензию на статью: Кочетков Евгений Павлович ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕВОЛЮЦИИ: ВЫЗОВЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ ПАРАДИГМЫ МЕНЕДЖМЕНТА И АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ // СРРМ. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-ekonomiki-i-tehnologicheskie-revoljutsii-vyzovy-dlya-tekushey-paradigmy-menedzhmenta-i-antikrizisnogo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
3. Напишите реферат-рецензию на статью: Суровнева Анна Александровна Антикризисные стратегии развития для некоммерческих организаций // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки . 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnye-strategii-razvitiya-dlya-nekommercheskih-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
4. Напишите реферат-рецензию на статью: Щепакин Михаил Борисович, Губин Виктор Анатольевич МОДЕЛЬ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ КАК ИНСТРУМЕНТ ЕГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ АПРИОРНОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ // Вопросы инновационной экономики. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem-kak-instrument-ego-innovatsionnogo-razvitiya-v-usloviyah-apriornoj-nestabilnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
5. Напишите реферат-рецензию на статью: Шафигуллин И.Ш., Кубуша А.В., Бугайченко П.Ю. ОБОБЩЕННАЯ СХЕМА ФОРМИРОВАНИЯ ТИПОВОГО СЦЕНАРИЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭКСПЕРТНЫХ СИСТЕМ // Научно-аналитический журнал «Вестник Санкт-Петербургского университета Государственной противопожарной службы МЧС России». 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obobshchennaya-shema-formirovaniya-tipovogo-stsenariya-resheniya-zadachi-antikrizisnogo-upravleniya-s-ispolzovaniem-ekspertnyh-sistem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
6. Напишите реферат-рецензию на статью: Глущенко Валерий Владимирович РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ КРИЗИСОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ И АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ (К 10-ТИ ЛЕТИЮ НАЧАЛА ГЛОБАЛЬНОГО СИСТЕМНОГО КРИЗИСА 2008 ГОДА) // Бюллетень науки и практики. 2018. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-metodologii-krizisologicheskikh-issledovaniy-i-antikrizisnogo-upravleniya-k-10-ti-letiyu-nachala-globalnogo-sistemnogo-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
7. Напишите реферат-рецензию на статью: Щепакин Михаил Борисович Управление антикризисным маркетинговым поведением субъекта в условиях выбора им социального вектора развития // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-antikrizisnym-marketingovym-povedeniem-subekta-v-usloviyah-vybora-im-sotsialnogo-vektora-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
8. Напишите реферат-рецензию на статью: Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
9. Напишите реферат-рецензию на статью: Белоусова М. Н., Белоусов В. А. Совершенствование информационного обеспечения антикризисного управления предприятиями на основе использования коммуникационных инструментов технологической платформы // Вестник ГУУ. 2019. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-informatsionnogo-obespecheniya-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiyami-na-osnove-ispolzovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
10. Напишите реферат-рецензию на статью: Кюрджиев Сергей Пантелеевич, Пешкова Елена Петровна, Мамбетова Александра Александровна Системный подход к диагностике деятельности организации в условиях кризиса // Вестник ТИУиЭ. 2018. №1 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistemnyy-podhod-k-diagnostike-deyatelnosti-organizatsii-v-usloviyah-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
11. Напишите реферат-рецензию на статью: Наркевич Лариса Владимировна ПАРАМЕТРИЧЕСКИЙ ПОДХОД В АНТИКРИЗИСНОМ ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ // Экономический журнал. 2019. №3 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/parametricheskij-podhod-v-antikrizisnom-finansovo-ekonomicheskom-analize>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
12. Напишите реферат-рецензию на статью: Светлая Елена УПРАВЛЕНИЕ КРИЗИСНЫМ СОСТОЯНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДОВ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА // IASJ. 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-krizisnym-sostoyaniem-predpriyatiya-apk-s-ispolzovaniem-metodov-finansovogo-analiza>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
13. Напишите реферат-рецензию на статью: Мерзликина Галина Степановна, Рьльщикова Светлана

Алексеевна, Дубинина Наталья Александровна Организационные инновации как "новый старый" инструмент превентивного антикризисного управления предприятием: региональный аспект // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2018. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnye-innovatsii-kak-novyy-staryy-instrument-preventivnogo-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem-regionalnyy-aspekt>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Шлапакова Н.А., Учаева Т.В., Сидорова В.А. УЧЕТ ВНУТРЕННИХ И ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ // Вестник БГТУ имени В.Г. Шухова. 2018. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uchet-vnutrennih-i-vneshnih-faktorov-v-antikrizisnom-upravlenii-finansovoy-ustoychivostyu-stroitel'nogo-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Короченко В.С., Мартишин Е.М. ЦИКЛИЧЕСКАЯ КОМПОНЕНТА В АНТИКРИЗИСНОМ МАРКЕТИНГЕ // Молодой исследователь Дона. 2020. №1 (22). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsiklicheskaya-komponenta-v-antikrizisnom-marketinge>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Щепакин Михаил Борисович, Губин Виктор Анатольевич, Хандамова Эва Фризовна Маркетингово-ресурсный подход к антикризисному управлению априорно нестабильными социально-экономическими системами // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/marketingovo-resursnyy-podhod-k-antikrizisnomu-upravleniyu-apriorno-nestabilnyimi-sotsialno-ekonomicheskimi-sistemami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Стельмах Вениамин Сергеевич Теоретико-методологические особенности антикризисного мониторинга // Kant. 2018. №1 (26). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoretiko-metodologicheskie-osobennosti-antikrizisnogo-monitoringa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Буранова Е.А. Особенности институционального антикризисного управления на предприятии с позиции экономического и юридического подходов с учетом институциональной среды региона // Экономический анализ: теория и практика. 2018. №6 (477). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-institutsionalnogo-antikrizisnogo-upravleniya-na-predpriyatii-s-pozitsii-ekonomicheskogo-i-yuridicheskogo-podhodov-s>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Агаян Галина Михайловна, Григорян Александр Аркадьевич, Шикина Гузель Евгеньевна О ФОРМИРОВАНИИ НОВОГО НАУЧНОГО ЗНАНИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-formirovanii-novogo-nauchnogo-znaniya-v-usloviyah-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Кондратенко Наталья Олеговна, Колесник Маргарита Сергеевна ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ АНТИКРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ // БИ. 2019. №10 (501). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionno-ekonomicheskii-mekhanizm-antikrizisnogo-finansovogo-upravleniya-mashinostroitelnyimi-predpriyatiyami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 3 «Процесс и технологии антикризисного управления»

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Тумашик Н.В., Гульпенко К.В., Филясова Ю.А. Антикризисное управление персоналом: анализ негативных факторов и многоцелевое стратегическое планирование // ПСЭ. 2018. №4 (68). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-personalom-analiz-negativnyh-faktorov-i-mnogotselevoe-strategicheskoe-planirovanie>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Ханов Рустам Рейманович Совершенствование механизмов антикризисного управления на предприятии через применение методов и моделей линейного программирования // Проблемы экономики и юридической практики. 2018. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-mekhanizmov-antikrizisnogo-upravleniya-na-predpriyatii-cherez-primeneniye-metodov-i-modeley-lineynogo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Алифанова Татьяна Ильдаровна Кризис-коммуникации как ключевой фактор успеха организационного антикризисного управления // Управленческие науки. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/krizis-kommunikatsii-kak-klyuchevoy-faktor-uspeha-organizatsionnogo-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Шуляк Максим Игоревич Организация контроллинга на предприятии как неотъемлемая часть стратегии антикризисного управления // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-kontrollinga-na-predpriyatii-kak-neotemlemaya-chast-strategii-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Дышловой И.Н. МЕХАНИЗМЫ И ФАКТОРЫ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ ПРИ АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ СУБЪЕКТАМИ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ // Вестник РГЭУ РИНХ. 2018. №2 (62). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizmy-i-factory-sliyaniya-i-pogloscheniya-pri-antikrizisnom-upravlenii-subektami-hozyaystvovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Романова Анна Алексеевна, Романов Петр Александрович ИННОВАЦИОННЫЕ СПОСОБЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КАПИТАЛА КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ // Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество. 2020. №3-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-sposoby-privlecheniya-kapitala-kak-element-antikrizisnoy-politiki-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Иванова З.М., Темирова З.У. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ОСНОВА ВОССТАНОВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА // ЕГИ. 2019. №25 (3). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-kak-osnova-vosstanovleniya-finansovoy-ustoychivosti-hozyaystvuyuschego-subekta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Тебекин Алексей Васильевич ОЦЕНКА МЕТОДОВ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ КАЧЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2019. №2 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-metodov-antikrizisnogo-upravleniya-na-osnove-kachestvennyh-pokazateley-devyatelnosti-predpriyatij>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Дядин Андрей Сергеевич УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОБЪЕКТ АНТИКРИЗИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // БИ. 2019. №11 (502). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansami-predpriyatiya-kak-obekt-antikrizisnoy-devyatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Зарубенко А. В., Стусь В. А., Белай К. Е., Иванова И. Г. Эффективность управленческих решений // Colloquium-journal. 2019. №3-7 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-upravlencheskih-resheniy-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Хайруллина Альбина Римовна, Блаженкова Наталья Михайловна Оценка эффективности управленческих решений в предпринимательстве // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2018. №2 (24). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-upravlencheskih-resheniy-v-predprinimatelstve>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Бгашев Максим Вадимович ПРОБЛЕМА РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЯТЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // Бюллетень науки и практики. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problema-realizatsii-prinyatyh-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Юсупова Малика Доккаевна, Булгучев Мурат Хамзатович КОНТРОЛЬ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // Московский экономический журнал. 2019. №13. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrol-protsesta-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Разина Екатерина Юрьевна ИДЕАЛИЗМ И РЕЛЯТИВИЗМ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // Контентус. 2019. №S11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/idealizm-i-relyativizm-v-prinyatii-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Кильмашкина Т.Н. Управленческое решение: сущность, классификация, предъявляемые требования // Труды Академии управления МВД России. 2018. №2 (46). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskoe-reshenie-suschnost-klassifikatsiya-predyavlyaemye-trebovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Самойлова Анастасия Станиславовна ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // Бизнес-образование в экономике знаний. 2020. №2 (16). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/povedencheskie-aspekty-v-prinyatii-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Белов Михаил Тимофеевич, Рачипа Андрей Валерьевич, Самыгин Сергей Иванович Специфика управленческих решений в системе управления организацией // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-upravlencheskih-resheniy-v-sisteme-upravleniya-organizatsiyey>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: А. Р. Мударисова, Л. Р. Хайруллина Информационные технологии в разработке и принятии управленческих решений // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №5-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnye-tehnologii-v-razrabotke-i-prinyatii-upravlencheskih-resheniy>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Индустриев Максим Алексеевич, Игнатьев Максим Алексеевич Автоматизация управленческих решений как новый фактор повышения эффективности менеджмента организации // Гуманитарный научный журнал. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-upravlencheskih-resheniy-kak-novyy-faktor-povysheniya-effektivnosti-menedzhmenta-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Коваленко Б.Б., Гусарова Т.И. ГЕЙМИФИКАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // Экономика и экологический менеджмент. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/geymifikatsiya-kak-instrument-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 4 «Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления»

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Коробицын Михаил Васильевич Антикризисное управление предприятием: типология кризисов и их влияние на предприятие // Московский экономический журнал. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-predpriyatiem-tipologiya-krizisov-i-ih-vliyanie-na-predpriyatie>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Галушкин Иван Владимирович, Галушкина Дарья Валерьевна Разработка антикризисного плана производственных предприятий // Вестник науки и образования. 2018. №17-1 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-antikrizisnogo-plana-proizvodstvennyh-predpriyatiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Запорожцева Л.А., Марышева Ю.В., Ткачева Ю.В. Формирование экономического механизма стабилизации деятельности предприятия // Вестник ВГУИТ. 2018. №1 (75). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-ekonomicheskogo-mehanizma-stabilizatsii-deyatelnosti-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Руднева А.О., Туркина Дарья Михайловна ПРИБЫЛЬНОСТЬ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА // Евразийский Союз Ученых. 2020. №1-4 (70). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pribylnost-biznesa-v-usloviyah-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Л. Р. Газиева, Е. Е. Кардава ВОЗМОЖНОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ // ЕГИ. 2020. №3 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-povysheniya-ekonomicheskoy-ustoychivosti-predpriyatiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Наточеева Наталья Николаевна, Гуриева Лида Константиновна, Кузнецова Виктория Игоревна ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В ОРГАНИЗАЦИИ // Научен вектор на Балканиите. 2020. №1 (7). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovyh-riskov-v-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Некрасова Мария Александровна, Березнева Юлия Михайловна Диагностика финансового кризиса предприятия // Вопросы науки и образования. 2018. №28 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-finansovogo-krizisa-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Нефёдова С. В., Данилина С. А. СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА КРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ // StudNet. 2020. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-pokazateley-strategicheskogo-analiza-krizisnogo-finansovogo-sostoyaniya-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Захарян А.В., Бойко А.А., Сафарова С.Н. ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ЗАРУБЕЖНЫХ МЕТОДИК ПРОГНОЗИРОВАНИЯ БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/praktika-ispolzovaniya-razlichnyh-zarubezhnyh-metodik-prognozirovaniya-bankrotstva-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: О. А. Котлярова, А. А. Бжассо ДИАГНОСТИКА РИСКА БАНКРОТСТВА КАК ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №2-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-riska-bankrotstva-kak-osnova-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-v-sovremennyh-usloviyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Захарян А.В., Бойко А.А., Сафарова С.Н. ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ЗАРУБЕЖНЫХ МЕТОДИК ПРОГНОЗИРОВАНИЯ БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/praktika-ispolzovaniya-razlichnyh-zarubezhnyh-metodik-prognozirovaniya-bankrotstva-organizatsiy>

organizatsiy. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Быков В.А., Туманов Д.В. Концептуальные основы управления предприятием, находящимся в кризисной ситуации, на основе финансового анализа // Вестник МФЮА. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-osnovy-upravleniya-predpriyatiem-nahodyaschimsya-v-krizisnoy-situatsii-na-osnove-finansovogo-analiza>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Бриль Александр Романович, Калинина Ольга Владимировна, Седякина Анна Александровна, Калмыкова Светлана Владимировна СТРУКТУРА И ПОРЯДОК ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАСЧЕТОВ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЛАТЫ ТРУДА НА КРИЗИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ // ОНВ. ОИС. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/struktura-i-poryadok-ekonomicheskikh-raschetov-dlya-organizatsii-oplaty-truda-na-krizisnyh-predpriyatiyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Торгумбаева Алина Айдарбековна ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕОРИИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА Л. ГРЕЙНЕРА В АНАЛИЗЕ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ // Вестник ЧелГУ. 2020. №2 (436). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-teorii-zhiznennogo-tsikla-l-greynera-v-analize-rossiyskikh-korporatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Зубренкова Ольга Анатольевна, Козлов Сергей Николаевич, Ломаченко Оксана Александровна Теоретические и методологические основы анализа несостоятельности организаций // АНИ: экономика и управление. 2018. №2 (23). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-i-metodologicheskie-osnovy-analiza-nesostoyatelnosti-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Земцов Степан Петрович, Царева Юлия Викторовна ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕКТОРА МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ И КРИЗИСА // Экономическое развитие России. 2020. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-razvitiya-sektora-malyh-i-srednih-predpriyatiy-v-usloviyah-pandemii-i-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Шевченко И. К., Развадовская Ю. В., Каплюк Е. В., Руднева К. С. РАЗРАБОТКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ДИНАМИЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ // Пространство экономики. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-pokazateley-otsenki-dinamicheskikh-sposobnostey-predpriyatiy-promyshlennosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Кошкарев М. В. Теоретические основы антикризисного управления и их философия в деятельности хозяйствующих экономических субъектов. // Colloquium-journal. 2019. №14 (38). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-antikrizisnogo-upravleniya-i-ih-filosofiya-v-deyatelnosti-hozyai-stvuyuschih-ekonomicheskikh-subektov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Тараскина Юлия Викторовна, Азизова Есения Анатольевна, Кушнер Анна Алексеевна ПЛАНИРОВАНИЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/planirovanie-reinzhiniringa-biznes-protsessov-kak-instrument-upravleniya-promyshlennymi-predpriyatiyami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 5 «Устойчивое развитие организации и антикризисное управление»

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Суслов С.Н. Понятие и факторы устойчивого развития организации // Символ науки. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-factory-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Шнайдер Виктор Викторович СОВРЕМЕННЫЙ ИНТЕРЕС К КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Хуманитарни Балкански изследвания. 2019. №4 (6). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyy-interes-k-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Бирюкова Л.В. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2019. №2 (100). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-organizatsiey-obespechenie-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Хорин Александр Николаевич, Бровкин Александр Владимирович КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ОТЧЕТА ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ОРГАНИЗАЦИИ // Теоретическая и прикладная экономика. 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-indikatory-otcheta>

ob-ustoychivom-razvitiy-organizatsii. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Новиков Максим Павлович ОЦЕНКА УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ // Контентус. 2019. №S11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-urovnya-zrelosti-ustoychivogo-razvitiya-sovremennoy-organizatsii>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Латуха Ольга Александровна ОБУЧЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТУ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ // Вестник НГПУ. 2018. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obuchenie-menedzhmentu-ustoychivogo-razvitiya-rukovoditeley-organizatsii>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Мамедов Эйтирам Эйтибар Оглы ЭКОНОМИКА КАЧЕСТВА: СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ // Петербургский экономический журнал. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-kachestva-sistema-upravleniya-ustoychivym-razvitiem-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Ермашкевич Наталья Сергеевна, Чибисова Екатерина Станиславовна МОДЕЛИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Лидерство и менеджмент. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-antikrizisnogo-upravleniya-dlya-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Нарышкина К.С. ПРИМЕНЕНИЕ БИЗНЕС-АНАЛИЗА В КАЧЕСТВЕ ИНСТРУМЕНТА ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Скиф. 2020. №4 (44). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-biznes-analiza-v-kachestve-instrumenta-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Шавандина Ольга Александровна, Филиппова Татьяна Аркадьевна, Коваленко Екатерина Юрьевна, Харинова Ольга Васильевна АНАЛИЗ КОНЦЕНТРАЦИИ КАПИТАЛА КОРПОРАТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ГАРАНТИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ // Московский экономический журнал. 2020. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-kontsentratsii-kapitala-korporativnoy-organizatsii-kak-garantiya-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Салимова Татьяна Анатольевна, Гудкова Дарья Дмитриевна Инструментарий оценки устойчивого развития организации // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2017. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumentariy-otsenki-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Соловьева М.В., Смирнова И.Л. НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ // Вестник ВУиТ. 2020. №1 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-podhody-k-otsenke-ustoychivogo-razvitiya-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Плюснин Ю. М. ОГРАНИЧЕНИЯ И РИСКИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ // Экопсихологические исследования – 6: экология детства и психология устойчивого развития. 2020. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ogranicheniya-i-riski-pri-razrabotke-strategiy-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Давыдова А.Э. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №4-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskie-factory-strategicheskoy-ustoychivosti-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Кузьмина Светлана Николаевна КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ АГЕНТОВ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ // Петербургский экономический журнал. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/konkurentosposobnost-kak-faktor-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-ekonomicheskikh-agentov-natsionalnoy-ekonomiki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Шнайдер Ольга Владимировна ОТЧЕТНОСТЬ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ: ВАЖНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА // Балканско научно обозрение. 2020. №1 (7). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otchetnost-ob-ustoychivom-razvitiy-ekonomicheskikh-subektov-vazhnost-i-znachenie-v-sovremennyh-usloviyah-vedeniya-biznesa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Лазарева Н.В. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УРОВНЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СХЕМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ // Вестник БГТУ имени В.Г. Шухова. 2018. №8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-korporativnogo-urovnya-v-stroitelstve-na-osnove-realizatsii-novyh>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Ефименко А. В. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК // Проблемы экономики. 2018. №1 (26). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-otsenki-ustoychivogo-razvitiya-pererabatyvayuschih-organizatsiy-apk>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Минина Н.Н. Концептуальная (информационная) модель устойчивого развития сельскохозяйственной организации // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnaya-informatsionnaya-model-ustoychivogo-razvitiya-selskohozyaystvennoy-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Сидорова Софья Андреевна Риски ликвидности в контексте устойчивого развития коммерческой организации // Учет. Анализ. Аудит. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-likvidnosti-v-kontekste-ustoychivogo-razvitiya-kommercheskoy-organizatsii>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Тестовые задания

Задание 1

Установите соответствие между профессиональными терминами и их определениями

Антикризисное регулирование	политика правительства, направленная на предотвращение развития кризисов в масштабе всей экономики, представляющая собой систему, важным элементом которой является защита предприятий от кризисных ситуаций и регулирование процессов банкротства
Антикризисное управление	установление контроля над развитием кризиса в социально-экономической системе и приведение ее к уровню нормального функционирования
Арбитражный управляющий	лицо, назначаемое арбитражным судом спустя не более 10 дней с момента принятия искового заявления о признании предприятия банкротом для проведения процедур банкротства и осуществления иных полномочий, установленных федеральным законом
Виолентный этап	этап, на котором организация достигает зрелого состояния, устойчивого положения на рынке
Внесудебная санация	санация предприятия, проводимая без участия арбитражного суда и соответственно без официального объявления банкротства
Внешнее управление (судебная санация)	процедура банкротства, применяемая к предприятию-должнику в судебном порядке в целях восстановления его платежеспособности, с передачей полномочий по управлению данным предприятием внешнему управляющему
Депрессия (стагнация)	вторая фаза цикла общественного воспроизводства, фаза (более или менее продолжительная – от полугода до трех лет) приспособления хозяйственной жизни к новым условиям и потребностям, обретения нового равновесия
Добровольная ликвидация	внесудебная процедура ликвидации несостоятельного предприятия, осуществляемая по соглашению между его собственниками и кредиторами, под контролем кредиторов
Досудебная санация	санация предприятия, предполагающая предварительное, до открытия производства по делу о банкротстве, оздоровление
Квазистабильное состояние системы (организации)	состояние, когда по крайней мере одна структурная составляющая системы (организации) находится в переходном периоде, но при этом на состоянии системы это либо вообще не сказывается, либо сказывается настолько незначительно, что таким положением можно пренебречь
Коллегии уполномоченных государственных представителей-кредиторов	органы, основными функциями которых является предварительное (досудебное) изучение истории банкротства предприятия, реструктуризация долга, разработка графиков погашения задолженности и осуществление контроля исполнения обязательств перед кредиторами
Комитет кредиторов	орган, создаваемый и участвующий в процедуре банкротства в случае, если численность кредиторов не менее 50 человек
Коммутантный этап	этап упадка фирмы, старения, когда наиболее значимые параметры жизнедеятельности заметно ухудшаются, а развитие, понимаемое как

	дальнейшее совершенствование, теряет смысл, заходит в тупик
Конкурсная масса	все имущество должника, имеющееся на момент открытия конкурсного производства и выявленное в его ходе: денежные средства, дебиторская задолженность, не полученное целевое финансирование, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения, участие в других организациях с начисленным по ним доходом, нематериальные активы, основные средства, неустановленное оборудование, готовая продукция и запасы
Конкурсное производство	процедура банкротства, применяемая к предприятию-должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов в результате ликвидации должника и распродажи его имущества
Концепция «политического делового цикла»	концепция, согласно которой правящая партия использует манипулирование ценами и занятостью в целях предвыборной борьбы, провоцируя те или иные кризисные явления в области экономики в зависимости от цикла политической борьбы
Концепция «равновесного делового цикла»	концепция, согласно которой государство, вмешиваясь в экономику, является своеобразным генератором денежных «шоков», которые выводят хозяйственную систему из состояния равновесия и таким образом поддерживают циклические колебания в общественном производстве
Конъюнктура организации	совокупность факторов, обуславливающих то или иное текущее экономическое состояние организации в определенный период времени

Задание 2

Установите соответствие между профессиональными терминами и их определениями

Адаптивная инновационная стратегия	стратегия использования организацией нововведения как ответной реакции на изменение рыночных условий в целях сохранения своих позиций на рынке и характеризующаяся концентрацией усилий на частичных изменениях, дополнительных улучшениях существующих продуктов, рынков, технологий, инвестициях в исследования и разработки, зачастую идущих в русле сложившихся, традиционных для данной организации путей достижения успеха
Антикризисная команда	ближайшие помощники антикризисного менеджера, которые могут пользоваться его особым доверием и способны согласованно и целенаправленно осуществлять программу антикризисного управления
Антикризисная маркетинговая стратегия	главное направление концентрации усилий организации по выходу из кризиса за счет маркетинговых возможностей
Антикризисный организационно-производственный реинжиниринг	радикальный пересмотр и перестройка всех направлений деятельности на кризисном предприятии с целью повышения ее эффективности и конкурентоспособности как условия выхода из кризисного состояния
Базовые параметры объекта диагностирования	система критериев, способных адекватно отразить специфику конкретного объекта с учетом влияющих на него в тот или иной период времени факторов
Бизнес-инкубаторы	инновационные структуры, четко нацеленные на «выращивание» малых наукоемких предприятий
Венчурная фирма	небольшое рискованное предприятие, занятое разработкой научных идей и превращением их в новые технологии и продукты
Внутренняя ставка доходности (IRR)	показатель привлекательности инвестиционного проекта, представляющий собой ставку дисконтирования, при которой чистая текущая стоимость равна нулю; показывает пороговую ставку доходности инвестированного капитала и при необходимости собственного капитала
Диагностика	определение состояния объекта, предмета, явления или процесса управления посредством реализации комплекса исследовательских процедур, выявление в них слабых звеньев и «узких мест»
Инвестиционная стратегия организации	процесс формирования системы долгосрочных целей инвестиционной деятельности и выбор наиболее эффективных путей их достижения на базе прогнозирования условий этой деятельности (инвестиционного климата), конъюнктуры инвестиционного рынка как в целом, так и на отдельных его сегментах
Инвестиционный проект	документ, где сформулированы цели, способы инвестирования, сроки

	достижения целей и размеры приемлемого риска
Инвестиционный риск	риск, связанный с неопределенностью возврата вложенных средств и получения дохода
Инновационная инфраструктура	организационная, материальная, финансово-кредитная, информационная база для создания условий, способствующих эффективному распределению средств и оказанию услуг для развития инновационной деятельности, технологического трансферта, коммерциализации научно-технической продукции
Конкурентная инновационная стратегия	стратегия использования нововведения в качестве отправного пункта для достижения успеха, средства получения конкурентных преимуществ, требующая творческого подхода, постоянной инновационности, самосовершенствования организации через постоянную оценку и экспериментирование в области способов анализа и решения проблем
Критерий максимакса	результат сопоставления ожидаемой максимальной экономической выгоды и возможных максимальных потерь в связи с рисковыми действиями
Маркетинговая антикризисная программа	комплекс мероприятий, которые организация намеревается выполнить для стабилизации ситуации на рынке и по выходу из кризиса
Маркетинговый риск	риск потери доли рынка, снижения объема продаж и размера прибыли, а также величина вероятности проявления негативных изменений во внешней среде
Модель финансового равновесия предприятия	равенство возможного объема генерирования собственных финансовых ресурсов предприятия необходимому объему потребления собственных финансовых ресурсов предприятия
Модифицированная внутренняя ставка доходности (MIRR)	показатель привлекательности инвестиционного проекта, представляющий собой ставку дисконтирования будущих денежных потоков, при которой сумма дисконтированных денежных доходов равна сумме первоначальных инвестиций
Неуправляемые процессы	процессы, протекающие по собственным законам, в которых по тем или иным причинам невозможно изменить направленность и характер

Задание 3

Установите соответствие между профессиональными терминами и их определениями

Авторитет	мера того, насколько подчиненные (сотрудники) считаются с мнением руководителя, его советами, указаниями, распоряжениями, стремятся исполнить его приказы
Административная функция антикризисного управляющего	контроль и оценка результатов, осуществление коррекции деятельности, координация ее по срокам, времени, ресурсам, установление системы мер поощрений и наказаний
Антикризисная кадровая политика	кадровая политика организации, включающая деятельность по долгосрочному, среднесрочному и текущему прогнозированию, научному предвидению будущего, реальных возможностей его достижения
Антикризисное управление персоналом	разносторонняя, тщательно спланированная и продуманная деятельность по управлению персоналом организации в кризисных ситуациях или в целях предотвращения последних, опирающаяся на систему научно обоснованных принципов, искусство и здравый смысл предпринимателей и менеджеров
Антикризисный управляющий	тип руководителя, который определяется специальной подготовкой (содержание и структура знаний), условиями работы (предкризисное состояние, кризисная ситуация, этап ликвидации последствий кризиса), особенностями системы управления (цели, стимулы, организация, контроль) и индивидуальными качествами человека
Арбитражный (временный, внешний, конкурсный) управляющий	физическое лицо, зарегистрированное в качестве индивидуального предпринимателя, обладающее специальными знаниями и не являющееся заинтересованным лицом в отношении должника и кредиторов, назначаемое арбитражным судом для проведения процедур банкротства
Воспитательная функция антикризисного управляющего	создание в коллективе благоприятного морально-психологического климата, поддержание традиций, предотвращение и разрешение возникающих конфликтов, формирование стандартов поведения

Инцидент	повод для активизации деятельности, столкновения конфликтующих сторон
Кадровая политика организации	система научно обоснованных целей, задач, ориентиров, приоритетов, потребностей, принципов, методов, определяющих содержание, формы управления персоналом на различных этапах жизнедеятельности организации
Кадровый маркетинг	система методов по активному подбору и поиску перспективного кадрового пополнения для организации

Задание 4

Установите соответствие между профессиональными терминами и их определениями

Кадровый потенциал	совокупность способностей и возможностей персонала организации обеспечить ее эффективное функционирование
Коллективный договор	правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения в организации или у индивидуального предпринимателя и заключаемый работниками и работодателем в лице их представителя
Команда	тщательно подобранный профессиональный, самоуправляющийся коллектив, в полной мере разделяющий основные цели и ценности организации, выступающий как единое целое
Компромисс	поведение при разрешении конфликта, когда умеренно учитываются интересы каждой из конфликтующих сторон, т. е. для каждой из сторон принимаемое таким образом решение является непроигрышным
Конфликт	форма отношений между людьми, представляющая собой столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух или более людей
Лидирующая функция антикризисного управляющего	функция инициатора и интегратора деятельности, следящего, чтобы интересы подчиненных ему сотрудников не противоречили целям организации
Национальная безопасность	необходимые условия и предпосылки для всех сторон жизнедеятельности человека, субъектов и общества в целом, защита территориальной целостности, экономической и политической независимости, жизнеспособности его систем, структур и институтов в соответствии с правовыми основами государственности и действующими законами
Объединение работодателей	некоммерческая организация, объединяющая на добровольной основе работодателей для представительства интересов и защиты прав своих членов во взаимоотношениях с профсоюзами, органами государственной власти и органами местного самоуправления
Открытый конфликт	явно выраженное столкновение сторон в виде спора, ссоры, агрессивных действий, при которых между оппонентами происходит разрыв отношений
Персонал	совокупность всех человеческих ресурсов, которыми обладает организация

Задание 5

Установите соответствие между профессиональными терминами и их определениями

Предмет конфликта	основное противоречие, из-за которого и ради разрешения которого конфликтующие стороны вступают в борьбу
Престиж	мера признания способностей, превосходства знаний, заслуг, успехов руководителя и уровень влияния этих факторов на исполнительность подчиненных
Принципы управления персоналом (ПУП)	правила, основные положения и нормы, которым должны следовать руководители и специалисты в процессе управления персоналом
Профессиограмма (модель должности)	изложение комплекса качеств, которыми должен обладать сотрудник, претендующий на ту или иную должность
Роль	комплекс образцов поведения, связанных с выполнением какой-либо функции ее исполнителем
Система управления персоналом организации	совокупность подсистем общего и линейного руководства организацией, а также ряда функциональных подсистем, специализирующихся на выполнении однородных функций в управлении персоналом организации и связей между ними

Скрытый конфликт	отсутствие явного противостояния конфликтующих сторон, при котором противоборствующие стороны внешне могут сохранять видимость нормальных отношений, а для борьбы использовать скрытые способы воздействия друг на друга (интриги, действия «чужими руками» и др.)
Соглашение	правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и устанавливающий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений, заключаемый между полномочными представителями работников и работодателей на федеральном, межрегиональном, региональном, отраслевом (межотраслевом) и территориальном уровнях социального партнерства в пределах их компетенции
Сотрудничество	признание различий во мнениях и готовность ознакомиться с иными точками зрения, чтобы понять причины конфликта и найти решение, приемлемое для всех сторон
Социальное партнерство	система взаимоотношений между работниками (представителями работников), работодателями (представителями работодателей), органами государственной власти, органами местного самоуправления, направленная на обеспечение согласования интересов работников и работодателей по вопросам регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений

Задание 6

Установите соответствие между профессиональными терминами и их определениями

Стратегическая функция антикризисного управляющего	постановка целей организации на основе анализа ситуации и прогнозов, координация процессов разработки стратегии и составления плана
Стратегия предупреждения конфликтов	стратегия управления, имеющая своей целью создание таких производственных условий и психологической атмосферы в трудовом коллективе, при которых возможности возникновения конфликтов сведены к минимуму
Стратегия разрешения конфликтов	стратегия управления, имеющая своей целью прекращение противоборства сторон в трудовом коллективе и поиск приемлемого решения проблем
Трипартизм	сотрудничество профсоюзов, объединений предпринимателей и государства, которое содержит опасность подмены всего комплекса элементов социального партнерства верхушечной надстройкой
Трудовой договор	соглашение между работодателем и работником, в соответствии с которым работодатель обязуется предоставить работнику работу по обусловленной трудовой функции, обеспечить условия труда, предусмотренные трудовым законодательством, коллективным договором и т.п. и данным соглашением, своевременно и в полном размере выплачивать работнику заработную плату, а работник обязуется лично выполнять определенную этим соглашением трудовую функцию, соблюдать правила внутреннего трудового распорядка
Трудовые отношения	отношения, основанные на соглашении между работником и работодателем о личном выполнении работником за плату трудовой функции, подчинении работника правилам внутреннего трудового распорядка при обеспечении работодателем условий труда, предусмотренных трудовым законодательством, коллективным договором, соглашениями, локальными нормативными актами, трудовым договором
Управление персоналом	совокупность целенаправленных действий руководящего состава организации, а также руководителей и специалистов подразделений по определению потребности в персонале организации; планированию работы с ним (привлечение, отбор, подбор и высвобождение); расстановке и распределению, использованию; исследованию и оценке; ротации, повышению квалификации для эффективной деятельности организации
Экономическая безопасность	основа жизнедеятельности общества, его социально-политической

	и национально этической устойчивости
Экспертно-инновационная функция антикризисного управляющего	постоянное, целенаправленное изучение новшеств в различных сферах экономики, их квалифицированная оценка и селекция, создание условий для безотлагательного внедрения в практику наиболее значимых из них
Ядро кадрового потенциала	совокупность способностей работников организации, которые обеспечивают ей стратегическое преимущество на рынках товаров, услуг и знаний

Задания для промежуточной аттестации

электронное тестирование

Задание 1

Кризис образует исходный момент для новых массовых капиталовложений, так как:

- а) изменяется конъюнктура рынка
- б) технический прогресс принуждает к обновлению основного капитала
- в) обесценивается основной капитал
- г) происходит рост процентных ставок

Задание 2

Первоначальным «толчком» нового периодического кризиса является:

- а) расширение емкости рынка
- б) необходимость в модернизации и техническом улучшении производства
- в) сокращение совокупного спроса
- г) нет верного ответа

Задание 3

Последствия кризиса определяются:

- а) совокупностью антикризисных мер
- б) его глубиной
- в) его типовой принадлежностью
- г) всем вышеперечисленным

Задание 4

По ширине охвата кризисы подразделяются на:

- а) отдельные, локальные, системные
- б) периодические и регулярные
- в) кризисы на мега-, макро-, микро- и мезоуровнях

Задание 5

Движущими силами циклов С. Кузнеца являются:

- а) изменение спроса на оборудование
- б) действия денежно-кредитных факторов
- в) сдвиги в воспроизводственной структуре производства
- г) обновление основного капитала

Задание 6

Цикличность развития экономики является:

- а) негативным фактором развития экономики
- б) формой прогрессивного развития общества
- в) нельзя сделать однозначного вывода

Задание 7

Отрасли, которые наиболее подвержены влиянию кризисов:

- а) производство товаров длительного пользования
- б) пищевая промышленность
- в) машиностроение
- г) нет верного ответа

Задание 8

Экономический цикл состоит из _____ фаз. (четырёх)

Задание 9

В период оживления экономики:

- а) реальный объем производства уменьшается, а номинальный растет
- б) увеличивается номинальный объем производства

- в) увеличивается реальный объем производства

Задание 10

Финансовыми кризисами считают события, в результате которых:

- а) финансовые активы существенно теряют свою стоимость
- б) происходит бурный рост инфляции
- в) происходит рост дебиторской и кредиторской задолженности

Задание 11

Основными факторами влияния на цены финансовых активов являются:

- а) политические события
- б) ожидания инвесторов относительно будущих доходов от финансовых активов
- в) экономические события

Задание 12

Второй пакет антикризисных мер, принятый Правительством РФ осенью 2008 г., был направлен:

- а) на повышение ликвидности финансового рынка
- б) на повышение ликвидности банковского сектора
- в) на поддержку реального сектора экономики

Задание 13

Признаками финансового кризиса являются:

- а) нестабильность курсов ценных бумаг
- б) нарастающий спад производства
- в) несоответствие денежной массы в обращении потребности денежного обращения
- г) рост безработицы

Задание 14

Общими чертами финансовых кризисов 1929—1933 гг. и 1973 г. являются:

- а) причины
- б) глубина и масштабы
- в) падение курса ценных бумаг

Задание 15

Мировой финансовый кризис 2007—2008 гг. в России начался с _____ рынка. (фондового)

Задание 16

Мировой финансовый кризис 2007—2008 гг. в США начался с _____ рынка. (кредитного)

Задание 17

Основным фактором роста дефицита федерального бюджета России в период мирового финансового кризиса явилось:

- а) снижение спроса на нефть и цен на нефтегазовые ресурсы
- б) падение курсов ценных бумаг
- в) снижение ликвидности банковской системы

Задание 18

Первый пакет антикризисных мер, принятый Правительством РФ осенью 2008 г., был направлен:

- а) на повышение ликвидности финансового рынка
- б) на повышение ликвидности банковского сектора
- в) на поддержку реального сектора экономики

Задание 19

Второй пакет антикризисных мер, принятый Правительством РФ осенью 2008 г., был направлен:

- а) на повышение ликвидности банковского сектора
- б) на поддержку реального сектора экономики
- в) на повышение ликвидности финансового рынка

Задание 20

Тип инфляции, вызванный превышением денежной массы над товарной, относится к инфляции:

- а) издержек
- б) спроса
- в) нельзя сделать однозначного вывода

Задание 21

Деноминация — это метод стабилизации валюты, сущность которого заключается:

- а) в изменении нарицательной стоимости денежных знаков и обмен их по установленному соотношению на новые
- б) в аннулировании обесцененной валюты и введении новой валюты
- в) в повышении курса национальной денежной единицы по сравнению с иностранной

Задание 22

Ставка рефинансирования — это ставка:

- а) по краткосрочным кредитам, предоставляемым банками предприятиям
- б) по кредитам, предоставляемым Банком России коммерческим банкам
- в) по долгосрочным кредитам, предоставляемым банками предприятиям

Задание 23

К причинам инфляции издержек относятся:

- а) кредитная экспансия банков
- б) снижение производительности труда
- в) рост величины косвенных налогов
- г) милитаризация экономики
- д) нет правильного ответа

Задание 24

Государственный внешний долг — это:

- а) обязательства Российской Федерации и субъектов Федерации перед нерезидентами
- б) обязательства Российской Федерации и субъектов Федерации в иностранной валюте
- в) нельзя сделать однозначного вывода

Задание 25

Стоимостное распределение общественного продукта осуществляется с помощью _____. (финансов)

Задание 26

На увеличение количества наличных денег в обращении прямое влияние оказывает:

- а) рост цен выпускаемых товаров при снижении безналичных расчетов
- б) увеличение безналичных расчетов
- в) рост цен выпускаемых товаров при увеличении безналичных расчетов
- г) увеличение скорости оборота денег

Задание 27

Факторы, определяющие финансовое состояние организации:

- а) ликвидность оборотных активов
- б) рентабельность активов и собственного капитала
- в) платежеспособность
- г) кредитоспособность
- д) все вышеперечисленное

Задание 28

Ликвидность и платежеспособность предприятия позволяют оценить его финансовое положение с точки зрения _____ перспективы. (краткосрочной)

Задание 29

Имущественное положение предприятия на начало и конец отчетного периода характеризуется данными:

- а) отчета о финансовых результатах
- б) бухгалтерского баланса
- в) отчета о движении денежных средств

Задание 30

В модели жизненного цикла организации И. Адизеса акцент сделан:

- а) на маркетинге и корпоративной культуре
- б) на корпоративной культуре и организационном климате
- в) на маркетинге и организационном климате

Задание 31

Способность трансформироваться в денежные средства предприятия характеризует:

- а) ликвидность предприятия
- б) платежеспособность предприятия
- в) ликвидность его активов

Задание 32

Жизненный цикл организации (по Грейнеру) состоит из _____ стадий. (пяти)

Задание 33

При расчете коэффициента соотношения заемных и собственных средств участвуют в расчете:

- а) только долгосрочные обязательства
- б) только краткосрочные обязательства
- в) как долгосрочные, так и краткосрочные обязательства

Задание 34

Факторы странового риска:

- а) конвертируемость валюты
- б) качество менеджмента компании
- в) диверсификация рынков сбыта
- г) структура капитала компании
- д) политическая стабильность

Задание 35

Риск, связанный с конкретной операцией, это _____ риск. (транзакционный)

Задание 36

К внешним причинам кризиса предприятия относятся:

- а) состояние мировой экономики
- б) недостатки в организации производства
- в) низкое качество продукции
- г) политическая ситуация в стране

Задание 37

Программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентоспособности компании называется _____. (бенчмаркинг)

Задание 38

Метод управления риском, основанный на использовании альтернативных возможностях деятельности, называется _____. (хеджирование)

Задание 39

Замедление оборачиваемости оборотных средств приводит:

- а) к уменьшению валюты баланса
- б) к уменьшению остатков актива баланса
- в) к росту остатков активов баланса

Задание 40

Объектами анализа контрагентской привлекательности компании являются:

- а) рыночная стоимость компании
- б) структура совета директоров компании
- в) качество пресс-релизов и деловых отчетов
- г) цены акций и их динамика

Задание 41

Коэффициент, характеризующий долю собственных средств и долгосрочных обязательств в общей сумме источников финансирования, называется коэффициентом:

- а) финансовой независимости
- б) автономии
- в) финансовой устойчивости

Задание 42

Деловая активность предприятия характеризуется показателями:

- а) обеспеченности собственными средствами
- б) автономии
- в) оборачиваемости активов и пассивов
- г) ликвидности

Задание 43

Снижение коэффициента финансовой зависимости в течение рассматриваемого периода характеризует:

- а) снижение уровня финансовой устойчивости предприятия
- б) снижение уровня ликвидности предприятия
- в) повышение уровня финансовой устойчивости предприятия
- г) повышение уровня ликвидности предприятия

Задание 44

Коэффициент, определяемый отношением денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к краткосрочным обязательствам, называется коэффициентом:

- а) быстрой ликвидности
- б) текущей ликвидности
- в) абсолютной ликвидности

Порядковый номер задания 45

В качестве фактора уменьшения внеоборотных активов предприятия может выступать:

- а) увеличение долгосрочных финансовых вложений
- б) уменьшение незавершенного строительства
- в) увеличение убытка прошлых лет
- г) уменьшение материально-производственных запасов

Задание 46

Финансовый инструмент — это контракт, по которому происходит:

- а) одновременное увеличение активов одного предприятия и обязательств другого предприятия
- б) одновременное увеличение финансовых активов одного предприятия и финансовых обязательств другого предприятия
- в) одновременное увеличение активов и обязательств предприятия

Задание 47

С ростом величины чистого оборотного капитала риск потери ликвидности:

- а) возрастает
- б) снижается
- в) сначала возрастает, а затем снижается

Задание 48

Рыночная капитализация компании определяется произведением:

- а) рыночной стоимости акции и общего количества акций, выпущенных компанией
- б) рыночной стоимости акции и количества акций, находящихся в свободном обращении
- в) нет правильного ответа

Задание 49

Факторы, непосредственно влияющие на величину ставки дисконтирования:

- а) соотношение постоянных и переменных затрат
- б) себестоимость реализованной продукции
- в) стоимость заемного капитала
- г) соотношение собственных и заемных средств

Задание 50

Принципу объективности в большей степени отвечает:

- а) методология расчета показателя добавленной рыночной стоимости (MV)
- б) методология расчета показателя экономической добавленной стоимости (EV)
- в) нельзя сделать однозначного вывода

Практико-ориентированная часть

Вариант 1.

Демонстрируя навыки анализа, оценки и использования полученных результатов для принятия экономических, финансовых и инвестиционных решений, проанализируйте возможные причины возникновения внутриорганизационных кризисов на различных этапах жизненного цикла организации.

Вариант 2.

Показывая знание существующих методик, нормативно-правовой базы и демонстрируя умение рассчитывать финансово-экономические показатели деятельности экономических субъектов, нанесите на временную ось экономические кризисы (начиная с 1857 г.), а также экономические циклы Кондратьева, Жюглара, Китчена и Кузнецца и проанализируйте степень совпадения периодов кризисов с понижательными фазами циклов.

Вариант 3.

Демонстрируя способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях

жизнедеятельности, какие стратегии превентивного антикризисного управления реализовывала компания Nike на различных этапах своего развития.

Вариант 4.

Показывая знание существующих методик, нормативно-правовой базы и демонстрируя умение рассчитывать финансово-экономические показатели деятельности экономических субъектов, проанализируйте на основе открытой информации стратегию АМО «ЗИЛ» - российской автомобильной компании, находящейся в кризисном состоянии и характеризующейся низким уровнем стратегической устойчивости. Информацию можно получить на сайте компании (URL: <http://www.amo-zil.ru>) в открытом доступе.

Вариант 5.

Демонстрируя навыки анализа, оценки и использования полученных результатов для принятия экономических, финансовых и инвестиционных решений, дайте оценку стратегической устойчивости АМО «ЗИЛ», выявите причины ее низкого уровня.

Вариант 6.

Демонстрируя навыки анализа, оценки и использования полученных результатов для принятия экономических, финансовых и инвестиционных решений, оцените степень соответствия общей стратегии АМО «ЗИЛ» как совокупности стратегий различного уровня (корпоративной стратегии, деловых, функциональных, операционных стратегий) внешнему окружению компании.

Вариант 7.

Демонстрируя навыки анализа, оценки и использования полученных результатов для принятия экономических, финансовых и инвестиционных решений, предложите соответствующие типы стратегических трансформаций на каждом уровне стратегической пирамиды компании для повышения стратегической устойчивости АМО «ЗИЛ».

Вариант 8.

Демонстрируя навыки анализа, оценки и использования полученных результатов для принятия экономических, финансовых и инвестиционных решений, разработайте комплекс предложений по совершенствованию системы налогообложения юридических лиц в РФ в интересах совершенствования государственного антикризисного управления.

Вариант 9.

Демонстрируя способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности, сформулируйте основные принципы эффективного антикризисного менеджмента.

Вариант 10.

Демонстрируя способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности, сформулируйте принципы построения системы внутреннего контроля (СВК) в соответствии с методологией COSO и определите роль СВК в системе управленческой кризис-диагностики.

4.5. Фонд оценочных средств по Дисциплине Организация бухгалтерского и управленческого учета на предприятии:

Результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
ПК-3 Способен разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности	ПК-3 Способен разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности	<p>Знать: основные бухгалтерские информационные системы и ИКТ для управления бизнесом.</p> <p>Уметь: осуществлять и обосновывать выбор рациональных информационных систем и ИКТ для управления бизнесом.</p> <p>Владеть: навыками выбора рациональных бухгалтерских ИС и ИКТ для управления бизнесом в соответствии с целями и задачами организации</p>

Оценочные средства

Задания для текущего контроля

Вопросы для обсуждения на семинарах и практических занятиях

Раздел 1. Концепция финансового учета и финансовой отчетности.

1. Какие основные задачи стоят перед бухгалтерским финансовым учетом?
2. Что является предметом и объектами бухгалтерского финансового учета?
3. Перечислите объекты бухгалтерского финансового учета.
4. Назовите элементы, связанные с оценкой финансового положения в бухгалтерском балансе.
5. Что может входить в состав собственного капитала организации?
6. Перечислите элементы, связанные с оценкой результатов деятельности организации.
7. Какие базы оценки могут использоваться при подготовке финансовой отчетности?
8. Какие критерии должны быть выполнены при признании активов, обязательств, доходов и расходов как элементов финансовой отчетности?
9. Каким требованиям к существенности должны отвечать активы, обязательства, доходы и расходы для принятия решения о включении объекта в формы бухгалтерской отчетности?
10. Дайте определение актива, обязательства, капитала.
11. Дайте определение пользователей информации, формирующейся в бухгалтерской отчетности.
12. Назовите основные допущения, представленные в ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации».
13. Перечислите основные требования, предъявляемые к информации, формируемой в финансовой отчетности.
14. Какова цель бухгалтерского учета для внешних пользователей?
15. Назовите цель бухгалтерского учета для внутренних пользователей.
16. Какая информация считается нейтральной?
17. Какая информация признается существенной?
18. В каком виде можно представить систему нормативного регулирования бухгалтерского учета?
19. К какому уровню системы нормативного регулирования относятся Федеральные стандарты бухгалтерского учета (ФСБУ)?
20. Какими нормативными документами вводятся в действие на территории РФ Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО)?
21. Какое место в системе нормативного регулирования занимает План счетов бухгалтерского учета?
22. Какие документы относятся к документам четвертого уровня нормативного регулирования?
23. Кто разрабатывает МСФО?
24. Назовите основные положения Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности» от 7 июля 2010 г. № 208-ФЗ.
25. Что является основой для разработки федеральных и отраслевых стандартов в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ?

Раздел 2. Учет основных объектов, направления его оптимизации и совершенствования.

1. Приведите множественность направлений учетной политики организации в части учета основных средств.
2. Охарактеризуйте порядок учета амортизируемого имущества по правилам налогового учета.
3. Каков порядок учета доходов, расходов и финансовых результатов от выбытия основных средств?
4. Раскройте информацию о содержании забалансовых статей в бухгалтерской отчетности организации в части основных средств.
5. Приведите основные элементы внешней отчетности в части информации об основных средствах.
6. Назовите подходы к раскрытию информации о денежных средствах и денежных эквивалентах согласно учетной политике организации.
7. Приведите примеры по отделению информации о денежных эквивалентах от других финансовых вложений.
8. Приведите различия в оценке финансовых вложений по правилам бухгалтерского и налогового учета.
9. Приведите порядок учета доходов и расходов от выбытия финансовых вложений по правилам бухгалтерского учета.
10. Приведите примеры обесценения финансовых вложений.
11. Перечислите основные документы, которыми оформляются кассовые операции.
12. По какому принципу организация должна относить денежные средства в разряд переводов в пути?
13. Какие формы безналичных расчетов являются традиционными и часто применяемыми в Российской Федерации?
14. Каким образом должны быть устранены ошибки в некорректно оформленных кассовых ордерах?
15. Какими документами и в какие сроки оформляются расчеты с подотчетными лицами?
16. Какие условия признания выручки и расходов содержаться в ПБУ 9/99 и ПБУ 10/99 соответственно?
17. Какие варианты синтетического учета готовой продукции вам известны?
18. Раскройте порядок списания на себестоимость расходов на продажу.
19. Охарактеризуйте порядок и сроки закрытия субсчетов, открытых к бухгалтерскому счету 90 «Продажи».
20. Сопоставьте РСБУ и МСФО, регулирующие учет выручки и расходов.
21. Какие первичные документы несут в себе информацию об использовании рабочего времени и выработке работников?
22. Какие виды начислений заработной платы и удержаний из нее вам известны?
23. Какие оценочные обязательства согласно IAS 19 «Вознаграждение работникам» подлежат дисконтированию?

24. Приведите нормативную базу, которую следует использовать при начислении пособия по временной нетрудоспособности.

25. Раскройте принципиальные особенности организации аналитического учета расчетов с персоналом по оплате труда.

Раздел 3. Сущность, назначение и организация управленческого учета. Роль управленческого учета в принятии управленческих решений.

1. Каковы предпосылки возникновения управленческого учета?
2. В чем заключаются цели и задачи управленческого учета?
3. Назовите признаки, по которым классифицируется подсистема управленческого учета?
4. Охарактеризуйте требования, предъявляемые к информации в управленческом учете.
5. Перечислите и охарактеризуйте виды хозяйственного учета.
6. Какие потребности управления обусловили возникновение управленческого учета?
7. Какие виды экономической информации используются предприятием?
8. В чем заключаются основные отличия управленческого и финансового учета?
9. Кратко охарактеризуйте элементы метода управленческого учета.
10. Перечислите этапы формирования и обработки информации в системе управленческого учета.
11. В чем состоит отличие понятий «производственный учет», «управленческий учет» и «контроллинг»?
12. Каким образом функции управленческого учета связаны с функциями управления?
13. Какое влияние организационная структура предприятия оказывает на построение системы управленческого учета?
14. Приведите сравнительную характеристику финансового и управленческого учета.
15. Дайте определение понятий «издержки», «затраты» и «расходы».
16. Перечислите классификации затрат по направлениям деятельности.
17. Назовите статьи калькуляции, отражающие затраты на производство.
18. Перечислите элементы затрат, образующих себестоимость продукции.
19. Охарактеризуйте прямые и косвенные затраты.
20. Какова сущность основных и накладных затрат?
21. Приведите проблемы, возникающие при распределении затрат.
22. Охарактеризуйте понятие, объекты, принципы и методы калькулирования себестоимости продукции.
23. В чем сущность планирования производственной деятельности?
24. Перечислите особенности калькулирования себестоимости продукции в комплексных производствах.
25. Какова сущность методов оценки затрат в управленческом учете?

Темы для рефератов

Раздел 1. Концепция финансового учета и финансовой отчетности.

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Приображенская Виктория Витальевна ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ НА РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ В ОБЛАСТИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА // Финансовый журнал. 2019. №5 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovoy-ekonomiki-na-razvitie-kompetentsiy-v-oblasti-buhgalterskogo-ucheta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Одинцова Татьяна Михайловна, Рура Ольга Викторовна Развитие видов, объектов и методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики и информационного общества // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-vidov-obektoiv-i-metodov-buhgalterskogo-ucheta-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki-i-informatsionnogo-obschestva>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Истомин В.С. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ИНТЕРПРЕТАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА // Вестник Амурского государственного университета. Серия: Естественные и экономические науки. 2019. №85. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-podhody-k-interpretatsii-buhgalterskogo-balansa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Чеботарева Оксана Сергеевна Понятие и виды бухгалтерской отчетности в отечественной практике // Проблемы науки. 2018. №6 (30). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-vidy-buhgalterskoy-otchetnosti-v-otechestvennoy-praktike>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Кругляк З.И., Пилюк Р.А. ДЕФИНИЦИЯ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА КАК УЧЕТНОЙ КАТЕГОРИИ // Вестник Академии знаний. 2019. №2 (31). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/definitsiya-sobstvennogo-kapitala-kak-uchetnoy-kategorii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Устинова Яна Игоревна Концепция профессионального суждения бухгалтера в теории, методологии и практике // Учет. Анализ. Аудит. 2018. №2. URL: <https://>

cyberleninka.ru/article/n/kontsepsiya-professionalnogo-suzhdeniya-buhgaltera-v-teorii-metodologii-i-praktike.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Высотская Анна Борисовна Роль матричного моделирования и бухгалтерских информационных систем в адекватности учетного отражения деятельности экономических субъектов // Учет. Анализ. Аудит. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-matrichnogo-modelirovaniya-i-buhgalterskih-informatsionnyh-sistem-v-adekvatnosti-uchetnogo-otrazheniya-deyatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Плотников В.С., Плотникова О.В. АНАЛИЗ ТЕОРЕТИЧЕСКИХ ОСНОВ КОНЦЕПЦИИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ // Международный бухгалтерский учет. 2018. №11 (449). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-teoreticheskikh-osnov-kontseptsii-konsolidirovannoy-finansovoy-otchetnosti-2>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Алсынбаева Е.Р. Оценка стоимости активов и обязательств и степень её влияния на отчётные данные организации // Juvenis scientia. 2018. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-stoimosti-aktivov-i-obyazatelstv-i-stepen-eyo-vliyanija-na-otchyotnye-dannye-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Высотская Анна Борисовна Роль матричного моделирования и бухгалтерских информационных систем в адекватности учетного отражения деятельности экономических субъектов // Учет. Анализ. Аудит. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-matrichnogo-modelirovaniya-i-buhgalterskih-informatsionnyh-sistem-v-adekvatnosti-uchetnogo-otrazheniya-deyatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Плотников В.С., Азракулиев З.М. Анализ концепции финансового капитала в моделях бизнес-учета и интегрированной отчетности // Международный бухгалтерский учет. 2018. №6 (444). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-kontseptsii-finansovogo-kapitala-v-modelyah-biznes-ucheta-i-integrirovannoy-otchetnosti-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Устинова Я.И. Креативный учет: понятие, предпосылки, мотивы и техника в трудах зарубежных ученых // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2018. №19 (451). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kreativnyy-uchet-ponyatie-predposylki-motivy-i-tehnika-v-trudah-zarubezhnyh-uchenyh-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Плотников В.С., Плотникова О.В., Бежан М.В. Финансовый капитал: бухгалтерские процедуры и комментарии к ним // Международный бухгалтерский учет. 2018. №8 (446). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-kapital-buhgalterskie-protsedury-i-kommentarii-k-nim>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Р. Б. Шахбанов ПРЕДПОСЫЛКИ ПОЯВЛЕНИЯ, ЭВОЛЮЦИЯ СТАНОВЛЕНИЯ, СУЩНОСТЬ, ПРЕДМЕТ И МЕТОД БАЛАНСОВЕДЕНИЯ // ЕГИ. 2020.

№2 (28). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predposylki-poyavleniya-evolyutsiya-stanovleniya-suschnost-predmet-i-metod-balansovedeniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Тищенко Марина Анатольевна Бухгалтерский учет как система // Вестник БГУ. Экономика и менеджмент. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/buhgalterskiy-uchet-kak-sistema>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Левина Виталия Сергеевна АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СУЖДЕНИЯ ПРИ СОСТАВЛЕНИИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ // Учет. Анализ. Аудит. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-voprosy-primeniya-professionalnogo-suzhdeniya-pri-sostavlenii-konsolidirovannoy-otchetnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Малышкина Анна Сергеевна РИСК ПРИМЕНЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СУЖДЕНИЯ ПРИ ТОЛКОВАНИИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О БУХГАЛТЕРСКОМ И НАЛОГОВОМ УЧЕТЕ // Юридическая техника. 2019. №13. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/risk-primeniya-professionalnogo-suzhdeniya-pri-tolkovanii-zakonodatelstva-o-buhgalterskom-i-nalogovom-uchete>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Галигузов И.В. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ. НАЗНАЧЕНИЕ ПРИМЕНЯЕМЫХ ДОКУМЕНТОВ И ИХ ВИДЫ // Скиф. 2018. №10 (26). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/buhgalterskiy-uchet-naznachenie-primenyаемых-dokumentov-i-ih-vidy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Ю. Н. Галицкая, Н. А. Чернова Подходы к классификации и анализу активов организации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. №10-1. URL: <https://>

cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-klassifikatsii-i-analizu-aktivov-organizatsii. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Л. С. Агеева, О. В. Коновалова **СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ КОРПОРАТИВНОГО МОШЕННИЧЕСТВА В ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ** // ЕГИ. 2020. №2 (28). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-podhody-k-minimizatsii-riskov-korporativnogo-moshennichestva-v-finansovoy-otchetnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 2. Учет основных объектов, направления его оптимизации и совершенствования.

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Устинова Яна Игоревна **ДЕФИЦИТ ИНФОРМАЦИИ О НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВАХ В ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ПУТИ ЕГО ПРЕОДОЛЕНИЯ** // Учет. Анализ. Аудит. 2020. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/defitsit-informatsii-o-nematerialnyh-aktivah-v-finansovoy-otchetnosti-i-puti-ego-preodoleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Турдиев Диловарджон Аюбджонович, Медведская Татьяна Константиновна **Модели учета финансовых результатов и их влияние на показатели эффективности деятельности // Достижения науки и образования. 2019. №10 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-ucheta-finansovyh-rezultatov-i-ih-vliyanie-na-pokazateli-effektivnosti-deyatelnosti>**. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Морозов Серафим Андреевич **РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О ФИНАНСОВЫХ АКТИВАХ В ОТЧЕТНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ РСБУ И МСФО** // Вестник науки и образования. 2020. №6-1 (84). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/raskrytie-informatsii-o-finansovyh-aktivah-v-otchetnosti-organizatsii-v-sootvetstvii-s-trebovaniyami-rsbu-i-msfo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Нечехина Надежда Семеновна, Мустафина Ольга Валерьевна **Теоретические и методологические основы парадигмы учетно-аналитического обеспечения доходов и расходов** // Вестник НГУЭУ. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-i-metodologicheskie-osnovy-paradigmy-uchetno-analiticheskogo-obespecheniya-dohodov-i-rashodov>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Сигидов Ю.И., Оксанич Е.А., Масалитина Ю.А. **СБЛИЖЕНИЕ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ПО РСБУ И МСФО** // Вестник Академии знаний. 2019. №3 (32). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sblizhenie-ucheta-osnovnyh-sredstv-po-rsbu-i-msfo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Абдурахмонов Рамазон Абдуллаевич **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ** // Бюллетень науки и практики. 2019. №12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-ucheta-zatrat-na-predpriyatiyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Гетьман В.Г. **Совершенствование учета расходов на продажу товаров** // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2018. №4 (436). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-ucheta-rashodov-na-prodazhu-tovarov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Е. Г. Москалева, Д. В. Сидоркина, Н. П. Огарева **Развитие системы учета финансовых результатов предприятий на территории Российской Федерации** // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №4-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-sistemy-ucheta-finansovyh-rezultatov-predpriyatiya-na-territorii-rossiyskoy-federatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Овчинникова Ольга Александровна, Ламыкина Татьяна Юрьевна **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ** // Политика, экономика и инновации. 2019. №6 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-sovershenstvovaniya-ucheta-osnovnyh-sredstv>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: А. А. Мифтахова, З. З. Сафина **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА** // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №12-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-organizatsii-buhgalterskogo-ucheta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Ю. И. Сигидов, А. С. Ткаченко, В. М. Гусева **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА ПОСТУПЛЕНИЯ И ВОСПРОИЗВОДСТВА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ** // ЕГИ. 2020. №3 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-ucheta-postupleniya-i-voisproizvodstva-osnovnyh-sredstv>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Сигидов Ю. И., Ткаченко А. С., Гусева В. М. **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЕРВИЧНОГО УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ** // ЕГИ. 2020. №1 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-pervichnogo-ucheta-osnovnyh-sredstv>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Азиева З.И., Папова Л.В. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА РАСЧЕТОВ С ПОКУПАТЕЛЯМИ И ЗАКАЗЧИКАМИ // Вестник Академии знаний. 2019. №1 (30). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-buhgalterskogo-ucheta-raschetov-s-rokupatelyami-i-zakazchikami-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Чернопятенко Н. В. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕТОДИКИ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВА // Colloquium-journal. 2019. №27 (51). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/napravleniya-sovershenstvovaniya-metodiki-ucheta-osnovnyh-sredstva>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Исманов Иброхим Набиевич, Хабижонов Салохиддин Кахрамонжон Угли Вопросы совершенствования бухгалтерского учета долгосрочных активов // Вестник науки и образования. 2019. №10-4 (64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-sovershenstvovaniya-buhgalterskogo-ucheta-dolgosrochnyh-aktivov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Прищенко Елена Анатольевна, Низовкина Наталья Геннадьевна Совершенствование системы учета затрат и калькулирования себестоимости // Вестник НГУ. Серия: Социально-экономические науки. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-ucheta-zatrat-i-kalkulirovaniya-sebestoimosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Боровицкая Марина Владимировна ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УЧЕТА И ОЦЕНКИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ // КНЖ. 2019. №4 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-napravleniya-razvitiya-i-sovershenstvovaniya-ucheta-i-otsenki-delovoy-reputatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Котова К.Ю., Морозова Ю.М. Совершенствование бухгалтерского учета нематериальных активов на законодательном уровне // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2018. №6 (438). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-buhgalterskogo-ucheta-nematerialnyh-aktivov-na-zakonodatelnom-urovne>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Акатьева М.Д. Принципы организации бухгалтерского учета: ретроспективная оценка формирования и совершенствования // Международный бухгалтерский учет. 2018. №4 (442). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/printsipy-organizatsii-buhgalterskogo-ucheta-retrospektivnaya-otsenka-formirovaniya-i-sovershenstvovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Дружиловская Э.С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАВИЛ ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ СОВРЕМЕННЫХ КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. 2018. №23 (455). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-pravil-otsenki-zapasov-v-buhgalterskom-uchete-sovremennyh-kommercheskih-i-nekommercheskih-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Задания для промежуточной аттестации

4.6. Фонд оценочных средств по Дисциплине Управление рисками в организации:

Результаты обучения по дисциплине

Наименование компетенций	Индикаторы достижений компетенции	Показатели (планируемые) результаты обучения
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними;	Знать: <ul style="list-style-type: none"> • основы теории риска; • основы системного подхода; <input type="checkbox"/>
	УК-1.2. Осуществляет поиск алгоритмов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации. Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы	Уметь <ul style="list-style-type: none"> • выполнять комплексы расчетов на ЭВМ в пакете Microsoft Excel; • анализировать проблемную ситуацию; • анализировать информацию из доступных источников.

	(задачи), подлежащие дальнейшей детальной разработке. Предлагает способы их решения.	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> • навыками решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации; • обработки информации и поиска решения.
ПК-3 Способен разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности	<p>ПК-3.3. Демонстрирует знание методов анализа и оценки риска, владеет принципами соотношения риска и доходности; обосновывает перспективы выбора методов оценки рисков, разрабатывает алгоритмы управления рисками.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> • специфику и особенности оценки управления рисками в реальном секторе экономики; • методы оценки эффективности экономических проектов
	<p>ПК-3.4. Формирует и применяет методики оценки эффективности экономических проектов в условиях неопределенности; демонстрирует навыки формулирования выводов на основе проведенного исследования для принятия управленческих решений</p>	<p>Уметь</p> <ul style="list-style-type: none"> • формировать необходимую исходную информацию для оценки риска и обоснования управления рисками; • обосновывать перспективы выбора методов оценки рисков; • разрабатывать алгоритмы <p>Владеть: методами анализа и управления рисками в реальном секторе экономики; методикой оценки эффективности экономических проектов в условиях неопределенности; навыками классификации рисков.</p>

Оценочные средства

Задания для текущего контроля :

Вопросы для обсуждения на семинарах и практических занятиях

Раздел 1. Основы теории принятия рискованных решений.

1. Поясните проблемы принятия решений, в которых речь идет о будущих полезных результатах.
2. Чем определяется неопределенность будущих результатов, а также риски при принятии решений в сфере бизнеса?
3. В чем состоят особенности влияния различных факторов риска на будущие результаты?
4. Поясните особенности влияния неустранимой неопределенности на будущие результаты.
5. Какие формы моделирования неопределенности будущих результатов вы можете отметить?
6. В чем заключаются особенности риска как результата моделирования неопределенности? В чем состоит субъективный характер подобных моделей?
7. Поясните основные формы оценки или измерения риска.
8. Какова специфика измерения риска в условиях конкретного бизнеса?
9. Почему рискованные оценки не позволяют однозначно прогнозировать будущий результат?
10. В чем заключается основная задача управления рисками бизнеса в реальном секторе экономики?
11. Поясните особенности оценки стоимости рискованного капитала на основе моделируемых распределений будущих результатов.
12. Перечислите основные разделы теории управления рисками.
13. Чем определяются риски при принятии решений в сфере реального бизнеса?
14. В чем состоят основные задачи управления рисками в сфере реальной экономики?
15. Каковы различия между единичными и корпоративными рисками проекта?
16. Поясните особенности внутренних и внешних факторов риска.
17. В чем состоят особенности влияния факторов риска, неизвестных на момент принятия решений?
18. Каково влияние инфляционного риска на результаты бизнеса?
19. Как влияют колебания обменного курса конвертируемой валюты на риск конкретных инвестиций?
20. Каковы роль и значение селективного риска?

Раздел 2. Методы учета риска при обосновании долгосрочных проектов материальных инвестиций.

1. В чем заключается концепция устойчивости инвестиционного проекта?
2. Как связана устойчивость инвестиционного проекта с риском его реализации?
3. В чем состоит метод анализа чувствительности долгосрочного инвестиционного проекта?

4. Каковы особенности практического использования анализа чувствительности?
5. Каковы особенности использования частных производных и коэффициентов эластичности для анализа чувствительности?
6. В чем состоят достоинства и недостатки имитационных методов анализа чувствительности?
7. Какие недостатки или проблемы применения метода Монте-Карло вы можете отметить?
8. Какие характеристики распределения NPV проекта или других его показателей могут быть получены в результате применения метода Монте-Карло?
9. В чем состоят особенности количественной оценки риска реализации долгосрочных инвестиционных проектов? Какие меры риска для этого используются?
10. Какие возможности оценки субъективных вероятностей будущих событий вы знаете?
11. Поясните особенности основных мер риска проектов долгосрочных инвестиций.
12. Покажите роль и значение формируемого распределения чистой настоящей стоимости проекта при оценке риска проекта.
13. Поясните условия формирования дерева событий.
14. В чем состоят различия корневого узла, узла событий и конечных узлов дерева событий?
15. Определите особенности выделения сценариев будущего развития в условиях переходной экономики.
16. В чем заключаются проблемы и трудности обоснования сценариев будущего развития с учетом действий конкурентов?
17. Поясните особенности влияния этапа принятия решения на оценку риска и ожидаемого значения чистой настоящей стоимости инвестиционного проекта.

Раздел 3. Управление рисками долгосрочного инвестиционного проекта.

1. Поясните основные разновидности решений по оперативному управлению риском.
2. Объясните основные стратегии управления рисками в сфере реальной экономики.
3. В чем состоят особенности оперативного управления долгосрочным инвестиционным проектом?
4. Какая исходная информация нужна для управления рисками с помощью инвестиций в рекламу?
5. Покажите особенности диверсификации как метода управления риском.
6. В чем заключаются различия использования проектов, обеспечивающих выпуск взаимодополняемых и взаимозаменяемых товаров?
7. Каковы особенности анализа диверсификации капитала между проектами с независимыми доходами?
8. Что понимается под реальным опционом?
9. В чем состоят различия между реальными и рыночными опционами?
10. Какие виды реальных опционов вы знаете?
11. Объясните роль гибкости производства и технологии как важнейшей предпосылки использования реальных опционов для управления рисками.
12. Какие факторы определяют стоимость реальных опционов?
13. В чем заключаются особенности позиций каждой из сторон в условиях реального опциона?
14. Поясните суть комбинированного реального опциона.
15. В чем состоит отличие стратегий атакующего и защитного типа, реализацию которых обеспечивает применение реальных опционов?
16. Поясните формальные различия между реальными опционами на прекращение, приостановку и развитие проекта.
17. Сформулируйте принципиальные отличия встроенного или внутреннего реального опциона.
18. Поясните основные особенности использования смешанной стратегии управления рисками инвестиций с учетом реальных опционов.
19. Покажите роль и значение откладывания рискованного решения в форме встроенного реального опциона. Какие риски при этом сохраняются?
20. Поясните стратегии принятия инвестиционных решений с учетом реальных опционов.

Темы для рефератов

Раздел 1. Основы теории принятия рискованных решений.

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Николаенко Валентин Сергеевич Риск, риск-менеджмент и неопределенность: уточнение понятий // Государственное управление. Электронный вестник. 2020. №81. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/risk-risk-menedzhment-i-neopredelennost-utochnenie-ponyatiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
2. Напишите реферат-рецензию на статью: Четыркина Наталья Юрьевна, Васильева Яна Александровна ГЕНЕЗИС И СООТНОШЕНИЕ ПОНЯТИЙ РИСКА И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ // Петербургский экономический журнал. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/genezis-i-sootnoshenie-ponyatiy-riska-i-neopredelennosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
3. Напишите реферат-рецензию на статью: Пупенцова С.В., Титов А.Б., Ливинцова М.Г. ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА // Вестник ВУиТ. 2020. №1 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-investitsionnoy-privlekatelnosti-predpriyatiya-v-usloviyah-neopredelennosti-i-riska>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: А. Г. Байербах НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СУЩНОСТИ И КЛАССИФИКАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РИСКОВ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №2-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-podhody-k-opredeleniyu-suschnosti-i-klassifikatsii-ekonomicheskikh-riskov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Шаститко Андрей Евгеньевич, Курдин Александр Александрович В ОЖИДАНИИ НЕПРЕДВИДЕННОГО // ВТЭ. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/v-ozhidanii-nepredvidennogo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Пашаев М.М. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. МЕТОДИКА ОЦЕНКИ БИЗНЕС-РИСКА ПО КРЕДИТНОМУ РЕЙТИНГУ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №5-3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-riskami-metodika-otsenki-biznes-riska-po-kreditnomu-reytingu>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Минеев Денис Геннадьевич, Попова Ирина Владимировна ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЕ РИСКИ // StudNet.2020. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predprinimatelskie-riski-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Антюшина А.В. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-upravleniya-riskami-kompanii-v-sovremennyh-usloviyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Конюкова О.Л., Платти А.М. СТРАХОВАНИЕ КАК МЕТОД УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ХОЛДИНГА ОАО «РЖД» // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020.

№5-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strahovanie-kak-metod-upravleniya-riskami-holdinga-oao-rzhd>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Панкратова Лариса Дмитриевна СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ // Московский экономический журнал. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-proektnymi-riskami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Савельева Л.А., Вдовин С.А. ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ДЛЯ ЭТАПОВ АЛГОРИТМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОБЪЕКТОВ ЭКОНОМИКИ // Инновации и инвестиции. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomiko-matematicheskie-metody-dlya-etapov-algoritma-upravleniya-riskami-obektov-ekonomiki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Котлярова О.А., Тикишан А.В. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ: ФАКТОР СНИЖЕНИЯ РИСКА БАНКРОТСТВА // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №4-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-upravleniya-kompaniey-faktor-snizheniya-riska-bankrotstva>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Наточеева Наталья Николаевна, Гуриева Лира Константиновна, Кузнецова Виктория Игоревна ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В ОРГАНИЗАЦИИ // Научен вектор на Балканите. 2020. №1 (7). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovyh-riskov-v-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Винокур И.Р. МЕТОДИКА АНАЛИЗА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-analiza-i-upravleniya-riskami-kolichestvennaya-otsenka-riskov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Орлов А.А. МЕХАНИЗМЫ НЕЙТРАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ // Инновации и инвестиции. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizmy-neutralizatsii-finansovyh-riskov-predpriyatiya-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Р. С. Солдатов СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №2-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-upravleniya-riskami-v-gossiyskoj-federatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Мусавузова М.М. ОЦЕНКА РИСКОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ // Инновации и инвестиции. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-riskov-vliyayuschih-na-effektivnost-investitsionnyh-proektov>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: А. А. Адаменко, Д. В. Петров, В. В. Маркелов КЛАССИФИКАЦИЯ ФАКТОРОВ РИСКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // ЕГИ. 2020. №2 (28). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-faktorov-riska-predprinimatelskoy-deyatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
19. Напишите реферат-рецензию на статью: Лесная И.А. РИСКИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ - ПУТИ И СПОСОБЫ ИХ СНИЖЕНИЯ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-kommercheskoy-organizatsii-puti-i-sposoby-ih-snizheniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
20. Напишите реферат-рецензию на статью: Алиева Кызы С. Т. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ РИСКАМИ // ЭВД. 2020. №1 (59). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-investitsionnymi-riskami-5>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Раздел 2. Методы учета риска при обосновании долгосрочных проектов материальных инвестиций.

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Акулова Анастасия Игоревна, Фокина Ольга Михайловна АНАЛИЗ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТИ И ЕГО РОЛЬ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ ПО ИНВЕСТИЦИОННОМУ ПРОЕКТУ // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2020. №3 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-chuvstvitelnosti-i-ego-rol-v-prinyatii-resheniy-po-investitsionnomu-proektu>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
2. Напишите реферат-рецензию на статью: Соколовская Е.Н. РОЛЬ СТАВКИ ДИСКОНТИРОВАНИЯ В ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА // Инновации и инвестиции. 2020. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-stavki-diskontirovaniya-v-otsenke-investitsionnogo-proekta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
3. Напишите реферат-рецензию на статью: Тамер О.С. АДДИТИВНЫЕ И МУЛЬТИПЛИКАТИВНЫЕ МОДЕЛИ ВРЕМЕННЫХ РЯДОВ В ИНВЕСТИЦИОННОМ ПРОЕКТИРОВАНИИ // Вестник ВУиТ. 2020. №1 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/additivnye-i-multiplikativnye-modeli-vremennyh-ryadov-v-investitsionnom-proektirovanii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
4. Напишите реферат-рецензию на статью: Колодко Дмитрий Владимирович ИЕРАРХИЧЕСКИЙ МЕТОД РАНДОМИЗИРОВАННЫХ СВОДНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И ЕГО ПРИМЕНЕНИЕ ДЛЯ СРАВНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРОЕКТОВ // Теоретическая и прикладная экономика. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ierarhicheskiy-metod-randomizirovannyh-svodnyh-pokazateley-i-ego-primeneniye-dlya-sravneniya-investitsionnoy-privlekatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
5. Напишите реферат-рецензию на статью: Данько Евгений Викторович, Ергалиев Ерлан Канапиянович, Мадяров Мураткан Набенович ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЕ МЕТОДЫ В ЗАДАЧАХ СУБЪЕКТИВНОЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ // Известия АлтГУ. 2020. №1 (111). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vychislitelnye-metody-v-zadachah-subektivnoy-otsenki-effektivnosti-investitsionnyh-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
6. Напишите реферат-рецензию на статью: Беляев И. Д., Беляева М. Б. ОЦЕНКА РИСКОВ ПРИ ИНВЕСТИРОВАНИИ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ // Colloquium-journal. 2020. №5 (57). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-riskov-pri-investirovanii-v-tsennye-bumagi>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
7. Напишите реферат-рецензию на статью: Беширов Мурад Джамалович ДИВЕРСИФИКАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ // Московский экономический журнал. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diversifikatsiya-kak-instrument-upravleniya-riskami-investitsionnogo-portfelya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
8. Напишите реферат-рецензию на статью: Филина А.Д. АКТУАЛЬНЫЕ СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕТРОСПЕКТИВНОГО АНАЛИЗА РИСКОВ ПРОЕКТА НА ЭТАПЕ ПРЕДЫНВЕСТИЦИОННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ // Инновации и инвестиции. 2020. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnye-sposoby-povysheniya-effektivnosti-retrospektivnogo-analiza-riskov-proekta-na-etape-predynvestitsionnyh-issledovaniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
9. Напишите реферат-рецензию на статью: Мишин Андрей Александрович ВОПРОСЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ВЫСОКОДОХОДНЫЕ ОБЛИГАЦИИ // Научные труды Вольного экономического общества России. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/voprosy-investirovaniya-v-vysokodohodnye-obligatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
10. Напишите реферат-рецензию на статью: Романова Елена Викторовна РЕАЛЬНЫЕ ОПЦИОНЫ КАК ИНСТРУМЕНТ АНАЛИЗА ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ // Вестник науки и образования. 2020. №12-2 (90). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/realnye-optiony-kak-instrument-analiza-innovatsionnyh-proektov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Ипатьев Иван Романович УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ВНЕБИРЖЕВЫХ ПРОИЗВОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ. СТРАХОВАНИЕ ОПЦИОННЫХ ПОЗИЦИЙ // Финансовые рынки и банки. 2020. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-riskami-i-osnovnye-problemy-ispolzovaniya-vnebirzhevyyh-proizvodnyh-finansovyh-instrumentov-strahovanie-optsiornyh>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Рыбкина Виктория Дмитриевна ФОРМИРОВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ ЦЕННЫХ БУМАГ, ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ // StudNet. 2020. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-portfelya-tsennyh-bumag-osnovnye-printsipy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Винокур И.Р. МЕТОДИКА АНАЛИЗА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. КОЛИЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА РИСКОВ // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-analiza-i-upravleniya-riskami-kolichestvennaya-otsenka-riskov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Якушин Дмитрий Иванович, Юдин Сергей Владимирович МЕТОДЫ СТРАХОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ // Концепт. 2020. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-strahovaniya-investitsionnogo-portfelya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Минасян Виген Бабкенович НОВЫЕ СПОСОБЫ ИЗМЕРЕНИЯ КАТАСТРОФИЧЕСКИХ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ: МЕРЫ «VAR В СТЕПЕНИ T» И ИХ ВЫЧИСЛЕНИЕ // Финансы: теория и практика. 2020. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-sposoby-izmereniya-katastroficheskikh-finansovyh-riskov-mery-var-v-stepeni-t-i-ih-vychislenie>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Ковлякова В.Е. ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ В СИСТЕМУ МЕНЕДЖМЕНТА // Компетентность. 2020.

№3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/integratsiya-sistemy-upravleniya-riskami-i-vozmozhnostyami-v-sistemu-menedzhmenta-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Т. В. Александрова, А. В. Дубинин Картографирование как инструмент измерения проектного риска // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kartografirovanie-kak-instrument-izmereniya-proektnogo-riska>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Сидоров Александр Андреевич Измерение риска рыночной ликвидности портфеля рыночных ценных бумаг // Вестник евразийской науки. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/izmerenie-riska-rynochnoy-likvidnosti-portfelya-rynochnyyh-tsennyh-bumag>.

Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Бочков С. П. СПОСОБ ИЗМЕРЕНИЯ РИСКА ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА ПО РЕАЛЬНЫМ АКТИВАМ НА ПРЕДИНВЕСТИЦИОННОМ ЭТАПЕ // Россия: тенденции и перспективы развития. 2019. №14-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sposob-izmereniya-riska-investitsionnogo-proekta-po-realnym-aktivam-na-predinvestitsionnom-etape>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Коцюба Алексей Станиславович РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ ИЗМЕРЕНИЯ РИСКА ПРИ МОДЕЛИРОВАНИИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ С ПОМОЩЬЮ НЕЧЕТКО-МНОЖЕСТВЕННОГО ПОДХОДА // БИ. 2019. №11 (502). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-instrumentariya-izmereniya-riska-pri-modelirovanii-neopredelennosti-s-pomoschyu-nechetko-mnozhestvennogo-podhoda>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

Тестовые задания

Задание 1

Почему инвестиции в исследования и разработки обладают высоким уровнем риска?

- доступ к интеллектуальным ресурсам затруднен
- патент на изобретение могут не выдать
- обычно они не приносят доходов
- обычно они не окупаются
- требуются сравнительно высокие первоначальные вложения

Задание 2

Отметьте практические способы обоснования рискованных решений компаний:

- нахождение критериев оценки рискованных решений
- применение методов управления рисками
- воспроизведение всех решений фирмы – лидера на рынке в собственной практике

- г) моделирование распределений будущих результатов

Задание 3

Уровень предпринимательского риска в реальном секторе экономики определяется:

- а) методом измерения риска
- б) сферой деятельности
- в) ожиданиями и представлениями предпринимателя
- г) объективно существующей неопределенностью будущих результатов

Задание 4

Модели измерения рисков, которые учитывают вероятности, установленные субъективно, - это

- а) АРТ
- б) дискретная вероятностная модель
- в) экспертное построение распределения
- г) САРМ

Задание 5

НЕ исследовал природу риска - это

- а) Ф. Найт
- б) Р. Рутнер
- в) Р. Денк
- г) Ф. Бэкон

Задание 6

Основные причины неопределенности результатов деятельности организации:

- а) случайность в реализации факторов
- б) появление неизвестных факторов
- в) отсутствие планового ценообразования
- г) асимметрия информации
- д) противодействие конкурентов

Задание 7

Для какого сектора экономики риск бизнеса в широком смысле означает неоднозначную определенность получения будущих доходов под влиянием всей совокупности определяющих их внутренних и внешних факторов?

- а) высокотехнологического
- б) реального
- в) фармацевтического
- г) финансового

Задание 8

В случае, когда менеджер анализирует риск портфеля материальных инвестиционных проектов фирмы и его интересуется, каков будет риск исследуемого инвестиционного проекта, если данный проект будет включен в состав этого портфеля, ему следует выявить _____риск инвестиционного проекта. (корпоративный)

Задание 9

Какие особенности учета риска бизнеса подходят для предприятий реального сектора экономики?

- а) отсутствие данных о прошлом развитии аналогичных производств
- б) ускоренная реакция бизнеса на изменения во внешней среде
- в) специфическая экономическая интерпретация
- г) распределение будущих полезных результатов

Задание 10

К каким последствиям приводит рост инфляции?

- а) рост расходов на заработную плату
- б) отток капитала из страны
- в) увеличение процентных ставок по кредитам
- г) замедление развития предприятий – экспортеров

Задание 11

Внешние факторы риска:

- а) валютный риск
- б) риск простоя оборудования
- в) риск изменения цен
- г) кредитный риск

Задание 12

НЕ является внешними факторами риска:

- а) инфляция
- б) финансовая устойчивость
- в) обменный курс
- г) ликвидность
- д) ставка процента

Задание 13

Производственные факторы риска определяются:

- а) взаимоотношениями в коллективе
- б) особенностями отрасли бизнеса
- в) организацией менеджмента организации
- г) политикой процентных ставок
- д) стадией жизненного цикла организации

Задание 14

НЕ является внутренними факторами риска - это

- а) природно-климатические факторы
- б) риск ответственности
- в) технико-технологические факторы
- г) вероятность потери имущества

Задание 15

Выберите верное утверждение:

А) Производственные факторы риска определяются взаимоотношениями в коллективе В) Производственные факторы риска определяются особенностями отрасли бизнеса

- а) А - нет; В - да
- б) А - нет; В - нет
- в) А - да; В - да
- г) А - да; В - нет

Задание 16

Относительное увеличение зарплатоемкости продукции предполагает _____ конъюнктура рынка. (неблагоприятная)

Задание 17

Основные разновидности решений по управлению инвестиционным риском:

- а) получение сравнительно более надежной информации о перспективах осуществления инвестиционного проекта
- б) прекращение реализации проекта
- в) изменение параметров денежного потока инвестиционного проекта
- г) изменение метода расчета ставки дисконтирования

Задание 18

Если чистая приведенная стоимость инвестиционного проекта приобретает отрицательное значение, то проект следует _____. (отклонить)

Задание 19

В управлении рисками бизнеса решение не может быть принято без участия _____ капитала. (собственника)

Задание 20

В случае принятия решения о досрочном прекращении инвестиционного проекта организация реализует _____ стратегию управления рисками. (защитную)

Задания для промежуточной аттестации

электронное тестирование

Задание 1

Почему инвестиции в исследования и разработки обладают высоким уровнем риска?

- а) доступ к интеллектуальным ресурсам затруднен
- б) патент на изобретение могут не выдать
- в) обычно они не приносят доходов

- г) обычно они не окупаются
- д) требуются сравнительно высокие первоначальные вложения

Задание 2

Отметьте практические способы обоснования рискованных решений компаний:

- а) нахождение критериев оценки рискованных решений
- б) применение методов управления рисками
- в) воспроизведение всех решений фирмы – лидера на рынке в собственной практике
- г) моделирование распределений будущих результатов

Задание 3

Чем определяется уровень предпринимательского риска в реальном секторе экономики?

- а) методом измерения риска
- б) сферой деятельности
- в) ожиданиями и представлениями предпринимателя
- г) объективно существующей неопределенностью будущих результатов

Задание 4

Какие модели измерения рисков учитывают вероятности, установленные субъективно?

- а) АРТ
- б) дискретная вероятностная модель
- в) экспертное построение распределения
- г) САРМ

Задание 5

Кто не исследовал природу риска?

- а) Ф. Найт
- б) Р. Рутнер
- в) Р. Денк
- г) Ф. Бэкон

Задание 6

Укажите основные причины неопределенности результатов деятельности организации:

- а) случайность в реализации факторов
- б) появление неизвестных факторов
- в) отсутствие планового ценообразования
- г) асимметрия информации
- д) противодействие конкурентов

Задание 7

Для какого сектора экономики риск бизнеса в широком смысле означает неоднозначную определенность получения будущих доходов под влиянием всей совокупности определяющих их внутренних и внешних факторов?

- а) высокотехнологичного
- б) реального
- в) фармацевтического
- г) финансового

Задание 8

В случае, когда менеджер анализирует риск портфеля материальных инвестиционных проектов фирмы и его интересует, каков будет риск исследуемого инвестиционного проекта, если данный проект будет включен в состав этого портфеля, ему следует выявить _____ риск инвестиционного проекта. (корпоративный)

Задание 9

Какие особенности учета риска бизнеса подходят для предприятий реального сектора экономики?

- а) отсутствие данных о прошлом развитии аналогичных производств
- б) ускоренная реакция бизнеса на изменения во внешней среде
- в) специфическая экономическая интерпретация
- г) распределение будущих полезных результатов

Задание 10

Классифицируйте факторы риска по группам.

внешние	Внеэкономические факторы Перспективная политика конкурентов
---------	---

	Рыночные факторы
внутренние	Финансовое состояние организации Уровень квалификации персонала Прогнозы менеджеров

Задание 11

К каким последствиям приводит рост инфляции?

- а) рост расходов на заработную плату
- б) отток капитала из страны
- в) увеличение процентных ставок по кредитам
- г) замедление развития предприятий – экспортеров

Задание 12

Отметьте внешние факторы риска:

- а) валютный риск
- б) риск простоя оборудования
- в) риск изменения цен
- г) кредитный риск

Задание 13

Что не является внешними факторами риска?

- а) инфляция
- б) финансовая устойчивость
- в) обменный курс
- г) ликвидность
- д) ставка процента

Задание 14

Чем определяются производственные факторы риска?

- а) взаимоотношения в коллективе
- б) особенностями отрасли бизнеса
- в) организацией менеджмента организации
- г) политикой процентных ставок
- д) стадией жизненного цикла организации

Задание 15

Что не является внутренними факторами риска?

- а) Природно-климатические факторы
- б) риск ответственности
- в) технико-технологические факторы
- г) вероятность потери имущества

Задание 16

Реальные ставки процента учитываются в процессе выбора и оценки инвестиционных проектов по критерию _____ чистой _____ стоимости бизнеса в реальном секторе экономики. (максимизации, приведенной)

Задание 17

Какие особенности риска и характеризующие усиление его влияния на бизнес направления выделяет А. Дамодаран?

- а) риск приобрел глобальный характер
- б) дополнительный риск в ведении бизнеса – результат функционирования финансовых рынков
- в) риск оказывает влияние на результаты деятельности предприятий во всех сферах без исключений
- г) эффекты рисков складываются, а общий риск оказывает гораздо более сильное воздействие на ведение бизнеса, чем сумма отдельно рассматриваемых рисков

Задание 18

Отметьте стратегии развития бизнеса в реальном секторе экономики:

- а) ориентация на развитие разработки и производства современной техники и технологий
- б) сохранение видов выпускаемой продукции и удержание позиций на рынке
- в) продвижение инновационных разработок на внутреннем и внешнем рынках, а также укрепление позиций бизнеса на этих рынках

г) переориентация основной деятельности компании на высокотехнологичную, например, с использованием блокчейн-технологий

Задание 19

Какими условиями определяется тип рискованных решений для реального бизнеса?

- а) полом менеджера или собственника капитала
- б) выбранной стратегией развития
- в) ожиданиями менеджера или собственника капитала о развитии рынка
- г) склонностью или несклонностью менеджера к принятию рискованных решений

Задание 20

Отметьте ценные бумаги, используемые при передаче риска изменения цен:

- а) облигации
- б) опционы
- в) чеки
- г) ваучеры
- д) фьючерсы

Задание 21

Что не входит в перечень методов управления рисками бизнеса?

- а) создание резервов капитала
- б) принятие риска на себя
- в) продажа неликвидных активов
- г) передача риска

Задание 22

Смена кривой дохода по исходному поколению техники на кривую дохода по новому поколению техники иллюстрирует _____ разрыв. (технологический)

Задание 23

На протяжении всей второй половины XX и начала XXI в. закономерность научного прогресса состоит в _____ жизненных циклов внедряемых нововведений и инноваций по различным отраслям и сферам экономики. (сокращении)

Задание 24

- а) Наибольшие финансовые результаты менеджер организации планирует получить при реализации
- б) стратегии принятия рискованных решений.
- в) атакующей

Задание 25

Какому из состояний экономики соответствует удорожание кредита?

- а) экономическому спаду
- б) подъему хозяйственной конъюнктуры
- в) сохранению экономического положения
- г) всем указанным состояниям

Задание 26

Сопоставьте виды инвестиций с премиями за риск, которые им соответствуют.

Инвестиции в фундаментальные исследования	15 % премия за риск
Инвестиции с целью поглощения других фирм	20 % премия за риск
Инвестиции в оборудование	нулевая премия за риск

Задание 27

Поставьте стадии аналитической работы в порядке проведения анализа чувствительности методом Монте-Карло.

- 1 определение характеристик распределения чистой настоящей стоимости проекта
- 2 определение факторов риска
- 3 определение основных показателей оценки инвестиционного проекта
- 4 выбор формы распределения случайных величин
- 5 имитационное моделирование случайных величин

Задание 28

Какой вид анализа чувствительности предусматривает моделирование пошагового изменения параметров компонентов денежного потока инвестиционного проекта?

- а) дискретный
- б) аналитический

- в) метод Монте-Карло
- г) все ответы верны

Задание 29

Первоначальные вложения в инвестиционный проект составляют 1 млн руб. Каждый месяц инвестиционный проект приносит доход в размере 53 648 рублей. Предположим, что ставка инфляции составляет 8 % годовых. Через сколько месяцев инвестиции в проект окупятся?

- а) 18
- б) 16
- в) 20
- г) 22

Задание 30

Первоначальные вложения в инвестиционный проект составляют 1 млн руб. Каждый месяц инвестиционный проект приносит доход в размере 53 648 рублей. Предположим, что ставка инфляции составляет 8 % годовых. Чему равна чистая приведенная стоимость проекта через 3 месяца после первоначального вложения?

- а) –841 179 руб.
- б) –879 419 руб.
- в) –891 714 руб.
- г) –819 741 руб.

Задание 31

Первоначальные вложения в инвестиционный проект составляют 1 млн руб. Каждый месяц инвестиционный проект приносит доход в размере 53 648 рублей. Предположим, что ставка инфляции составляет 8 % годовых. При каком изменении ежегодного дохода инвестиционный проект окупится быстрее сравнительно со всеми остальными вариантами?

- а) уменьшенном на 3,27 %
- б) увеличенном на 7,71 %
- в) увеличенном на 15,21 %
- г) увеличенном на 11,45 %

Задание 32

Первоначальные вложения в инвестиционный проект составляют 1 млн руб. Каждый месяц инвестиционный проект приносит доход в размере 53 648 рублей. Предположим, что ставка инфляции составляет 8 % годовых. При каком изменении входных параметров инвестиционный проект окупится быстрее сравнительно со всеми остальными вариантами?

- а) увеличенном на 15,21 % при повышении ставки инфляции на 2 %
- б) увеличенном на 11,45 % при снижении ставки инфляции на 1 %
- в) увеличенном на 7,71 % при снижении ставки инфляции на 6 %
- г) уменьшенном на 3,27 % при снижении ставки инфляции на 7,5 %

Задание 33

Отметьте условия полного представления результатов анализа чувствительности:

- а) значения каждого параметра денежного потока дискретны
- б) значения каждого параметра денежного потока непрерывны
- в) все интервалы значений параметров денежных потоков строго ограничены
- г) число вариантов конечно

Задание 34

Какие предположения делаются аналитиком при использовании в анализе чувствительности метода Монте-Карло?

- а) компьютерное моделирование проводится на основе генераторов псевдослучайных чисел
- б) будущие случайные результаты нормально распределены
- в) значения всех параметров известны
- г) параметры денежных потоков изменчивы

Задание 35

При положительной _____ стоимости проекта индекс доходности _____ единицы.
(чистой настоящей, больше)

Задание 36

Какие методы не используют в расчете уровня риска проектов долгосрочных инвестиций?

- а) метод дерева событий
- б) метод Монте-Карло
- в) метод сценариев

- г) метод экспертных оценок

Задание 37

В каких случаях оценка риска долгосрочного инвестиционного проекта осуществляется методом дерева событий?

- а) спрос на производимый товар или оказываемую услугу меняется каждый рассматриваемый
- б) период
- в) ставка дисконтирования изменяется каждый рассматриваемый период
- г) банковская ставка по кредиту изменяется каждый рассматриваемый период
- д) доходность проектов при различных вариантах течения событий существенно изменяется

Задание 38

Какие предположения делаются аналитиком при оценке риска методом сценариев?

- а) в процессе реализации инвестиционного проекта варианты его развития не изменяются
- б) сегменты рынка для сбыта продукции определены и неизменны
- в) вся неопределенность будущего развития инвестиционного проекта исчисляется несколькими вариантами
- д) параметры денежных потоков инвестиционного проекта изменчивы

Задание 39

Поставьте этапы построения дерева решений в соответствии с концепцией А. Дамодарана.

- 1 оценка вероятностей исходов на каждом этапе проекта
- 2 распределение значений NPV проекта при прохождении дерева решений в обратном порядке
- 3 построение денежных потоков, которые соответствуют каждому конечному узлу рассматриваемого дерева решений
- 4 определение основных критериев принятия решений
- 5 выделение особенностей оценки риска на каждом этапе проекта

Задание 40

Отметьте меры риска инвестиционного проекта:

- а) ожидаемое значение NPV
- б) коэффициент ковариации
- в) уровень дисперсии
- г) стандартное отклонение

Задание 41

Относительное увеличение зарплатоемкости продукции предполагает _____ конъюнктура рынка. (неблагоприятная)

Задание 42

Отметьте основные разновидности решений по управлению инвестиционным риском:

- а) получение сравнительно более надежной информации о перспективах осуществления инвестиционного проекта
- б) прекращение реализации проекта
- в) изменение параметров денежного потока инвестиционного проекта
- г) изменение метода расчета ставки дисконтирования

Задание 43

Если чистая приведенная стоимость инвестиционного проекта приобретает отрицательное значение, то проект следует _____ (отклонить)

Задание 44

В управлении рисками бизнеса решение не может быть принято без участия _____ (собственника капитала)

Задание 45

В случае принятия решения о досрочном прекращении инвестиционного проекта организация реализует _____ стратегию управления рисками. (защитную)

Задание 46

Первоначальные вложения в инвестиционный проект составляют 1 млн руб. Каждый месяц инвестиционный проект приносит доход в размере 53 648 рублей. Предположим, что ставка инфляции составляет 8 % годовых. Для повышения эффективности проекта компания решила вложить в первый месяц 500 тыс. руб. в рекламу, а во второй – 300 тыс. руб. На третий месяц инвестиционный проект должен приносить на 15,21 % больше. Через сколько месяцев инвестиции в проект окупятся?

- а) 24
- б) 20
- в) 18
- г) 22

Задание 47

Отметьте формы управления рисками посредством диверсификации:

- а) несколько правильных ответов
- б) приобретение новых производств
- в) реструктуризация бизнеса
- г) инвестиции в исследования и разработки
- д) изменение структуры портфеля ценных бумаг

Задание 48

Как выглядит формула предельной платы за реальный опцион, если ожидаемое значение NPV исходного проекта принимает отрицательное значение?

- а) $R_{пред} = NPV2 - NPV1$
- б) $R_{пред} = NPV2$
- в) $R_{пред} = NPV1$
- г) $R_{пред} = NPV1 - NPV2$

Задание 49

Какие факторы не учитываются при оценке стоимости реальных опционов?

- а) ставка дисконтирования
- б) денежные потоки по инвестиционному проекту
- в) условия исполнения опциона
- г) места нахождения покупателя и продавца
- д) уровень прибыли организации – покупателя опциона

Задание 50

Какие опционы имеют характер индивидуальной двусторонней сделки?

- а) комплексные реальные
- б) встроенные реальные
- в) свопционы
- г) контрактные реальные

Практико-ориентированная часть

Вариант 1

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, приведите примеры рисков бизнеса в реальном секторе экономики.

Вариант 2.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, приведите примеры внешних и внутренних факторов риска.

Вариант 3.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, дайте характеристику особенностям современной экономики и их влиянию на стратегии развития бизнеса

Вариант 4.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, назовите основные стратегии развития бизнеса и управления рисками.

Вариант 5.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, охарактеризуйте аналитический подход к анализу чувствительности.

Вариант 6.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, расскажите про оценку риска долгосрочного инвестиционного проекта на основе дерева событий.

Вариант 7.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, расскажите про управление рисками с помощью реальных опционов, встроенных в лизинговый контракт.

Вариант 8.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, разберите подробно управление рисками в условиях использования лизинга.

Вариант 9.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, приведите примеры диверсификации на основе производства взаимозаменяемых товаров.

Вариант 10.

Демонстрируя способность применять в профессиональной деятельности методы анализа поведения экономических агентов, приведите примеры диверсификации на основе производства взаимодополняемых товаров.

4.7. Фонд оценочных средств по Дисциплине Управление производственным персоналом:

Результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.	ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения</p>

		<p>по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.</p>	<p>ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития</p>	<p>ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>

<p>ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.</p>	<p>ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.</p>	<p>ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.</p>	<p>ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; -</p>

		<p>методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.</p>	<p>ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности</p>	<p>ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p>

		<p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ПК 1.7. Самостоятельно работать с документами, содержащими конфиденциальную информацию, в том числе с документами по личному составу.</p>	<p>ПК 1.7. Самостоятельно работать с документами, содержащими конфиденциальную информацию, в том числе с документами по личному составу.</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ПК 2.6. Организовывать использование архивных документов в научных, справочных и практических целях.</p>	<p>ПК 2.6. Организовывать использование архивных документов в научных, справочных и практических целях.</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала; - сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия;</p> <p>Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы;</p> <p>Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
<p>ПК 2.7. Осуществлять организационно-методическое</p>	<p>ПК 2.7. Осуществлять организационно-методическое руководство и контроль за</p>	<p>Знать: - источники и способы привлечения персонала; - технологию отбора персонала;</p>

<p>руководство и контроль за работой архива организации и за организацией документов в делопроизводстве.</p>	<p>работой архива организации и за организацией документов в делопроизводстве.</p>	<p>- сущность профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - способы социальной адаптации в коллективе; - содержание мероприятий по управлению деловой карьерой; - способы подготовки и переподготовки руководящих кадров; - технологию выявления навыков руководителя; - основные направления рациональной организации труда; - методы оценки деятельности персонала и подразделений предприятия; Уметь: - составлять объявление о приеме на работу; - принимать решения по профессиональной ориентации (переориентации) персонала; - определять сильные стороны претендента и его перспективы продвижения по службе; - выбирать методику подготовки руководящих кадров различных уровней; - анализировать причины текучести кадров; - составлять гибкий график работы; Владеть: иметь навык: - подготовить резюме и заполнить анкету о приеме на работу; - проводить тестирование и собеседование при найме на работу; - оценивать работу персонала и подразделений организации; 4. должен демонстрировать способность и готовность: - полученные знания на практике применять</p>
--	--	---

Оценочные средства

Задания для текущего контроля:

Вопросы для обсуждения на семинарах и практических занятиях

1. Какова роль управления производственным персоналом в достижении целей организации?
2. Какие задачи стоят перед управлением производственным персоналом и как они связаны с результатами деятельности организации?
3. Какие основные характеристики производственного персонала влияют на эффективность управления?
4. Какие методы и инструменты используются в управлении производственным персоналом?
5. Как изменения внешней среды могут повлиять на управление производственным персоналом и какие стратегии можно использовать для успешной адаптации?
6. Как оценивается эффективность управления производственным персоналом и какие показатели используются для оценки?
7. Какую роль играет мотивация в управлении производственным персоналом и какие факторы могут влиять на мотивацию сотрудников?
8. Какие методы можно использовать для повышения мотивации производственного персонала?
9. Как организовать эффективную коммуникацию с производственным персоналом?
10. Какие шаги необходимо предпринять для развития навыков и компетенций производственного персонала?
11. Какие принципы этики и делового поведения должны соблюдаться управленцами при работе с производственным персоналом?
12. Каким образом формируется кадровый резерв в организации и как оно помогает в обеспечении устойчивого развития?
13. Как проводится процесс подбора персонала и какие критерии используются для оценки его соответствия требуемым характеристикам?
14. Какие методы обучения и развития производственного персонала используются в организации?
15. Какие методы и инструменты применяются для оценки производительности производственного персонала?
16. Какие возможности предоставляются производственному персоналу для профессионального роста и развития?
17. Какие методы и инструменты используются для решения конфликтов в коллективе производственного персонала?
18. Как формируется система вознаграждения и поощрения производственного персонала в организации?
19. Какие преимущества и недостатки имеют различные системы оплаты труда?
20. Какие факторы влияют на уровень удовлетворенности производственного персонала условиями труда?
21. Какие методы и инструменты используются для улучшения безопасности труда и предотвращения производственных травм?
22. Какие факторы оказывают влияние на здоровье и благополучие производственного персонала и как они могут быть учтены в управлении?

23. Какие принципы лидерства и руководства целесообразно применять в работе с производственным персоналом?
24. Какие методы и инструменты помогают в управлении межличностными отношениями в производственной среде?
25. Каким образом формируется корпоративная культура и какой эффект она оказывает на работу производственного персонала?
26. Какие методы и инструменты используются для управления изменениями в организации и как они влияют на производственный персонал?
27. Какие принципы нужно соблюдать при управлении разнообразием в производственном коллективе?
28. Каким образом организовать эффективное управление проектами в сфере управления производственным персоналом?
29. Как воздействует организационная структура на управление производственным персоналом?
30. Какие методы и инструменты используются для управления конфликтами в производственной среде?
31. Какие факторы внешней среды могут повлиять на управление производственным персоналом и каковы стратегии адаптации?
32. Какова роль этики и делового поведения в управлении производственным персоналом?
33. Какие принципы и методы применяются для стратегического управления производственным персоналом?
34. Как формируется эффективная команда в рамках производственного персонала и какие факторы необходимо учесть при ее формировании?
35. Какие факторы влияют на оптимальное использование рабочего времени и какие методы помогают в его планировании?
36. Какие методы и инструменты используются для оценки потребности в кадрах в организации?
37. Какой эффект оказывает стиль и методы руководства на производительность производственного персонала?
38. Какие методы и инструменты используются для стратегического персонального планирования и развития производственного персонала?

Темы вебинара

1. "Основы управления производственным персоналом и методы контроля":
 - Обзор основных понятий и принципов управления производственным персоналом
 - Цели и задачи управления производственным персоналом
 - Виды и методы контроля в управлении производственным персоналом: внутренний и внешний контроль, аудит, анкетирование и т.д.
2. "Роль ревизии в управлении производственным персоналом":
 - Представление о ревизии и ее значимости в управлении производственным персоналом
 - Основные принципы и этапы проведения ревизии
 - Методы и инструменты ревизии в управлении производственным персоналом
3. "Организация и методика проведения проверки в управлении производственным персоналом":
 - Планирование и подготовка к проведению проверки
 - Методика проведения проверки в управлении производственным персоналом: сбор и анализ информации, выявление проблем и разработка рекомендаций
 - Взаимодействие и роль проверяющих и руководителей в организации и проведении проверки
4. "Проверка наличия и сохранности имущества организации":
 - Значение и необходимость проверки наличия и сохранности имущества
 - Методы и подходы к проверке наличия и сохранности имущества
 - Роль производственного персонала в проверке наличия и сохранности имущества
5. "Проверка финансовых обязательств организации":
 - Значение и роль проверки финансовых обязательств в управлении производственным персоналом
 - Методы и подходы к проверке финансовых обязательств
 - Участие производственного персонала в проверке финансовых обязательств организации
6. "Проверка правильности формирования финансового результата и капитала организации":
 - Важность и цели проверки правильности формирования финансового результата и капитала
 - Методы и подходы к проверке правильности формирования финансового результата и капитала
 - Участие производственного персонала в проверке правильности формирования финансового результата и капитала организации

Темы для рефератов

1. "Сущность, цель, задачи, виды и методы контроля в управлении производственным персоналом":
 - Анализ сущности и особенностей управления производственным персоналом
 - Цели, задачи и значимость контроля в управлении производственным персоналом
 - Виды контроля в управлении производственным персоналом: внутренний и внешний
 - Методы контроля в управлении производственным персоналом: аудит, анкетирование, интервью и др.
2. "Основы ревизионной деятельности в управлении производственным персоналом":
 - Роль ревизии в управлении производственным персоналом
 - Основные понятия и принципы ревизионной деятельности
 - Этапы проведения ревизии в управлении производственным персоналом
 - Методы и инструменты, применяемые при ревизии управления производственным персоналом

3. "Организация и методика проведения проверки в управлении производственным персоналом":
 - Роль проверки в управлении производственным персоналом
 - Организация проверки в управлении производственным персоналом: планирование, подготовка и проведение
 - Методика проведения проверки в управлении производственным персоналом: сбор и анализ информации, выявление проблем и разработка рекомендаций
 - Роль и ответственность проверяющих и руководителей в организации и проведении проверки
4. "Проверка наличия и сохранности имущества организации в управлении производственным персоналом":
 - Значение проверки наличия и сохранности имущества для организации
 - Методы и инструменты, применяемые при проверке наличия и сохранности имущества
 - Роль производственного персонала в проверке наличия и сохранности имущества организации
 - Меры, принимаемые для обеспечения сохранности имущества организации в управлении производственным персоналом
5. "Проверка финансовых обязательств организации в управлении производственным персоналом":
 - Значение и цели проверки финансовых обязательств в управлении производственным персоналом
 - Методы и инструменты, применяемые при проверке финансовых обязательств организации
 - Роль производственного персонала в проверке финансовых обязательств организации
 - Меры, принимаемые для обеспечения правильности и контроля финансовых обязательств организации в управлении производственным персоналом
6. "Проверка правильности формирования финансового результата и капитала организации в управлении производственным персоналом":
 - Значение и цели проверки правильности формирования финансового результата и капитала организации
 - Методы и инструменты, применяемые при проверке правильности формирования финансового результата и капитала
 - Роль производственного персонала в проверке правильности формирования финансового результата и капитала организации
 - Меры, принимаемые для обеспечения надлежащей проверки и контроля формирования финансового результата и капитала организации

Тестовые задания

1. Что включает в себя основная задача управления производственным персоналом?
 - а) Планирование производственных процессов
 - б) Подбор и найм сотрудников
 - в) Контроль за выполнением задач и стимулирование производительности
 - г) Все вышеперечисленное
2. Какие виды контроля используются в управлении производственным персоналом?
 - а) Контроль финансовых обязательств
 - б) Контроль правильности формирования финансового результата
 - в) Контроль наличия и сохранности имущества
 - г) Все вышеперечисленное
3. Какие методы используются при проведении ревизии управления производственным персоналом?
 - а) Аудит процессов управления персоналом
 - б) Проведение внутренних проверок и анализ отчетности
 - в) Контроль исполнения трудовых договоров
 - г) Все вышеперечисленное
4. Какие шаги необходимо выполнить при организации и методике проведения проверки управления производственным персоналом?
 - а) Определение целей проверки
 - б) Планирование и подготовка к проведению проверки
 - в) Сбор и анализ информации
 - г) Все вышеперечисленное
5. Как проводится проверка наличия имущества организации?
 - а) Инвентаризация имущества
 - б) Сравнение данных учета с реальным физическим наличием
 - в) Оценка степени сохранности имущества
 - г) Все вышеперечисленное
6. Как проводится проверка финансовых обязательств организации?
 - а) Анализ договоров и счетов-фактур
 - б) Сверка данных с поставщиками и другими контрагентами
 - в) Проверка выплат по зарплатам и налоговым отчислениям

г) Все вышеперечисленное

7. Как осуществляется проверка правильности формирования финансового результата и капитала организации?

- а) Анализ отчетности и финансовых документов
- б) Проверка соответствия бухгалтерским стандартам
- в) Оценка использования и распределения капитала
- г) Все вышеперечисленное

8. Какой основной целью является управление производственным персоналом?

- а) Повышение эффективности производственных процессов
- б) Обеспечение качественной работы и соблюдения требований
- в) Развитие и мотивация сотрудников
- г) Все вышеперечисленное

9. Какой метод контроля используется для оценки эффективности производственного персонала?

- а) Оценка по достижению КРІ (ключевых показателей эффективности)
- б) Анализ отзывов и оценок клиентов
- в) Проведение периодических аудитов сотрудников
- г) Все вышеперечисленное

10. Какие задачи ставятся перед управлением производственным персоналом?

- а) Реализация стратегии организации
- б) Поддержание оптимального уровня производительности
- в) Создание и поддержание сотрудничества в коллективе
- г) Все вышеперечисленное

11. Какие виды контроля применяются в управлении производственным персоналом?

- а) Контроль эффективности работы
- б) Контроль соблюдения рабочих стандартов
- в) Контроль исполнения трудовых обязательств
- г) Все вышеперечисленное

12. Какие методы применяются при проведении ревизии управления производственным персоналом?

- а) Анализ документации и процедур
- б) Проведение интервью с сотрудниками
- в) Проверка соответствия деятельности организации законодательству
- г) Все вышеперечисленное